

# Le Monde

CINQUANTE ET UNIÈME ANNÉE - N° 15783 - 7 F

MARDI 24 OCTOBRE 1995

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

## Le franc, la lire et le dollar victimes de nouvelles attaques

LA TENSION est montée d'un cran, lundi matin 23 octobre, sur les marchés des changes. Les monnaies considérées comme faibles, tels le dollar, le franc français et la lire, ont été à nouveau attaquées, et les investisseurs se sont précipités vers les devises refuges (deutsche-mark, yen et franc suisse). Le franc est tombé, lundi dans la matinée, jusqu'à 3,5280 pour 1 mark et le billet vert s'échangeait à 4,87 francs, 1,39 mark et 99,95 yens. La lire est victime des craintes d'une mise en minorité du gouvernement dirigé par Lamberto Dini. En France, la remontée des taux d'intérêt à court terme, pour défendre le franc, laisse craindre un conflit entre le gouvernement et la Banque de France indépendante. Lundi, la Bourse de Paris a commencé la journée sur une baisse, la sixième consécutive.

Lire pages 20 et 21

## Paris accuse Alger de « manœuvre électorale » après l'échec de la rencontre Chirac-Zeroual

L'Algérie reproche à la France de porter « atteinte à sa dignité et à sa souveraineté »

« CE N'EST PAS UN DRAME », a commenté, lundi 23 octobre, Hervé de Charette, au lendemain de l'annulation de la rencontre, à New York, entre Jacques Chirac et Liamine Zeroual. Le ministre des affaires étrangères a précisé que la demande d'entrevue « a été faite par le gouvernement algérien par une note verbale du 23 août, adressée au Quai d'Orsay », tandis qu'Alger affirme, au contraire, que cette rencontre était une proposition française. « Ce rendez-vous manqué s'est terminé par une manœuvre électorale de politique intérieure algérienne », a ajouté M. de Charette. Il faisait ainsi allusion au fait que M. Zeroual aurait souhaité médiatiser son tête-à-tête avec M. Chirac alors même que s'ouvrait, en Algérie, la campagne pour l'élection présidentielle du 16 novembre dans laquelle il part grand favori.

M. Zeroual a, pour sa part, mis en avant le mauvais climat qui s'était installé, depuis quelques mois, dans les relations franco-algériennes, pour justifier sa décision de renoncer à rencontrer



M. Chirac. Exploitant la fibre nationaliste de ses compatriotes, il a reproché à la France de porter « atteinte à la dignité et à la souveraineté du peuple algérien ». Les Algériens, dans leur ensemble, islamistes compris, se sont ainsi fêlés

cités du refus de M. Zeroual de rencontrer son homologue français « en catimini ». Cet échec de la diplomatie française intervient au lendemain de l'annonce par Paris et Moscou de « convergences de vues » sur la

participation russe à la force de paix en Bosnie. La Maison Blanche a émis des réserves sur les conditions de cette participation telles qu'elles ont été évoquées à Paris.

Lire pages 2 et 3

## Konan Bédié conserve la présidence de la Côte-d'Ivoire

Le président sortant Henri Konan Bédié a gagné l'élection présidentielle du 22 octobre selon les premiers résultats. La participation au scrutin semble avoir été faible et des incidents ont fait au moins deux morts dans le nord du pays.

p. 6

## L'Assemblée nationale vote des réductions budgétaires

Sous la pression des députés de la majorité, le déficit budgétaire a été réduit de 2,8 milliards de francs par rapport au projet initial du gouvernement.

p. 8

## Paris se dote d'un SAMU social permanent

Ce service d'urgence va désormais fonctionner vingt-quatre heures sur vingt-quatre. Le secrétaire d'Etat à l'action humanitaire Xavier Emmanuelli souhaite « animer au SAMU des lieux d'insertion ».

p. 10

## La dernière Lady Carlton



Mrs Enid Winifred Stannard a vécu vingt-huit années au Carlton, le palace cannois. Une indéfectible fidélité jusqu'à la mort.

p. 13

## Propositions de réformes économiques

Dans trois points de vue, Charles Wyplosz, Daniel Fédou et Olivier Danané formulent des suggestions radicales concernant, respectivement, le budget, les cotisations sociales et le financement du logement.

p. 14

## Les architectes Rue de Valois

Les architectes quittent l'univers technocratique du ministère de l'équipement et sa tutelle pour rejoindre leur famille naturelle, la Culture.

p. 27

## Un entretien avec le patron de la Fédération du livre

Michel Muller, secrétaire général de la Fédération du livre CGT, estime que les revendications des ouvriers de la presse doivent évoluer car les rapports sociaux dans le secteur ont changé.

p. 31

## Les éditoriaux du « Monde »

Plébiscite ivoirien ; La boxe qui tue.

p. 15

## Le panache en formule 1



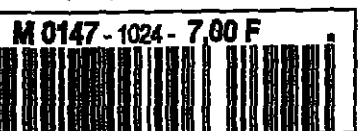
MICHAEL SCHUMACHER

IL S'EST EXTIRPÉ de sa voiture et a laissé exploser sa joie. A ceux qui le pressaient de questions, Michael Schumacher, champion du monde 1995, a répondu : « Je ne peux pas exprimer mes émotions. Je me suis tellement donné que je suis épuisé. » Ainsi Michael Schumacher a-t-il remporté une nouvelle fois le titre. Une victoire arrachée avant la fin de la saison en gagnant le Grand Prix du Pacifique, au Japon, alors qu'il aurait pu se contenter de glaner les quelques points qui suffisaient à son triomphe.

A vingt-six ans, il devient le plus jeune double champion de l'histoire de la formule 1. En un an, l'homme a pris une nouvelle dimension. Champion de circonstance, en 1994, après la mort d'Ayrton Senna et après une saison riche en déboires avec la Fédération internationale, Michael Schumacher s'est imposé, en 1995, comme un champion du monde digne de succéder à Senna ou à Alain Prost. De ses débuts à son triomphe, il est resté fidèle à sa réputation, gros travailleur et perfectionniste : des qualités auxquelles il a ajouté le panache. Après avoir fait les beaux jours de Benetton-Renault, Michael Schumacher essalera, en 1996, de redonner du lustre à Ferrari.

Lire page 23

Allemagne, 3 DM ; Argentine, 9 F ; Australie, 25 A\$ ; Belgique, 40 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Côte-d'Ivoire, 800 F CFA ; Danemark, 14 KR ; Espagne, 220 PTA ; Grande-Bretagne, 1 £ ; Grèce, 200 DR ; Irlande, 1,40 £ ; Italie, 200 L ; Luxembourg, 40 FL ; Maroc, 9 DH ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, 200 PTE ; République, 8 F ; Sénégal, 200 F CFA ; Suède, 10 SK ; Suisse, 2,10 FS ; Tunisie, 1 Din ; USA (NY), 2 \$ ; USA (other), 2,20 \$.



## La plainte et les négligences de « Pacha Mercedes »

MOSCOU de notre correspondant

Au poste de police numéro 169, dans la banlieue ouest de Moscou, où règne une étrange bonne humeur, les policiers échantillent des clins d'œil amusés, des sourires complices et des airs entendus. Ne doivent-ils pas procéder, mercredi 25 octobre, à l'arrestation d'un citoyen de marque, Pavel Gratchev lui-même, le puissant mais peu populaire ministre de la défense ? Fin septembre, le juge Olga Govorova a en effet délivré un mandat d'amener contre le général Gratchev afin que ce dernier vienne s'expliquer devant le tribunal de Moscou sur la plainte en diffamation qu'il a déposée contre le *Moskovski Komsomolets*. Ce quotidien populaire moscovite avait, il y a un an, surnommé Pavel (« Pacha » de son petit nom) Gratchev, « Pacha Mercedes », l'accusant de détourner des fonds de l'armée pour s'acheter des berlines allemandes.

Si l'enquête sur la corruption dans l'armée n'a pas avancé, la plainte du ministre a suivi son cours... Probablement embarrassé de

voir s'expliquer sur son parc automobile, Pavel Gratchev a négligé les convocations du juge, qui, agacé, a lancé ce mandat d'amener. « Une action héroïque », écrit la presse russe. Le général Gratchev a aggravé son cas. Il défie le tribunal « en prévenant d'avance » que, « même si les procédures sont respectées », il ne se rendra pas à la convocation du 25 octobre car il sera alors « en visite officielle en Grèce ». Le ministre a aussi prononcé quelques mots peu amènes à l'égard du tribunal, refusant de se rendre dans une « cour de spectacle ».

A la police de Moscou, propulsée à l'avant-garde de la défense de l'Etat de droit en Russie, on se dit décidé à exécuter l'ordre du tribunal, tout en espérant que Pavel Gratchev s'y rendra de son plein gré. « Dans la pratique, nous procédons à l'arrestation vers 8 heures du matin, mais je ne sais pas comment cela va se passer dans ce cas précis », explique un porte-parole de la police, Vladimir Zoubkov, précisant que le ministre dispose de gardes du corps armés.

L'affaire Gratchev a pris la dimension

d'un symbole national. « Quelle que soit l'issue du cas Gratchev, elle sera une claire indication de la validité des institutions démocratiques russes », estime le quotidien *Moskovski Komsomolets* tandis que les *Izvestia* s'interrogent gravement : « L'Etat va-t-il remettre Pavel Gratchev à sa place ? Ou le ministre va-t-il mettre l'Etat à sa place ? »

Aux toutes dernières nouvelles, le ministre russe de la défense aurait annoncé qu'il repousserait finalement son voyage en Grèce. Son porte-parole a toutefois souligné qu'aucune décision n'avait encore été prise pour savoir s'il répondrait à la convocation du tribunal, les experts du ministère procédant à une « évaluation juridique » de celle-ci. Boris Eltsine serait lui-même intervenu pour « recommander au général Gratchev de revoir son emploi du temps pour la fin octobre ». Il « paraîtrait » aussi que Pavel Gratchev « aurait accepté » les excuses du journal l'ayant mis en cause, ce qui annulerait le procès et la convocation du tribunal...

Jean-Baptiste Naudet

## Avis de turbulences sur l'économie française

MAIS de quelle étrange langue souffre donc l'économie française en cet automne ? La conjoncture, en apparence, pour n'être pas florissante, n'a rien de catastrophique, et cependant l'opinion est inquiète. Le chômage, en dehors de l'accident statistique du mois d'août, continue de reculer, la croissance progresse, même à un rythme ralenti, et pourtant la grogne est quasi générale : les syndicats protestent, le patronat rechigne, les marchés financiers sont fébriles et malmenés le franc. C'est à croire qu'il s'agit d'une maladie d'origine psychosomatique : on n'en voit que les premiers symptômes tout en devinant que ses effets, s'ils perdurent, pourraient être ravageurs.

Si le diagnostic est difficile à établir, il y a au moins un premier constat qui s'impose : la France aborde la passe économique la plus difficile depuis la récession de 1993. Pour l'heure, un seul signe est vraiment perceptible, à lui seul il est préoccupant : l'activité ralentit fortement. Le gouvernement a construit son projet de loi de finances pour 1996 sur une prévision de croissance de 2,8 %, mais cette estimation apparaît très optimiste. La plupart des grands insti-

tuts français, comme l'OFCE, avançaient jusqu'à ces dernières semaines des estimations plus proches de 2,5 %. Et, depuis peu, quelques experts, comme ceux du centre de prévision de l'Expansion ou la direction des études économiques du Crédit lyonnais, n'excluent plus que l'on soit en réalité l'an prochain autour de 2 % ou à peine davantage.

Cette seule hypothèse, si elle se confirmait, constituerait pour le gouvernement une véritable catastrophe. Alors qu'il n'a pas même arrêté son plan de redressement de la Sécurité sociale, qui risque fort de prévoir de nouveaux prélèvements sur les ménages, le gouvernement devrait reconstruire un budget douloureusement échafaudé et prévoir de nouvelles économies ou une ponction fiscale supplémentaire, pour respecter les engagements de Maastricht sur la maîtrise des déficits publics.

Il y a pire : à certains égards, le pilotage économique risque de se révéler encore plus délicat dans les mois qui viennent qu'au plus fort de la récession.

Laurent Mauduit

Lire la suite page 15

**DIPLOMATIE** Les cérémonies marquant le cinquantième de l'Organisation des Nations-Unies, symbolisées par une gigantesque photo de famille regroupant 150 des 185 représentants des

pays-membres ont commencé, dimanche 22 octobre à New York. Elles ont été en partie occultées par la décision des autorités algériennes d'annuler – ou de reporter, selon l'Élysée – la

rencontre prévue entre Jacques Chirac et le président Liamine Zeroual. ● LES ALGÉRIENS ont invoqué « l'escalade dans des propos publics » portant atteinte « à la dignité et à la souveraineté

du peuple algérien », tandis que M. Chirac a expliqué qu'il n'était pas possible d'accepter « l'impact médiatique » qu'Alger voulait donner à la rencontre. ● CET ÉPISODE est intervenu

après des conversations franco-russes qui se sont achevées, samedi à Paris, sur un constat d'accord à propos de la Bosnie qui a aussitôt été contesté à Washington.

## Paris tente de minimiser l'annulation de la rencontre Chirac-Zeroual

A quelques heures de l'ouverture de la campagne présidentielle, l'Algérie a annulé l'entretien de New York et dénoncé l'ingérence de la France dans ses affaires. Le Quai d'Orsay dénonce une « manœuvre électorale », tandis que l'opposition socialiste parle d'un « camouflet »

### NEW YORK

de nos envoyés spéciaux. C'est à la demande des Algériens qu'aurait dû se rencontrer, à New York, en marge des cérémonies du cinquantième de l'ONU, Jacques Chirac et Liamine Zeroual, et c'est aussi à leur demande que ce projet de rendez-vous a été abandonné, dimanche 22 octobre. M. Zeroual, qui avait sollicité cet entretien – la délégation française a catégoriquement démenti que l'initiative en fût venue de Paris –, a changé son fusil d'épaule lorsqu'il est devenu clair qu'il ne pourrait pas en tirer le profit initialement escompté.

Le chef de l'Etat français, échaudé sans doute par les controverses auxquelles ce projet de rencontre avait donné lieu depuis deux semaines, est venu expliquer lui-même, devant la presse, les circonstances dans lesquelles il a tourné court : « Hier soir, à 11 heures, lorsque nous sommes arrivés [à New York], nous avons été informés du

fait que la partie algérienne insistait beaucoup pour que cet entretien ait une publicité médiatique, c'est-à-dire pour qu'il se déroule sous l'œil des caméras et des photographes. »

### CAMPAGNE ÉLECTORALE

« Je n'ai pas cru devoir répondre à cette exigence pour une raison simple, a ajouté M. Chirac. Le concept cet entretien comme un entretien avec le chef de l'Etat algérien actuel. La campagne électorale ayant commencé en Algérie depuis ce matin, je ne voulais pas qu'il y ait d'ambiguïté avec le candidat et, par conséquent, j'ai fait indiquer aux services du président Zeroual que je souhaitais que, comme je l'avais conçu, cet entretien soit un entretien de travail hors de toute médiatisation. J'ai rencontré ce matin, le président Zeroual à l'ONU, en présence du secrétaire général, M. Boutros-Ghali. Nous avons parlé dix à quinze minutes, non pas sur le fond, mais sur cette modalité. Chacun étant resté sur sa position, le président Ze-

roual a décidé, dans ces conditions, de demander le report de cet entretien, qui n'a donc pas eu lieu sur le fond comme il était convenu. »

La délégation algérienne avait insisté, jusque tard dans la nuit de samedi à dimanche, pour que soit mis en place un dispositif médiatique, alors que la délégation française voulait s'en tenir au cadre initial du secteur du bâtiment de l'ONU auquel la presse n'a pas accès, et ce afin d'éviter que les images de la rencontre puissent être exploitées comme un témoignage du soutien de la France au candidat Zeroual.

Le désaccord sur les modalités de la rencontre recouvre évidemment d'autres griefs des responsables algériens, qui sont apparus clairs, dimanche, à New York, par le porte-parole de M. Zeroual. « Il n'est pas normal que les relations entre deux pays souverains se déroulent en cabinet, l'Algérie n'a pas pour habitude d'assumer sa diplo-

matie en rasant les murs », a déclaré M. Chirac. M. Zeroual, qui s'en est pris d'autre part aux « propos officiels et officieux maladroits et inamicaux », « parfois même malveillants » qui ont été tenus en France au sujet de cette rencontre entre les deux présidents.

« Nous n'avons de leçon à recevoir de personne en matière de démocratie », a ajouté le porte-parole algérien, révélant ainsi le motif essentiel du report de la rencontre. Alger a visiblement très mal pris les explications données par M. Chirac et son entourage sur le contenu du message qu'il s'apprêtait à délivrer à M. Zeroual, à savoir une invitation à faire en sorte que le scrutin présidentiel soit organisé dans la transparence et à engager rapidement un véritable processus démocratique au moyen d'élections législatives dignes de ce nom.

Ce message avait été largement diffusé, ces derniers temps, pour éviter les malentendus et répondre aux critiques que suscitait un projet

de rencontre sans doute annoncé trop tôt. Il était assorti d'un avertissement, certes formulé en termes prudents, mais qui n'en était pas moins évoqué pour la première fois : celui d'une remise en cause, à terme, de l'aide française dans l'hypothèse où aucun progrès ne serait fait vers la démocratie. Cette menace a particulièrement irrité Alger, si l'on en juge par les commentaires de M. Mithoubi. « L'Algérie n'a pas pour tradition de se soumettre à des conditions. Elle n'a reçu depuis l'indépendance l'aide de personne », a-t-il répliqué, ajoutant que « les prêts fournisseurs de la France sont faits pour aider l'économie algérienne ».

### AVERTISSEMENT VOILÉ

M. Chirac a répété, dimanche, devant la presse française, son message et son avertissement voilé, à défaut de pouvoir s'en entretenir avec M. Zeroual. Alors qu'on lui demandait si, à son avis, l'annulation de la rencontre allait calmer les

islamistes, il a répondu : « Ce n'est pas du tout mon problème. Mon problème était de faire passer un message au chef de l'Etat algérien. »

Ni d'un côté ni de l'autre, on ne considère cet épisode comme une rupture. Le rendez-vous n'a été que « reporté ». Malgré l'alignement de ses propos, M. Mithoubi a estimé que les relations entre les deux Etats « ne sont pas tributaires de difficultés conjoncturelles ». Du côté français, cette péripétie n'a pas remis en cause l'analyse sur laquelle se fonde l'acceptation d'une rencontre avec M. Zeroual, à savoir que les extrémistes islamistes ne sont pas actuellement en situation de force en Algérie, que des consultations organisées selon les règles de l'art le feraient apparaître et que, quoi qu'on pense du président algérien, il est le seul sur lequel on puisse exercer une pression pour que s'engage un processus démocratique.

Afsané Bassir Pour et Claire Tréan

## « La France détermine sa politique en fonction des valeurs de la démocratie »

« JE N'ÉTAIS pas demandeur de cet entretien et, par conséquent, je n'ai pas de regret particulier à formuler », a déclaré Jacques Chirac, dimanche 22 octobre, devant la presse française. C'est un problème d'appréciation, par le président Zeroual, des conditions de cet entretien (...), l'ai



### VERBATIM

pour le peuple algérien, que je connais bien, beaucoup de respect et d'amitié. Ce peuple aujourd'hui souffre, il a droit à la considération, et je sais que, dans son immense majorité, il veut la paix, il a droit à l'amélioration de ses conditions de vie, il a droit à l'exercice normal des libertés, il a le droit de vivre dans un pays démocratique.

« La crise qui, aujourd'hui, se déroule en Algérie ne peut trouver d'issue que dans un processus conduisant à la démocratie. Et la nature des relations politiques, économiques, culturelles de la France avec l'Algérie dépendra bien entendu de ce processus démocratique et de son aboutissement.

« Les autorités algériennes ont décidé de commencer par des élections présidentielles. On peut avoir sur ce

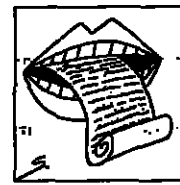
choix les idées que l'on veut. Je n'ai pas l'intention, cela va de soi, de faire la moindre ingérence dans les affaires algériennes en portant un jugement sur ce point. Mais, en revanche, il y a deux conséquences qui doivent être tirées. La première est que ce scrutin doit être aussi transparent que possible et donc que tous les moyens doivent être donnés aux observateurs, notamment internationaux.

« D'autre part, cette élection doit être le préalable, dès que possible, à des élections législatives qui, seules, permettront de dégager, en Algérie, une majorité permettant de soutenir l'action d'un gouvernement qui devra réaliser le redressement à la fois économique et social de l'Algérie. Ceci implique naturellement l'ouverture d'un dialogue aussi large que possible avec toutes les forces économiques, sociales, politiques, culturelles, religieuses qui excluent la violence comme moyen d'expression.

« Quant à la France, il est tout à fait légitime qu'elle détermine sa politique à l'égard de l'Algérie en fonction des valeurs qui sont les siennes, c'est-à-dire des valeurs de la démocratie. Si celles-ci sont respectées, l'Algérie peut compter, sans réserve, sur le soutien amical de notre pays. Si l'évolution des choses impliquait d'autres options, alors naturellement la France en tirerait les conclusions. »

## « Une atteinte à la dignité et à la souveraineté du peuple »

« IL FAUT se souvenir, a précisé la partie algérienne dans un communiqué diffusé, dimanche 22 octobre, par l'agence officielle APS, que le principe d'une rencontre des chefs d'Etat algérien et français, en marge de la célébration du cinquantième anniversaire de l'ONU, a été retenu, fin juillet, à Tabarka (en Tunisie) par les ministres des affaires étrangères des deux pays, sur proposition de M. de Charette, et que d'autres canaux officiels ont été ultérieurement utilisés pour la programmation et la préparation d'une telle rencontre au moment même où des déclarations officielles et officieuses de la partie française faisaient état d'une prétendue demande algérienne de rencontre qui serait, précisait-elles, encore à l'étude.



### VERBATIM

Conscientes au plus haut point des enseignements tirés des vicissitudes du dialogue politique entre les Etats algérien et français tout au long des trente-trois dernières années, comme des contraintes réelles ou supposées de la partie française, les autorités algériennes se sont interdites de mêler leur voix au vacarme d'outre-

Méditerranée même lorsqu'il a dépassé le cadre de vaines gesticulations médiatiques pour se nourrir de propos officiels manifestement tendancieux et même ouvertement malveillants à l'égard de l'Algérie.

Animé d'une sérénité à toute épreuve, l'Etat algérien a fait, par les canaux appropriés, les mises au point et mises en garde nécessaires, tout en continuant de doubler de créativité et d'efforts pour réunir les conditions du succès d'une rencontre normale entre deux chefs d'Etat qui se tiendrait conformément à des traditions et des pratiques diplomatiques bien établies et dont les modalités, la substance et les conclusions éventuelles ne seraient ni prédéterminées unilatéralement, ni livrées à des exercices de diplomatie de place publique.

La persistance d'attitudes unilatérales et l'escalade dans des propos publics qui peuvent s'assimiler à une atteinte à la dignité et à la souveraineté du peuple algérien ont créé une situation dans laquelle la rencontre entre les chefs d'Etat algérien et français qui a été envisagée a perdu sa raison d'être. En conséquence, la partie algérienne a mis fin au contact relatif à la tenue d'une telle rencontre. »

Jacques de Barrin

## L'habile traquenard du candidat à l'élection présidentielle

BEAUCOUP de bruit pour rien ? A l'annonce de l'annulation du tête-à-tête entre le président français et son homologue algérien, Claude Cheysson, ancien ministre des relations extérieures, s'est étonné du charivari suscité par une rencontre on ne peut plus banale, et, pour tout dire, « sans grand intérêt ».



### ANALYSE

« On eut pu la qualifier ainsi en d'autres circonstances, si elle avait été organisée plus tôt – au moment où Jacques Chirac s'est installé au pouvoir – ou plus tard – une fois que Liamine Zeroual eût franchi avec succès le cap de l'élection présidentielle. »

Hélas, l'initiative d'une entrevue qui s'imposait à tous égards – et plus encore depuis que la violence a débordé d'une rive sur l'autre de la Méditerranée – a été prise par la partie algérienne, qui en a fixé la date à sa convenance, c'est-à-dire en lever de rideau de la campagne pour l'élection présidentielle du 16 novembre, sans éveiller le champ la méfiance de ses interlocuteurs français. Les festivités du cinquantième anniversaire de l'ONU lui ont, il est vrai, grandement facilité la tâche, puisque MM. Chirac et Zeroual allaient être appelés, pendant quarante-huit heures, à New York, à fréquenter les mêmes lieux.

La polémique qu'a aussitôt provoquée, dans chacun des deux pays, la confirmation, de la bouche même de M. Chirac, de son entrevue avec M. Zeroual, a paru surprendre les autorités françaises, qui, faute de réussir à banaliser l'événement, se sont employées à faire taire le soupçon de complaisance à l'égard du pouvoir en

place à Alger. Ainsi ont-elles durci le ton à l'encontre d'un régime discrédité, en mal d'un semblant de légitimité, au représentant duquel le président français promettait de donner, en quelque sorte, une leçon de démocratie. Au risque que ses propos se trouvent en porte-à-faux avec ceux qu'il avait tenus, au début du mois d'octobre, à Zine el Abidine Ben Ali, le chef d'Etat tunisien, dont les méthodes, pourtant brutales, utilisées pour combattre le fanatisme religieux, lui avaient semblé « adaptées ».

Pour mieux encore couper court aux critiques, M. Chirac a voulu, au dernier moment, placer son tête-à-tête avec M. Zeroual sous le signe d'une certaine confidentialité, et empêcher ainsi son interlocuteur, donné pourtant gagnant à la course à la magistrature suprême, de tirer un complet profit électoral d'une rencontre hautement médiatisée. Le chef de l'Etat algérien a donc préféré abandonner une entreprise qui, à ses yeux, n'allait lui rapporter que de trop maigres dividendes, contraignant, du coup, le président français à se plier à ses calculs et à ses humeurs.

Auraient-ils pu exploiter, comme ils l'entendaient, cette rencontre, les dirigeants algériens auraient, bon gré, mal gré, accepté d'ignorer les commentaires peu flatteurs à leur égard des milieux autorisés français qui tentaient de se tirer d'un mauvais pas. Autant de blessures d'amour-propre qu'il n'y avait plus lieu de dissimuler dans la mesure où M. Chirac n'entendait pas, médiatiquement parlant, entrer dans le jeu électoral de M. Zeroual.

Restait alors à M. Zeroual, qui n'avait plus rien à gagner dans cette affaire, qu'à « habiller » cette déconvenue, comme il se doit, aux couleurs du nationalisme le plus intransigeant. En

dénouant aussitôt, avec des accents outragés qui rappellent l'époque de feu Houari Boumedienne, « l'atteinte à la dignité et à la souveraineté du peuple », le pouvoir algérien, pas moins ombrageux aujourd'hui qu'hier s'agissant de ses relations avec l'ancienne métropole, tente de « rebondir » en agitant le drapeau de la fierté nationale.

De la demande de rendez-vous jusqu'à son annulation, la partie algérienne a mené de bout en bout le jeu, sans que ses interlocuteurs cherchent à en fixer la règle pour lever toute am-

bigüité. Nul besoin d'être grand clerc, pourtant, pour deviner, dès le départ, qu'il voulait en venir à M. Zeroual et les siens. Les autorités françaises ont cru à tort qu'elles sauraient, au dernier moment, échapper au traquenard qui leur était tendu. Comme si, entre Paris et Alger, les malentendus pouvaient se régler en toute confiance et amitié, le plus simplement du monde.

Or, depuis l'indépendance, les deux capitales n'ont jamais réussi à établir entre elles des rapports de confiance. La volonté commune de contraindre la menace islamiste les a rapprochées

aussi longtemps que la violence n'avait pas franchement débordé les frontières de l'Algérie, donnant l'impression que Paris se résignait, nécessairement, à rejoindre le camp d'un allié difficile. Depuis lors, les deux pays devraient avoir, en quelque sorte, partie liée, mais l'un et l'autre – rancœurs et suspensions resurgissant – s'agacent de leurs ingérences réciproques.

La demande de rendez-vous de M. Zeroual ne pouvait donc donner à penser que les relations entre les deux pays étaient appelées à prendre un cours nouveau, que le président algé-

rien était prêt à entendre l'appel au « dialogue démocratique » élargi aux islamistes que voulait lui glisser à l'oreille son homologue français. M. Chirac, qui avait mal mesuré l'extraordinaire complexité des rapports franco-algériens, s'est placé dans une position qui ne pouvait conduire qu'à un fiasco diplomatique. Simple péripétie ? Paris et Alger sont condamnées à se parler même si ce dialogue a de fortes chances de n'être jamais ni clair ni serin.

## Un partenariat économique privilégié

le marché algérien. Les facilités offertes par Paris n'y sont pas étrangères. En 1995, la France a mis 6 milliards de francs de crédits à la disposition de son partenaire. Aucun autre pays industrialisé ne se montre aussi généreux. L'Italie n'a plus de protocole financier avec l'Algérie. Celui conclu par l'Espagne est moins important. Les Etats-Unis limitent leur soutien aux ventes de céréales. Quant au Japon, il ne s'intéresse qu'à l'exploitation des hydrocarbures algériens.

Dans le protocole financier franco-algérien, l'enveloppe réservée à l'achat de céréales est loin d'être consommée, Alger s'étant tournée pour partie vers les pays d'Europe centrale. En revanche, les autres crédits du protocole financier seront sans doute épuisés avant la fin de l'année : il n'en reste que 15 % à consommer.

Reconduira-t-on pour autant le montant de l'aide française en 1996, en cours de discussion ? « C'est l'hy-

pothèse la plus probable même si une réduction n'est pas vraiment exclue. On va probablement se contenter de modifier la répartition de l'enveloppe », explique un haut fonctionnaire français. Ce coup de pouce aux entreprises françaises a une contrepartie : l'Algérie constitue aujourd'hui – derrière la Chine – le deuxième risque pour la Coface, avec une ardoise potentielle de 35 milliards de francs.

Au-delà des motifs politiques, une réduction de l'aide française – le gouvernement d'Edouard Balladur y songeait déjà – ne serait pas incongrue dans la mesure où Paris soutient aussi Alger à travers de nouveaux canaux financiers. Avocat de la cause algérienne auprès du Fonds monétaire international (FMI), la France en particulier n'a pas marchandé son appui lorsque l'Algérie, après avoir conclu un plan d'ajustement avec le Fonds, a négocié un rééchelonnement de sa dette extérieure auprès de ses créanciers

publics et privés. Sur les 15 milliards de dollars (75 milliards de francs) dont le remboursement a été étalé, 2 milliards sont des créances françaises. Seule l'Italie peut se targuer d'avoir consenti un effort supérieur.

En dépit de ces aides, l'économie algérienne ne donne pas de signe de redressement. L'an dernier, le PNB a stagné et, cette année, la production industrielle est en recul de 9 % au cours du premier semestre. Seule exception, l'agriculture devrait enregistrer de bonnes performances après une année 1994 exécrable. Ces résultats plus que médiocres n'ont pas entamé l'optimisme du ministre algérien des finances, Ahmed Benbouh, qui pronostique un taux de croissance compris entre 4 % et 5 % en 1995. Des membres du Conseil national économique et social, quelques semaines auparavant, avaient estimé qu'elle serait au contraire proche de 0.

Jean-Pierre Thuquet





## La droite défend la démarche du chef de l'Etat tandis que le PS et le FN parlent de « camouflet »

M. de Charette explique le « rendez-vous manqué » par une « manœuvre électorale »

LE PROJET de rencontre entre Jacques Chirac et Liamine Zoual avait été sujet à controverses. Normale pour les uns, cette entrevue était interprétée comme une « caution » par les autres. Les autorités françaises la justifiaient encore par la voix du ministre des affaires étrangères, Hervé de Charette, dans le Journal du dimanche du 22 octobre, en déclarant : « Le président va rencontrer M. Zoual à la demande expresse de celui-ci. Je crois qu'il faut bien, il n'y a pas de raison d'interrompre le dialogue d'Etat à l'Etat. » Il est sans aucun doute utile de faire connaître de façon précise au président algérien les conséquences que pourrait avoir, de notre point de vue, l'absence de dialogue avec les forces politiques qui refusent la violence et le terrorisme », indiquait le chef de la diplomatie, quelques heures avant l'annulation.

Cette rencontre avait le soutien de la majorité parlementaire. Pour sa part, le secrétaire national du PCF, Robert Hue, n'y voyait « rien de choquant ». « Il serait grave que l'annulation de la rencontre Zoual-Chirac revienne à céder au FIS », écrit L'Humanité lundi 23 octobre, alors que le premier secrétaire du PS, Lionel Jospin, la jugeait « inopportune ». Autant dire que son annulation, dimanche, n'a rien changé sur le fond au discours des uns et des autres, même si elle a fait apparaître quelques bémoins, sinon un soulagement.

Lundi matin, sur Europe 1,

M. de Charette a analysé cette annulation comme « un rendez-vous manqué qui s'est terminé par une manœuvre électorale de politique intérieure algérienne ». Placé dans une position délicate mais soulignant qu'il n'avait « aucun regret », le ministre des affaires étrangères a ajouté que « le président de la République voulait un vrai dialogue et non pas une parade devant les télévisions ». Celui de la justice, Jacques Toubon, a regretté, dimanche soir, sur France 3, que M. Chirac « n'ait pas pu, au nom de la France, dire au président algérien ce qu'il avait à lui dire ». Cette rencontre, a-t-il dit, « aurait clarifié la position de la France » et elle était « de nature à avoir une influence sur le cours des choses » en Algérie.

**Laurent Fabius :**  
« C'est l'exemple de ce qu'il ne faut pas faire »

Le ministre de la défense, Charles Millon, qui participait à l'émission « 7 sur 7 » de TF 1, a lui aussi regretté cette annulation en espérant qu'il ne s'agissait « que d'un report ». « C'est une occasion ratée », a commenté M. Millon. Il était tout à fait souhaitable que ce type de rencontre ait lieu et toutes les occasions de dialogue sont né-

cessaires dans la vie politique, diplomatique et internationale », a-t-il ajouté.

Selon Richard Cazenave, délégué général du RPR chargé des affaires étrangères, « la communauté nationale tout entière doit se montrer solidaire du président de la République et du gouvernement ». Selon lui, M. Chirac « a refusé l'exigence formulée par le président Zoual, alors que s'ouvre en Algérie la campagne électorale pour l'élection présidentielle, de voir transformer leur entretien de travail en rencontre hyper-médiatisée, sous le feu des caméras et des photographes ».

Le sentiment de M. Cazenave est partagé par Patrick Devedjian (RPR), député des Hauts-de-Seine, qui avait soutenu Edouard Balladur pendant la campagne présidentielle, car il attend « de la classe politique française davantage de solidarité à l'égard du gouvernement dans cette affaire, parce qu'on sait bien qu'elle a des conséquences sur la sécurité des Français et qu'il ne faut pas s'amuser avec cela ». Pour Yves Bonnet (UDE), ancien directeur de la DST (contre-espionnage) et député de la Manche, il est question, lundi matin, sur RTL, d'une « péripétie » qu'il faudra « oublier très vite ».

Ce contre-feu ne pouvait toutefois empêcher Laurent Fabius, président du groupe socialiste de l'Assemblée nationale, de faire une analyse politique de la situation au « Grand-Jury RTL-Le Monde », en soulignant que cette affaire avait « commencé par une maladresse » et qu'elle « s'est terminée par un camouflet ». « C'est l'exemple de ce qu'il ne faut pas faire », a indiqué l'ancien premier ministre, en estimant que la diplomatie française « ne sort pas grandie » de cette « affaire plutôt triste ».

L'ancien ministre socialiste des relations extérieures, Claude Cheysson, partage le même sentiment, quand il déclare sur LCI : « C'est une affaire qui a été mal menée, et qui d'ailleurs portait sur une banale rencontre entre chefs d'Etat à un endroit [TUNIS] où l'on n'a pas le temps de parler de toutes façons. » « Je ne crois pas qu'on aurait dû l'annoncer [la rencontre]

spectaculaire à l'avance, comme on l'a fait. Il fallait mettre cela dans le calendrier des deux chefs d'Etat qui rencontreraient bien d'autres chefs d'Etat », a souligné M. Cheysson.

A l'extrême droite, Bruno Mé-

### Les conseils de Michel Rocard

Dans un article publié par Le Journal du dimanche, avant l'annulation de la rencontre prévue entre Jacques Chirac et Liamine Zoual, et intitulé : « Contre la torture en Algérie », Michel Rocard, sénateur (PS) des Yvelines, écrivait que le président de la République devait « demander fermement au président algérien que son régime renonce à la torture et aux exécutions sommaires ».

Selon l'ancien premier ministre socialiste, la France avait « le devoir de conditionner la poursuite de ses aides à ce que, dans un délai rapproché, le régime algérien autorise Amnesty International à enquêter librement sur son sol ». « On ne dira que c'est intolérable, que je suis un naïf impénitent », estimait-il. Il répondait lui-même : « On ne l'a déjà dit en 1957, et l'histoire a tranché. Aujourd'hui comme alors, (...) le respect des droits de l'homme par l'Etat est le premier pas indispensable d'un retour sûr à la paix civile. »

gret, délégué général du Front national, a déclaré que cette annulation constituait « un camouflet pour la France ». « M. Chirac ridiculise et humilie la France », estime M. Mégret, qui avait jugé auparavant que cette rencontre constituait « une faute politique majeure ». Le numéro deux du parti lepéniste en conclut que le président de la République se révèle « illégitime ou totalement incompétent » car, selon lui, « cette décision montre qu'avec M. Chirac, la politique suivie est non seulement mauvaise mais elle s'apparente de surcroît à celle de grilloit ».

## Paris et Moscou soulignent leurs « convergences de vues » sur la Bosnie

LORS de la conférence de presse qui a clos, samedi 21 octobre à l'Elysée, la visite de trente-six heures en France de Boris Eltsine, Jacques Chirac a insisté sur les « convergences de vues » entre Paris et Moscou, notamment sur la Bosnie et l'élargissement de l'OTAN à l'Est. A deux mois des élections législatives en Russie, qui pourraient être favorables à une opposition nationaliste et communiste reprochant à Boris Eltsine de faire trop de « concessions » aux Occidentaux, le chef de l'Etat a visiblement eu le souci de ne pas affaiblir le camp du président russe.

Après avoir accueilli son hôte sur le perron de l'Elysée par un retentissant « Zdravstvuyte [bonjour], Boris Nikolaïevitch », Jacques Chirac, qui a tutoyé son partenaire au début de la conférence de presse - « C'est toi qui commences ! », - a longuement insisté sur le fait que la Russie est « une très grande nation », où vit « un très grand peuple », qui jouit d'une « très grande civilisation et d'une très forte culture ». Et de poursuivre : « La Russie est un élément essentiel de l'équilibre du monde. Ceux qui l'oublieraient commettraient une dangereuse erreur. »

A propos de la participation russe à la mise en œuvre des futurs accords de paix en Bosnie, Jacques Chirac a indiqué que la France et la Russie ont une approche commune. « La Russie ne peut être absente du système mis en place [en ex-Yougoslavie], a-t-il dit. Il faut qu'elle ait sa part de responsabilité,

ce qui pose un problème de commandement avec l'OTAN. » Il faut qu'il y ait entre l'OTAN et les autorités russes un accord sur les modalités de commandement pour ce qui sera, je pense, je l'espère, la zone russe » en Bosnie, a affirmé M. Chirac.

Le président russe a confirmé cette identité de vues et déclaré qu'il n'avait pas l'intention d'en rendre publics les détails, avant d'en avoir parlé avec les principaux responsables occidentaux, dont le président Clinton, avec lequel il devait s'entretenir, lundi 23 octobre à New-York, en marge des célébrations du cinquantième anniversaire des Nations unies.

Tout en soulignant la volonté des grandes puissances de « dénouer le nœud » bosniaque, Boris Eltsine a affirmé que les troupes russes déployées en Bosnie ne pourraient être placées « sous commandement de l'OTAN », ce qui n'exclut pas, selon lui, une « coordination et une coopération ».

Interrogé sur les propos de M. Chirac, Anthony Lake, conseiller de la Maison Blanche pour les questions de sécurité, a émis des réserves : « Premièrement, il doit s'agir d'une opération de l'OTAN, deuxièmement les Etats-Unis ne participent qu'à une opération de l'OTAN et troisièmement il doit y avoir des lignes de commandement opérationnelles claires. » Concernant la création d'une « zone russe » en Bosnie, il a ajouté : « Diviser les choses n'est probablement pas, pour des raisons pratiques, une approche utile. » - (AFP.)

### COMMENTAIRE

#### Gâchis diplomatique

LA DIPLOMATIE s'accommode mal des effets d'annonce et des manifestations d'effusion. Bill Clinton l'avait appris à ses dépens, qui vit une bonne partie de son mandat - donc son image personnelle - durablement marquée d'embellie par quelques beaux coups diplomatiques. Jacques Chirac en fait aujourd'hui l'expérience. D'abord sur le front, plus douloureux et compliqué que jamais, des relations avec l'Algérie : l'annulation par Liamine Zoual de sa rencontre avec le président de la République prend des allures sinon de camouflet du moins de très mauvaise manière faite au chef d'un Etat qui dispense, bon an mal an, quelque 5 milliards de francs d'assistance financière à l'Algérie.

M. Chirac s'est laissé piéger, largement par sa faute. S'il était compréhensible que le président français rencontre son homologue algérien, et si - comme on le dit - un tel entretien était préparé depuis juillet, alors les conditions auraient dû être fixées dès le début : pas d'annonce avant que les deux chefs d'Etat ne soient à New York ; pas de tapage médiatique autour du face-à-face. C'était le minimum pour que ni les islamistes ni les militaires algériens ne puissent exploiter à leurs fins - les premiers pour dénoncer la « collusion » Paris-Alger, les autres pour

obtenir une caution - une rencontre qui devait avoir lieu à quelques heures de l'ouverture de la campagne pour le scrutin présidentiel du 16 novembre en Algérie. Le résultat en est un formidable gâchis.

Impréparation, manque d'évaluation des conséquences, et, en l'espèce, sous-estimation des intentions (électorales) et de la susceptibilité (chatouilleuse) des Algériens ? Mais l'Elysée avait déjà paru passablement surpris par l'ampleur de la protestation provoquée - et pas seulement dans la région du Pacifique, mais en Europe et dans l'opinion française même - par la reprise des essais nucléaires...

Si la journée de dimanche a été marquée par la mauvaise affaire de New York, celle de samedi, à Paris, qui conduisit des entretiens franco-russes, a vu M. Chirac saluer avec effusion un Boris Eltsine sans doute perçu à l'Elysée comme le meilleur rempart contre l'ultranationalisme. Pas la moindre distance, pas la moindre réserve à l'égard d'un homme qui fait encore bombardier la Tchétchénie ! Ce genre de copinage affiché sans qu'aucun dossier de fond n'ait vraiment été réglé ne sert souvent qu'à entretenir des illusions. Il contribue à donner à la diplomatie telle qu'on la pratique à l'Elysée une image aussi brouillonne qu'inefficace.

Alain Frachon

### Deux Français sur trois souhaitent le « statu quo » avec Alger

Selon un sondage de la Sofres publié par Le Figaro lundi 23 octobre, 61 % des Français souhaitent que « la France ne change rien à sa politique vis-à-vis de l'Algérie pour ne pas céder au chantage terroriste ». Ils sont 31 % à espérer que « la France prenne ses distances avec le gouvernement algérien pour arrêter les attentats ». Cette enquête confirme que l'opinion résiste à l'intimidation : 74 % des personnes interrogées ne craignent pas d'être victimes d'un « attentat terroriste », et si 11 % hésitent à prendre les transports en commun, ils sont 50 % à être « plus attentifs aux poquets abandonnés ».

A une écrasante majorité (91 %), les Français approuvent les moyens choisis par le gouvernement pour lutter contre le terrorisme et 81 % évoquent le risque de voir les islamistes avoir une influence sur les jeunes des banlieues dans les prochaines années. Ce sondage a été réalisé les 20 et 21 octobre auprès de 861 personnes.

## A Alger : « Bravo Zoual ! »

LE COUP DE THÉÂTRE provoqué par Liamine Zoual en annulant, à la dernière minute, sa rencontre avec Jacques Chirac, a suscité un effet de surprise bien compréhensible à Alger, doublé d'une sorte de satisfaction à peine voilée. En jouant sur le registre du nationalisme, le président de l'Etat algérien ne pouvait qu'emporter l'adhésion de ses compatriotes, qu'ils soient dans son camp ou dans celui de ses détracteurs. Si aucune personnalité n'avait encore publiquement commenté, lundi 23 octobre, l'annulation-surprise d'une rencontre vivement controversée, tant en France qu'en Algérie, les titres de la presse algéroise sont éloquentes quant à la manière dont les Algériens apprécient la décision de leurs dirigeants.

L'Authentique barre sa « une » d'un triomphe : « Bravo Zoual ! » Pour le quotidien arabophone Essalem, il s'agit de « la fin d'une provocation ». Liberté, pour sa part, titre en gras : « L'Algérie dit non ! ». La

Tribune se veut plus conciliant, jugeant que « l'annulation, par Zoual, de sa rencontre avec Chirac lève une hypothèque sur une démarche trop contestée ».

#### ARGUMENT ELECTORAL

L'homme de la rue, même s'il n'est pas très au fait des différentes étapes de la polémique suscitée, des deux côtés de la Méditerranée, par la rencontre présidentielle, crédite M. Zoual d'un bon point. Certains islamistes, en privé et pour des raisons qui leur sont propres, se félicitent de la décision de leur « ennemi », qui a su « magistralement river son clou au président français ». Il apparaît évident que le chef de l'Etat va tirer un argument électoral de poids au profit du candidat Zoual, en se posant, aux yeux de ses compatriotes - toujours extrêmement soupçonneux sur le chapitre du nationalisme - en défenseur de la « dignité » et de la « souveraineté » de son pays, et ce, à trois semaines à

peine du premier tour du scrutin présidentiel.

La campagne électorale a officiellement débuté, dimanche 22 octobre, dans un climat assombri par les menaces islamistes, malgré les assurances des autorités de renforcer la sécurité. La recrudescence des attentats, l'assassinat d'un candidat au scrutin présidentiel, d'un ancien ministre et de plusieurs journalistes, ont fait monter la tension de plusieurs crans au cours des dernières semaines. Comme pour renforcer les craintes de la population, un attentat à la voiture piégée a causé la mort de huit personnes et en a blessé 82 autres, dimanche, à Relizane, dans l'ouest du pays.

A Alger, où rien n'indiquait que le pays était entré en campagne électorale, les trois adversaires du président Zoual, grand favori du scrutin - MM. Mahfoud Nahnaou du MSI-Hamas, Noureddine Boukrouh du PRA et Saïd Sadi du RCD - se sont lancés, dans la discrétion, à la

conquête des quelque 14 millions d'électeurs. On ignore si les candidats envisagent d'organiser de grands rassemblements populaires ou se contenteront, pour des raisons de sécurité, d'exposer leurs programmes par l'intermédiaire des médias audiovisuels et de la presse écrite.

Ces candidats disposeront de trois heures de campagne sur l'unique chaîne de télévision et les trois chaînes de radio (en arabe, berbère, français), avec un supplément de cinq minutes le 1<sup>er</sup> novembre, date de l'anniversaire du déclenchement de la guerre d'indépendance.

La presse a diffusé, dimanche, le programme de M. Zoual, sous le titre : « Ensemble, construisons l'Algérie ». Le candidat y prône un « ordre national nouveau », qui devra promouvoir le « dialogue national » à l'exclusion de tous ceux qui n'auront pas dénoncé la violence.

Ali Habib

Lisbonne - Porto - Faro

à partir de

1390\*

à l'heure

+ 2 jours de location de voiture groupe A gratuits

Pour complément d'informations, contactez TAP Air Portugal: PARIS 44 86 89 89 ou NICE 93 21 34 35, ou votre agence de voyages

AVIS

TAP AIR PORTUGAL

\*Sauf période du 20 au 31 Décembre 1995

Chaque jour davantage

## Les Etats membres étalent leurs divisions à l'occasion du cinquantième de l'ONU

La France et la Chine sont critiquées pour la poursuite de leurs expériences atomiques

Le secrétaire général Boutros Boutros-Ghali a appelé les Etats membres à résoudre la crise financière qui ronge l'ONU. Le président américain

Clinton a préféré suggérer une action commune contre la délinquance internationale, tandis que son homologue russe déplorait la « marginalisa-

tion » du Conseil de sécurité dans le dossier bosniaque. La France et la Chine ont été critiquées par plusieurs pays pour leurs essais nucléaires.

NEW YORK (Nations unies)

de notre correspondant

C'est dans une atmosphère de joie, de camaraderie que les cent cinquante chefs d'Etat et de gouvernement se sont retrouvés, dimanche 22 octobre à New York, pour la photo de famille marquant le cinquantième anniversaire des Nations unies. Mais l'ambiance du plus grand sommet mondial jamais organisé s'est vite détériorée en raison des invectives lancées par les orateurs à la tribune de l'Assemblée générale.

Le secrétaire général a ouvert le feu en reprochant aux Etats membres de ne pas considérer l'ONU comme une priorité. Le président américain a mis Cuba à l'index, comme seul pays du Nouveau Monde à rejeter la démocratie, tandis que le leader cubain dénonçait l'émergence d'un nouveau colonialisme des grandes puissances. Leur homologue russe a accusé les Occidentaux d'avoir contourné le Conseil de sécurité dans l'affaire bosniaque et Yasser Arafat a souligné la responsabilité de l'ONU envers son peuple, insinuant que la Palestine a été divisée en deux par une résolution du Conseil de sécurité. Le Japonais a vivement attaqué les essais nucléaires et tout le monde a critiqué les Etats-Unis pour leur irresponsabilité budgétaire envers l'organisation mondiale.

Dans son discours inaugural, Boutros Boutros-Ghali a lancé un appel pour la convocation d'une session extraordinaire de l'Assemblée générale, afin de dénouer la crise financière de l'ONU. Cette crise, selon lui, est le symptôme d'un problème plus profond : « Les Etats membres ne considèrent pas l'ONU comme une priorité, a-t-il dit, voilà la triste réalité dont il m'incombe de faire part à cette réunion commémorative. »

Pretenant la parole après lui, le président américain n'a fait qu'une brève allusion à ce problème. Il a appelé les Etats à prendre cinq initiatives contre la délinquance internationale : une déclaration contre le crime international, un pacte antiterrorisme, une offensive contre le trafic de drogues, une collaboration effective des polices et un effort multilatéral contre le trafic d'armes et de matières nucléaires. « Personne n'est à l'abri du terrorisme international », a-t-il dit, prenant comme

### L'absence de Helmut Kohl

C'est le ministre des affaires étrangères Klaus Kinkel qui, en tant que vice-chancelier, a représenté l'Allemagne aux cérémonies du cinquantième anniversaire de l'ONU. Le chancelier Kohl avait décliné l'invitation à se rendre à New York « pour des raisons de calendrier ». Samedi 21 octobre, le chancelier participait, à Munich, à un autre anniversaire : la CSU, branche bavaroise de l'Union chrétienne-démocrate, fêtait ses cinquante ans. Dimanche 22 octobre, le chancelier était chez lui, à Oggersheim, où il a regardé à la télévision les résultats des élections de Berlin (lire ci-contre). Bref, Helmut Kohl a-t-il choisi de « boudier » l'anniversaire de l'ONU ? L'Allemagne, on le sait, brigue un siège permanent au Conseil de sécurité. Le chancelier, en jouant les absents sur la photo de famille des dirigeants mondiaux, pourrait laisser entendre qu'il s'impatiente.

Depuis 1894  
DE LA RETOUCHE  
AU BEAU VÊTEMENT  
**LEGRAND**  
Tailleur sur mesures  
Hommes et Dames  
Tél. 47.42.70.61  
27 rue du 4 Septembre, Paris 2e  
Lundi au Samedi, de 10h à 18h

exemple l'attentat au gaz toxique au Japon et les bombes en Israël et en France. M. Clinton a annoncé le gel des biens, aux Etats-Unis, d'une trentaine de sociétés colombiennes soupçonnées d'être liées aux trafiquants du cartel de Cali.

Le président russe Boris Eltsine a déploré, pour sa part, une tendance « dangereuse » à affaiblir le rôle de l'ONU. Il a parlé d'une « grossière violation » de la charte de l'ONU en ce qui concerne le dossier bosniaque, pour lequel le Conseil de sécurité est « marginalisé ». Il a affirmé que son pays serait prêt à

monde sans interventionnisme, sans racisme, sans outrage à la souveraineté des pays, sans modèle universel ignorant les traditions culturelles et sans blocus étouffant », allusion à l'embargo économique imposé par les Etats-Unis contre Cuba depuis trente-trois ans.

Evoquant sa première visite à l'Assemblée générale de l'ONU en 1974, au cours de laquelle il portait un énième à pistolet à la ceinture, le chef de l'OLP, Yasser Arafat, a dit : « J'étais venu il y a vingt et un ans comme un combattant de la liberté portant avec moi les tourments de

### Essais nucléaires : M. Chirac s'explique tous azimuts

Les cérémonies d'anniversaire de l'ONU ont donné l'occasion à M. Chirac de défendre, lors de plusieurs entretiens bilatéraux, sa décision de reprendre les essais nucléaires. Il a notamment exposé les raisons du choix français aux présidents mexicain Ernesto Zedillo et argentin Carlos Menem, et au premier ministre indien, P.V. Narasimha Rao, à l'indiqué le porte-parole de l'Elysée, Catherine Colonna. Il a fait valoir que la France défendrait l'option zéro » dans les négociations en vue du traité d'interdiction complète des essais nucléaires qui doivent aboutir en 1996. Il a également mis en valeur la décision française d'adhérer au traité de Rarotonga de dénucléarisation du Pacifique sud, une fois l'ultime campagne d'expérimentations en Polynésie française terminée.

participer à une force multinationale, « mais seulement sous un strict mandat du Conseil de sécurité ». M. Eltsine a enfin mis en garde, une fois de plus, contre le danger de « conflit » que susciterait un élargissement de l'OTAN.

De retour à l'ONU pour la première fois depuis 1979, le chef de l'Etat cubain a été le plus applaudi des dirigeants mondiaux. Habillé en civil et s'en tenant aux cinq minutes imparties à chaque orateur, Fidel Castro a dénoncé le « privilège anachronique » du droit de veto et « l'utilisation abusive du Conseil de sécurité par des puissances qui introduisent un nouveau colonialisme » au sein de l'ONU. « Nous voulons un

mon peuple ; aujourd'hui, je viens à vous avec un cœur rempli d'amour et de paix. » M. Arafat et M. Castro n'avaient ni l'un ni l'autre été invités au dîner offert samedi 21 octobre par le maire de New York, Rudolph Giuliani. « Certaines invitations se sont perdues dans la poste », a expliqué ironiquement un diplomate américain interrogé à ce sujet.

Les premiers ministres japonais et néo-zélandais ont vivement critiqué la France et la Chine pour la poursuite des essais nucléaires. « La Nouvelle-Zélande trouve inacceptable et inacceptable que la Chine et la France testent encore des armes nucléaires », a dit M. Jim Bolger. Il a toutefois salué comme « un pas en

avant » l'annonce par la France, les Etats-Unis et la Grande-Bretagne de leur décision d'adhérer au traité de dénucléarisation du Pacifique sud. Il a en outre sollicité un entretien avec Jacques Chirac, au cours duquel il a laissé entendre que le plus fort des protestations néo-zélandaises contre la France était désormais passé. Les propos du premier ministre japonais ont été plus virulents. M. Tomiichi Murayama a lancé un appel pour qu'une résolution contre ces essais soit adoptée à l'Assemblée générale.

La présence des chefs d'Etat à l'ONU a fourni aussi l'occasion d'innombrables rencontres bilatérales. M. Eltsine et Clinton devaient se retrouver lundi 23 octobre. Mardi, le président américain rencontrera son homologue chinois M. Jiang Zemin, lequel s'est déjà entretenu avec le premier ministre japonais. Le premier ministre israélien, M. Itzhak Rabin, a retrouvé le roi Hussein de Jordanie, et, pour la première fois depuis la guerre des Malouines, un premier ministre britannique, John Major, s'entretiendra avec le président argentin Carlos Menem.

Afsané Bassir Pour

## La photographie de la classe des grands

NEW YORK (Nations unies)

de nos envoyés spéciaux

Il s'appelle Paul Skipworth. Il a l'accent traînant des Texans et leurs manières familières. Il a aussi, en ce dimanche 22 octobre, un rôle historique : cent cinquante chefs d'Etat et de gouvernement sont, pendant une vingtaine de minutes, à ses ordres ; le temps de cette photo de famille qui immortalisera le rapprochement éphémère, mais sans précédent, des plus puissants et des petits, des alliés et des ennemis, de Bill Clinton et de Fidel Castro, des représentants de l'Irak et du Koweït, de l'Iran et d'Israël, de l'Inde et du Pakistan, de la Corée du Nord et de celle du Sud.

Paul Skipworth a l'habitude des enfants. Il est un spécialiste de la photo de famille. Perché sur une plate-forme d'où il embrasse l'ensemble de cette éminente assemblée, il lui lance sans complexe, comme à un groupe d'écoliers, ses directives. « Je vais vous dire : c'est un moment historique. Ça m'étonnerait que vous ayez encore l'occasion de vous retrouver comme ça l'un à côté de l'autre. » En direction du premier rang, où sont sagement rangés MM. Boutros-Ghali, Clinton, Chirac, Eltsine et Jiang Zemin, entre autres, il lance : « Vous, les gars devant,

reculez d'un pas. Non, non, pas tant ; un demi-pas en avant. » Amusé par son compatriote, Bill Clinton se met à l'imiter : « C'est bien la première fois que vous recevez des ordres ; en plus, d'un Texan ! »

« Enlevez vos badges, mettez-les dans vos poches et faites-moi un beau sourire ! », ordonne Paul Skipworth. Boris Eltsine, qui ne comprend pas l'anglais, s'énervait : « Parlez en russe, camarade ! » Certains sourires de commande, à mesure que la scène se prolonge, commencent à se figer de façon inquiétante. Le roi Hussein, pour sa part, a choisi de passer l'épreuve dans une attitude de raideur militaire imperturbable. Nelson Mandela, austère derrière ses lunettes noires, commence à se déridier. Quant à Benazir Bhutto, elle a pris le parti de rester assise le temps de cette longue mise en place et de ne se lever qu'au moment du défilé final.

« Ma, ma, quelle photo ça va faire ! » Le Texan demande aux enfants de lever les yeux. Cent cinquante regards décrochent alors un énorme défilement sur lequel est dessiné un énorme sourire. Tout le monde éclate de rire. Photo. « Maintenant, remettez vos badges et allez à votre réunion... »

Afsané Bassir Pour et Claire Tréan

## Fidel Castro en vedette américaine à New York

LE PRÉSIDENT CUBAIN Fidel Castro a tenu la vedette, dimanche 22 octobre à New York, où il a été une des personnalités les plus remarquées aux cérémonies du cinquantième de l'ONU. Dans son premier discours aux Nations unies depuis 1979, il a critiqué la composition du Conseil de sécurité et estimé qu'il était devenu l'instrument d'un « nouveau colonialisme au sein des Nations unies ».

Dans les mêmes termes qu'à Carthagène, lors du sommet des pays non alignés, jeudi 19 octobre, Fidel Castro a fait remarquer que l'Amérique latine et l'Afrique n'avaient pas un seul membre permanent au Conseil et rappelé que l'Inde, qui a une population d'un milliard d'habitants, n'y était pas représentée. « Combien de temps nous faudra-t-il attendre la démocratisation des Nations unies et pour que la souveraineté et l'égalité des Etats deviennent une réalité ? », a demandé le chef de la révolution cubaine.

Sans jamais citer nommément les Etats-Unis, le dirigeant cubain a également dénoncé l'embargo économique que Washington maintient contre Cuba depuis la révolution de 1959. « Nous réclamons un monde sans des blocus qui entraînent la mort d'hommes, de femmes et d'enfants, de jeunes et de vieux, comme des bombes atomiques silencieuses », a-t-il déclaré.

« VIVA CUBA ! » Abandonnant le costume de ville qu'il avait revêtu pour la circonstance, il a ensuite réendossé son uniforme vert olive pour aller revoir l'hôtel de Harlem qu'il avait hébergé après qu'il eut, en 1960, été refoulé d'un hôtel de standing du centre-ville.

Il a réservé l'étape suivante à l'une des plus grandes églises noires du pays, l'Eglise baptiste d'Abyssinie à Harlem, où il s'est exprimé devant une foule enthousiaste. « Si les autres n'ont pas changé, nous n'avons pas changé

non plus », a martelé Fidel Castro devant mille deux cents invités, sous les ovations.

« Nous ne changerons jamais parce que nous avons raison », a-t-il ajouté, racontant sous les « viva Cuba » et autres « Fidel, si » de l'assistance comment Cuba avait « donné son sang généreux contre l'apartheid et le racisme ».

Fidel Castro a aussi accordé une interview d'une heure à la chaîne de télévision CNN, soulignant qu'il serait très difficile d'ouvrir un dialogue entre lui-même et Bill Clinton à l'approche de l'élection présidentielle américaine de 1996. Il a en revanche éludé les questions relatives aux droits de l'homme et aux exilés cubains, parmi lesquels sa propre fille Alina Fernandez Revuelta, qui ont manifesté contre son régime devant la délégation cubaine à l'ONU, pendant que d'autres groupes réclamaient la levée de l'embargo américain contre Cuba. - (AFP, Reuters.)

## Echec pour le SPD et les libéraux aux élections régionales à Berlin

La coalition menée par les chrétiens-démocrates devrait être reconduite malgré la poussée des Verts et des anciens communistes

BONN

de notre correspondant

Cuisante défaite des sociaux-démocrates et des libéraux, montée en puissance des Verts et des communistes, maintien des chrétiens-démocrates comme premier parti : telles sont les lignes de force qui se dégagent des résultats des élections régionales du dimanche 22 octobre à Berlin. Le gouvernement de « grande coalition », dirigé par le bourgmestre chrétien-démocrate Eberhard Diepgen, ayant toutefois vu sa majorité réduite, sans enthousiasme, chrétiens-démocrates (CDU) et sociaux-démocrates (SPD) devraient donc continuer à partager le pouvoir au Sénat (gouvernement régional) de la ville pour une période de quatre ans.

L'enjeu national de ces élections était important, puisque le nouveau Sénat de Berlin devra se prononcer, d'ici à la veille de l'an 2000, du déménagement des institutions fédérales qui sont encore basées à Bonn ainsi que de la fusion prévisible avec le Land de Brandebourg. A l'image de l'Allemagne, la capitale adopte encore un comportement électoral très différencié selon qu'on se trouve à l'est ou à l'ouest de la ville. Avec 35 % des voix à Berlin-Est, le PDS, héritier du parti communiste SED au pouvoir sous Erich Honecker, consolide une très solide position dans la partie orientale de la ville, mais il n'obtient que 2,5 % des voix à l'ouest.

Seuls les Verts, avec 13,3 %, s'établissent fermement, des deux côtés de l'ancien mur de Berlin, comme la troisième force de l'échiquier politique. Les Verts, à Berlin, se battent contre les grands travaux urbains. Un de leurs thèmes électoraux a été la défense des arbres menacés par les chantiers de la reconstruction et notamment des tilleuls de la célèbre

avenue « Unter den Linden », qui pourraient être arrachés pour permettre la construction d'une ligne de métro.

Ce paysage politique morcelé permet aux chrétiens-démocrates du chancelier Kohl de demeurer, à Berlin, la formation dominante. Malgré des pertes, la CDU reste en tête avec 37,4 % des voix (contre plus de 40 % en 1990), mais n'obtient, à Berlin-Est, que 23,5 % des voix. Avec une campagne électorale résolument anticomuniste, la CDU n'a pas recueilli, à l'est, le plein des voix auprès d'« Osses » qui se sont sentis blessés.

La défaite historique du SPD, surtout, retient l'attention. Avec 23,5 % des voix, les sociaux-démocrates obtiennent leur plus mauvais résultat jamais réalisé à Berlin. Pour une ville qui s'affiche comme un bastion traditionnel de la social-démocratie allemande, qui a eu longtemps Willy Brandt comme bourgmestre, ce score est catastrophique. Les querelles incessantes à la tête du parti, les difficultés de son président Rudolf Scharping, ont joué un rôle au moins aussi négatif que le manque de personnalité de la candidate du SPD au poste de bourgmestre, Ingrid Stahmer.

Une autre défaite ne devrait pas rester sans conséquences : celle du parti libéral FDP, membre de la coalition au pouvoir à Bonn. Avec 2,5 % des voix, moins que le parti d'extrême droite des Republikaner (3,1 %), les libéraux n'ont plus d'élus au Parlement régional et démontrent, une fois de plus, qu'ils risquent de disparaître complètement du paysage politique des régions. Cette défaite accentue la toute-puissance de la CDU au sein du gouvernement du chancelier Kohl. Le « Bundestag » sera le théâtre d'un remaniement ministériel à Berlin.

Lucas Delattre

## Les pilotes français disparus en Bosnie pourraient être retenus près de Belgrade

LE MINISTRE FRANÇAIS de la défense, Charles Millon, a exprimé l'espoir, dimanche 22 octobre, à TF 1, que les deux aviateurs du Mirage 2000 abattu le 30 août au-dessus de la Bosnie soient en vie. « On ne sait pas encore qui les détient et, compte tenu de l'état des recherches, je reste discret et prudent », a-t-il ajouté en écho à des propos antérieurs de Radovan Karadzic, le leader serbo-bosniaque de Pale, selon lesquels les deux Français auraient été enlevés dans un hôpital « soit par des rançonneurs, soit par des musulmans bosniaques ».

A Londres, le même jour, le Sunday Times a cité des sources proches des services de renseignements serbes, à Belgrade, qui laissent entendre que les deux Français sont aux mains de

membres des forces spéciales de police, loyales au président Slobodan Milosevic, soit à Belgrade, soit près de la capitale serbe. Les deux hommes auraient été pris de force aux Serbes de Bosnie qui les avaient d'abord capturés. Le Sunday Times fait état d'informations non confirmées, selon lesquelles « des demandes d'argent, et d'autres demandes » ont été adressées à la France en échange de la libération des deux aviateurs (Le Monde du 20 octobre).

A TF 1, M. Millon s'est refusé à confirmer ou à infirmer l'article du Sunday Times, se contentant de dire : « Je peux promettre qu'il n'y a pas de négociations avec M. Milosevic dans l'état actuel des choses ». De son côté, le ministre français des affaires étrangères, Hervé de Charette, a indiqué dans un entretien au Journal du dimanche : « J'ai dit de façon insistante au président Milosevic que le sort de nos pilotes est notre priorité. Nous ne pardonnerons pas à ceux qui nous auront manqué. En l'état actuel de nos informations, je ne crois pas que le président serbe nous ait caché la vérité, qu'il ait caché des choses qu'il aurait sues. »

Pour la première fois depuis son adoption il y a dix jours, le cessez-le-feu en Bosnie a été totalement respecté dimanche 22 octobre. Une délégation d'institutions financières internationales a, en outre, effectué, dimanche, une visite à Sarajevo pour évaluer le coût de la reconstruction. Le « Parlement » de la « République serbe » (RS, autoproclamée en Bosnie) s'est lui déclaré « prêt à autoriser le stationnement de soldats de Russie, d'Ukraine et d'autres pays amis à proximité des frontières entre la RS et la Fédération croato-musulmane ». Les dirigeants serbes-bosniaques s'étaient jusqu'à présent déclarés résolument hostiles au déploiement en Bosnie d'une force de paix multinationale sous commandement de l'OTAN. - (AFP, Reuters.)

**RAFAL**

Faire à la gare St-Lazare

Habille les hommes

**GRANDS FORTS**

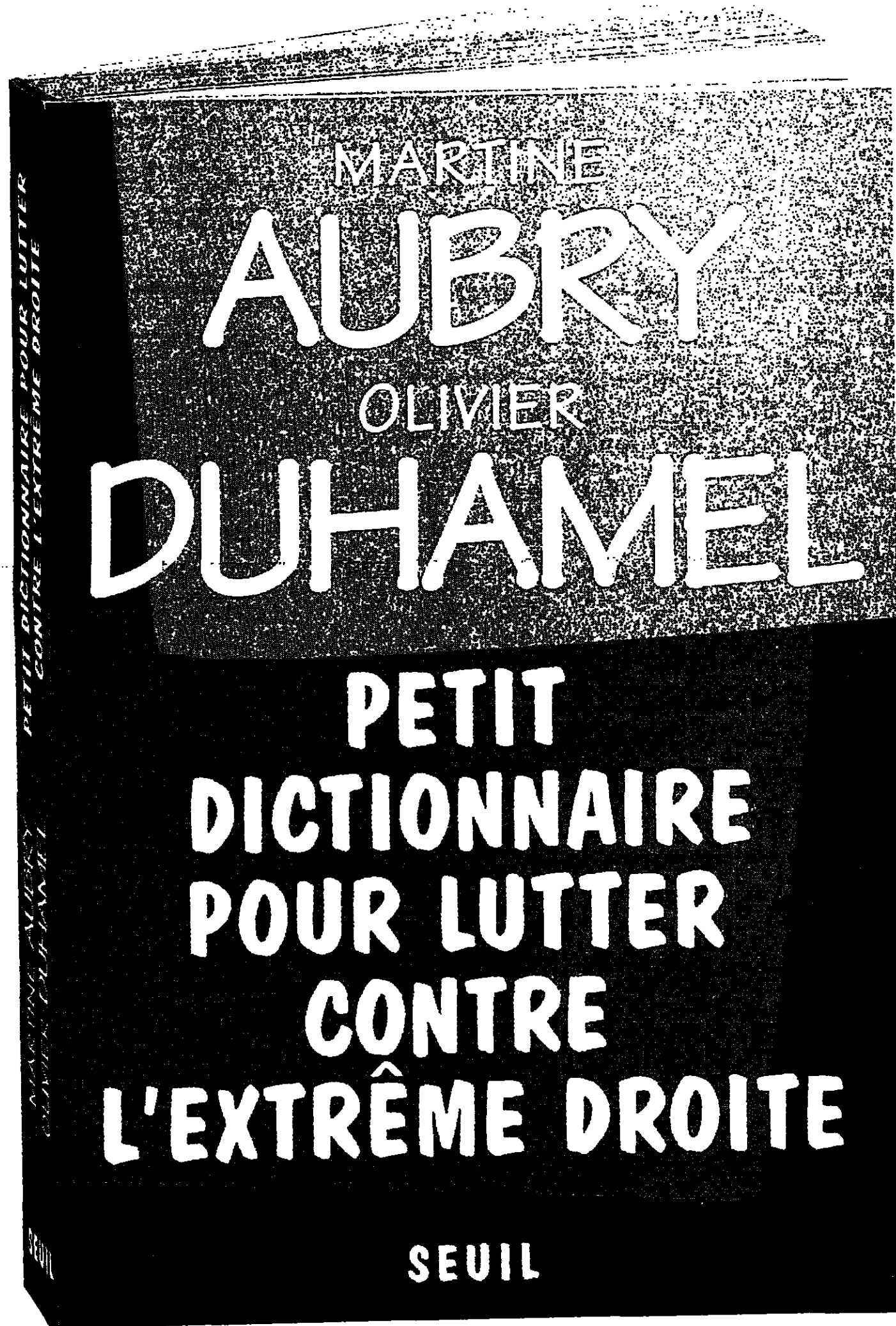
15, place du Havre  
Paris 86 - Tél. 43.57.34.04

CAP 3000 - NICE  
18, av. J. Madaule  
LYON - Fleury  
88, rue E. Herriot

هكذا من الفصل



# IL Y A URGENCE



## URGENCE À EXPLIQUER

À décortiquer l'idéologie de l'extrême droite, à démasquer les fausses informations et les réponses fantasmatiques, sur l'emploi, le logement, la santé, la sécurité.

## URGENCE À COMPRENDRE

Pourquoi tant de gens sont-ils désormais sensibles à ces discours de haine ? Comment s'adresser à eux ?

## URGENCE À RÉPLIQUER

On ne peut laisser sans réponses les agressions racistes, petites ou grandes, les discriminations multiples, inconscientes ou volontaires.

## URGENCE À AGIR

À retrouver le vrai sens de la réflexion et de l'action politique, les citoyens doivent prendre ce combat en charge, puisque c'est notre démocratie qui est en péril.

Editions  du Seuil



RAFAL

LES FORTS

# Henri Konan Bédié est élu président de Côte d'Ivoire, mais l'abstention a été forte

Malgré des incidents qui ont fait deux morts, les protestations ont été limitées

Selon les premiers résultats, le président sortant, Henri Konan Bédié, a aisément remporté l'élection de dimanche 22 octobre, en Côte d'Ivoire.

Mais l'opposition a obtenu satisfaction dans la mesure où la participation semble avoir été relativement faible, 62 % selon un chiffre officiel. Des

incidents ont fait au moins deux morts, dans le nord du pays, mais, ailleurs, les manifestations ont été limitées (lire aussi notre éditorial page 15).

## ABIDJAN

de notre envoyé spécial  
Il a fallu attendre minuit et demie pour que le ministre ivoirien de l'Intérieur, Emile-Constant Bomber, annonce, en vrac, les premiers résultats de l'élection présidentielle de dimanche. Dans toutes les régions dont les résultats sont parvenus, le président sortant Henri Konan Bédié remporte plus de 90 % des voix. Etant donné le rapport de force entre M. Bédié et son seul adversaire, Francis Wodjé, le représentant du Parti ivoirien des travailleurs (PIT), une petite formation de gauche, ces chiffres ne constituent pas une surprise. Le président sortant qui avait succédé au « père de la nation », Félix Houphouët-Boigny, à la mort de celui-ci, disposait de toute la puissance de l'appareil du Parti démocratique de Côte d'Ivoire (PDCI), l'ancien parti unique, au pouvoir depuis 1960, et des médias d'Etat.

La seule incertitude portait sur le taux de participation, au bout de plusieurs semaines d'une campagne de « boycottage actif », menée par les deux grands partis de l'opposition le Front populaire ivoirien (FPI) et le Rassemblement

des républicains (RDR). Alors que la plupart des journalistes répartis dans l'ensemble de la Côte d'Ivoire constataient une assez forte abstention, le gouvernement décidait de revendiquer - avec 62 % - un taux comparable à celui de l'élection de 1990 (70 %), qui avait opposé feu Félix Houphouët-Boigny au leader du FPI, Laurent Gbagbo.

## MANIFESTATIONS MODÉRÉES

Des résultats parfois étonnants, comme ces 42 % de participation à Odienné, dans le nord du pays, où les manifestants de l'opposition avaient, jeudi, brûlé le matériel électoral. Certains éléments donnés par le ministère de l'Intérieur tracent une carte des bastions de l'opposition. Dans les villes de Séguéla ou de Tortiya, la première en territoire FPI, la seconde fief du RDR, l'abstention avoisine les 80 %. Elle est de 88 % à Gagnoa, fief de M. Gbagbo, qui est restée coupée du monde plusieurs jours, avant l'intervention de l'armée qui a dû protéger les électeurs, dimanche. Mais à Daoukro, patrie de M. Bédié, presque tout le monde a voté. Son score atteint 98 % en ville et 100 % dans les environs.

Avant même l'annonce des pre-

miers résultats, les responsables de l'opposition affichaient leur satisfaction, estimant que leur mot d'ordre de « boycottage actif » avait été largement suivi. Le ministre de l'Intérieur a d'ailleurs reconnu que dans certaines sous-préfectures, le scrutin n'avait pu être organisé.

A Abidjan en fin d'après-midi, dans les bureaux de vote de Yopougon, le président présentait fièrement les scrutateurs du PIT. Ils parlaient à voix basse, semblant un peu étonnés d'être là. Mais ils assuraient que tout s'était bien passé. A l'extérieur, des militaires en armes surveillaient les alentours. Mais les scrutateurs ont défilé pour nous leurs listes informatiques. Dans une ville comme Abidjan, où les écoles, même si elles ne suffisent pas, sont nombreuses, 100 % des votants d'un bureau ont émargé, en apposant leur empreinte digitale. Comme le dit un journaliste ivoirien, « c'est plus difficile à constater qu'une fausse signature ».

L'opposition, y compris peut-être le PIT, qui devait faire connaître sa position lundi, contestera les résultats. Reste à savoir si M. Bédié se sentira suffi-

samment conforté par une élection au score impressionnant pour engager le dialogue en vue des élections législatives et municipales qui doivent avoir lieu avant la fin de l'année. Aboudrahmane Sangaré, porte-parole du FPI, reste sceptique : « On a voulu nous dire que la présidentielle était réservée à une caste et nous évacuer vers les législatives et les municipales. Nous allons réfléchir ».

Le nouveau président réfléchira-t-il aussi ? Comme d'habitude les signaux sont contradictoires. Samedi, d'ultimes pourparlers ont eu lieu entre pouvoir et opposition, sous l'égide des autorités religieuses. Officiellement ces conversations ont échoué, mais la modération des manifestants de l'opposition ne leur est peut-être pas étrangère. Dans le même temps, M. Bédié limogeait son chef d'état-major, le général Guei Robert, nommé ministre du service civil pour avoir renoncé à associer l'armée au maintien de l'ordre. « Légitime » par les urnes, le président Bédié choisira-t-il enfin entre dialogue et autoritarisme ?

Thomas Sotinel

## Boycottage tranquille en pays sénoufo

### KOROGHO

de notre envoyé spécial  
Dans la matinée, à Korogho, capitale du pays sénoufo, au nord de la Côte d'Ivoire, le climat restait relativement calme. Korogho, ville musulmane, fut longtemps un fief du Parti démocratique de Côte d'Ivoire (PDCI), et, avant cela, celui de Félix Houphouët-Boigny, un Baoulé originaire du centre du pays, qui vint s'y faire élire député à la Constituante française en 1945. Cinquante ans plus tard, Henri Konan Bédié, le successeur du « Vieux », est venu tenir réunion ici, pour « renouveler l'alliance ».

Mais Korogho est désormais un fief potentiel pour le Rassemblement des républicains (RDR), une scission du PDCI, qui s'est formée pour soutenir la candidature d'Alassane Ouattara, l'ancien premier ministre, originaire de la région, celui qui n'a pu, en définitive, se présenter aux élections en raison de conditions d'éligibilité imposées par le nouveau code électoral.

Dans les rues de la ville, les passants se pressaient autour des journalistes pour expliquer qu'ils n'avaient pas envie de voter. Le secrétaire de section du RDR affirmait que son parti était assez sûr de la tendance à l'abstention pour ne pas essayer d'empêcher les électeurs qui le souhaitent d'aller voter. Dans la soirée, Djéné Kobina confirmait cette consigne, expliquant qu'elle s'appliquait « au nord de Bouaké », c'est-à-dire dans la moitié de la Côte d'Ivoire, a priori favorable à Alassane Ouattara.

A Korogho, une quarantaine de militants du Front populaire ivoirien (FPI) se démarquaient de cette modération en défilant dans les rues de la ville aux cris de « Bédié, on veut pas ». Mais leur projet d'aller « casser des bureaux », c'est-à-dire de l'intention, faute de troupes.

Devant les bureaux de vote de la ville, installés dans les écoles, des chasseurs sénoufos étaient venus prêter main forte aux gendarmes, policiers et soldats, qui restaient en nombre in-

suffisant. Vêtus de costumes de grosse toile, couleur sable, protégés par des amulettes, coiffés de bonnets à visières et oreillettes, armés de pétroles antiques, les chasseurs sont à la fois une société initiatique et une réserve de suppléments pour celui qui saura s'assurer leur fidélité. A Korogho et dans la région, ils servent le PDCI. Ils ont été au centre des affrontements qui ont fait deux morts dans la ville le 16 octobre, et, ce dimanche, à Mbongue, au nord de Korogho, l'opposition les accuse d'être à l'origine des incidents qui ont fait deux morts durant le scrutin.

Les électeurs ont été rares, des femmes pour l'essentiel. Et l'on pouvait noter des irrégularités : un adolescent qui vote « pour son grand frère », ou une vieille femme à qui l'on ne donnait qu'un bulletin, celui du PDCI. De toute façon, le candidat Wodjé n'avait pas de représentants dans ces bureaux.

T. S.

## Washington critique la nouvelle Constitution ougandaise qui restreint l'activité des partis politiques

### NAIROBI

de notre correspondant en Afrique de l'Est  
Adoptée en fanfare le 8 octobre, la nouvelle Constitution ougandaise est déjà sévèrement critiquée par certains pays bailleurs d'aide qui, jusqu'à présent, n'ont jamais tari d'éloge sur les performances économiques et la stabilité du régime du président Yoweri Museveni. Ils considèrent que cette Constitution est un « véritable corset » pour les partis d'opposition et que les restrictions qu'elle leur impose pourraient engendrer de « sérieuses frustrations ».

L'ambassade des Etats-Unis à Kampala a publiquement critiqué la limitation des activités des partis politiques, contenue dans l'article 269 du nouveau texte

constitutionnel, et a aussi laissé entendre que les Etats-Unis pourraient refuser de participer au financement des prochaines élections générales, prévues pour le printemps 1996, et dont le coût est estimé à 15 millions de dollars.

Le nouveau texte autorise uniquement les activités du Mouvement de résistance nationale (NRM) - l'ancien mouvement rebelle commandé par Yoweri Museveni, qui s'est emparé du pouvoir en janvier 1986 - durant les cinq prochaines années, après quoi l'introduction du multipartisme serait soumise à un référendum. Certains avaient espéré un calendrier plus précis pour le retour au multipartisme.

Tous les pays occidentaux n'ont pas la même approche. Les

Européens, à l'exception des Britanniques, se démarquent des Américains. Les Français, comme les Danois, estiment que cette Constitution a été approuvée démocratiquement et s'attachent plus à « l'évolution des libertés fondamentales ». Le haut commissaire britannique (l'ambassadeur) a repris la position américaine, irritant ses collègues. Il a de plus dénoncé les cours d'instruction militaire et politique dispensés par l'administration locale depuis 1986, en les comparant à de l'endoctrinement en vigueur dans les dictatures militaires.

DÉRIVE VERS LE MONOPARTISME  
La réplique du président Museveni aux remontrances anglo-saxonnes n'a pas tardé. « Il est absolument hors de question qu'on nous oblige à modifier quelque chose qui a été approuvé démocratiquement », a-t-il déclaré, en se disant déterminé à financer les prochaines élections, « que nos amis étrangers nous accordent une aide ou non ». Le quotidien pro-gouvernemental New Vision a,

pour sa part, souligné que « cette nouvelle Constitution n'est que le début de la démocratisation en Ouganda, et il est étonnant que quelques diplomates en doutent ».

Les préoccupations américaines ont apporté de l'eau au moulin de l'opposition, qui redoute une dérive du régime du président Museveni vers le monopartisme. Sans rejeter en bloc la Constitution, elle réclame aujourd'hui son amendement.

S'agit-il, de la part des Etats-Unis, d'une pression amicale ou bien d'un réel durcissement ? Pour le moment, il n'est pas question, semble-t-il, d'agiter la menace de sanctions économiques.

L'attitude de Washington pourrait évoluer en fonction des dispositions de la loi électorale. Les pays occidentaux souhaitent une égalité de chances pour les candidats d'opposition vis-à-vis du parti au pouvoir, qui sera tenté d'utiliser tout l'appareil de l'Etat à son profit.

Jean Héline

## Les socialistes suisses sortent renforcés des élections

BERNE. Les socialistes passeraient de 42 à 54 sièges sur 200 à la Chambre basse, après les élections fédérales du dimanche 22 octobre en Suisse, tandis que les deux autres partis gouvernementaux, les radicaux et les démocrates chrétiens, campent plus ou moins sur leurs positions. Selon des résultats encore provisoires, les socialistes pourraient ravir aux radicaux la place de premier parti en pourcentage de voix à l'échelle nationale. La participation a été particulièrement faible, à peine 42 % en moyenne. - *Correspondance.*

## Près de 200 personnes ont été tuées au Sri-Lanka

COLOMBO. Un porte-parole militaire a affirmé, dimanche 22 octobre, que quelque 200 personnes ont été tuées dans l'est et le nord du Sri-Lanka en vingt-quatre heures. Sarath Munasinghe a affirmé que la prise de la ville de Jaffna, place forte de la guérilla séparatiste des Tigres de libération de l'Eelam tamoul (LTTE), par les forces gouvernementales était imminente. Selon des diplomates occidentaux, les attaques du LTTE contre des objectifs civils montrent que, pour la première fois en cinq ans, les rebelles tamouls prennent au sérieux la menace de l'armée sri-lankaise. - *(AFP)*

### AFRIQUE

■ **BÉNIN** : Jacques Godfrain, ministre de la coopération, est arrivé dimanche 22 octobre à Cotonou, après un séjour de trois jours en Angola, où il avait été reçu par le président Eduardo Dos Santos. Il avait aussi signé un accord pour la réhabilitation de l'hôpital de Benguela, pour un montant de 22 millions de francs, et annoncé que l'apurement des arriérés de l'Angola à la Caisse française de développement était en cours de règlement. - *(AFP)*

■ **SOMALIE** : une femme médecin italienne, travaillant pour Caritas-Italia, a été tuée et un biologiste italien a été grièvement blessé, dimanche 22 octobre, dans la ville de Merca, dans le sud du pays, quand trois miliciens non identifiés ont attaqué un hôpital de cette ville côtière. - *(AFP)*

### AMÉRIQUES

■ **CUBA** : La Havane a autorisé, à titre « expérimental », la conversion du peso en dollar, pour tenter de contrôler le change au marché noir et limiter la masse monétaire en circulation. Le quotidien officiel *Granma* a indiqué, samedi 21 octobre, que les bureaux de change mis en place il y a deux mois sont autorisés à acheter et vendre des pesos. - *(Reuters)*

■ **ÉTATS-UNIS** : Washington veut maintenir ses forces militaires basées sur l'île japonaise d'Okinawa, malgré les manifestations de mécontentement que cette présence suscite au Japon, a annoncé, dimanche 22 octobre, le secrétaire américain à la défense, William Perry. - *(AFP)*

■ **NICARAGUA** : les plus hautes fonctions de l'Etat sont désormais occupées par des femmes après l'élection, dimanche 22 octobre, à la vice-présidence, de Julia Mena. Soutenue par les députés du Front sandiniste et de l'Union démocratique chrétienne, M<sup>me</sup> Mena remplace Virgilio Godoy, qui a renoncé à sa charge pour se préparer à l'élection présidentielle prévue en octobre 1996. - *(AFP, Reuters)*

### ASIE

■ **AFGHANISTAN** : les bombardements ont repris sur Kaboul, assiégée depuis deux semaines par des milliers de talibans (étudiants en religion, intégristes), les 21 et 22 octobre. Au moins trois personnes ont été blessées dimanche par des bombes lâchées d'avions sur un quartier populaire. Ces bombardements, les premiers depuis mars, coïncident avec la visite de M. Mestiri, chef d'une mission de paix de l'ONU. - *(AFP)*

■ **INDE** : les quatre otages occidentaux détenus au Cachemire depuis plus de quatre mois par un mouvement séparatiste musulman ont été vus en vie par des paysans, et les efforts pour leur libération continuent, a déclaré, samedi 21 octobre, un conseiller du gouvernement, à Srinagar. Delhi continue de refuser de céder aux exigences des ravisseurs, qui réclament la libération de quinze séparatistes. - *(AFP)*

### EUROPE

■ **AUTRICHE** : les auteurs d'attentats à la lettre piégée ont probablement eu accès à des documents confidentiels du ministère autrichien de l'Intérieur, estime le ministre de l'Intérieur, Caspar Eiben, dans un entretien avec l'hebdomadaire *Profil*, paru lundi 23 octobre. Quatre séries de lettres piégées ont secoué l'Autriche et l'Allemagne entre décembre 1993 et le 16 octobre 1995. - *(AFP)*

■ **HONGRIE** : près de sept mille personnes ont manifesté, dimanche 22 octobre à Budapest, contre la coalition de gauche au pouvoir, à l'appel du Parti de la justice et de la vie (MIÉP, extrême droite). Ce mouvement, qui n'est pas représenté au Parlement, a dénoncé la politique d'austérité du gouvernement. - *(AFP)*

### PROCHE-ORIENT

■ **ARABIE SAOUDITE** : un Saoudien est décédé, dimanche 22 octobre, des suites de blessures subies vendredi dans l'attentat à la bombe contre une mosquée, portant le bilan à sept morts et une centaine de blessés. Les autorités ont appréhendé deux hommes soupçonnés d'être liés à l'attentat. - *(AFP)*

■ **IRAN** : Téhéran a accusé, dimanche 22 octobre, des « agents au service des milieux sionistes » d'être responsables d'un attentat perpétré la veille à Buenos Aires. - *(AFP)*

### ECONOMIE

■ **Réunis à Florence**, sous la houlette de la Commission de Bruxelles, pour leur sommet social annuel, les représentants des associations patronales et syndicales paneuropéennes ont inauguré, vendredi 20 octobre à Florence, le Centre européen des relations industrielles (CERI). Cofinancé par les partenaires sociaux de l'Union européenne, il dispensera une formation commune aux représentants patronaux et syndicaux sur les relations sociales. - *(Corresp.)*

■ **OMC** : les quatre principales puissances commerciales - Etats-Unis, Union européenne, Japon et Canada - ont demandé à la Chine, vendredi 20 et samedi 21 octobre à Ripley (dans le nord de l'Angleterre), de s'engager à ouvrir rapidement ses marchés, si elle veut rejoindre l'Organisation mondiale du commerce (OMC). « Nous sommes tous en faveur de l'accession de la Chine, mais seulement lorsque ses propositions seront suffisantes. En ce moment, ce n'est pas le cas », a déclaré le représentant américain pour le commerce, Mickey Kantor. - *(AFP)*

■ **AFRIQUE** : le franc CFA est une monnaie crédible et il n'y a pas à s'inquiéter de l'entrée en vigueur de la monnaie unique en Europe, a déclaré, samedi 21 octobre à Cotonou, le directeur général du Fonds monétaire international (FMI), M. Michel Camdessus. « Tant que la gestion du franc CFA sera rigoureuse, je ne crois pas que l'Europe demandera à la France d'abandonner le franc CFA, à l'heure de la monnaie unique au sein de l'Union européenne », a ajouté M. Camdessus. - *(AFP)*

■ **GRANDE-BRETAGNE** : John Major serait sur le point d'approuver un engagement du Parti conservateur excluant une adhésion de la Grande-Bretagne à la monnaie unique européenne avant 2002, selon le *Financial Times* du samedi 21 octobre. Le document serait inclus dans le programme électoral du Parti conservateur dans la perspective des élections générales de 1997.

**OISE**  
La tradition de l'enseignement des langues  
Oxford - Cambridge - Dublin - Francfort

OISE est une école d'étude intensive de l'anglais et de l'allemand. La rigueur de son enseignement s'adresse à des jeunes et des adultes déterminés à effectuer de réels progrès. L'excellence des résultats de OISE repose sur un enseignement localisé individuellement sur chaque élève, en fonction de ses objectifs spécifiques. En Angleterre, en raison de la qualité de ses stages, OISE est agréée depuis des années par le British Council.

21 rue Théophraste Renaudot 75015 PARIS - Tél. : 44 19 66 66  
BORDEAUX - Tél. : 56 75 38 31 LYON - Tél. : 78 24 60 74

Dans grande université  
California  
Opportunité exceptionnelle pour Bac, Bac +1 et +2  
Spécialisation en pub, marketing, management avec stages internationaux.  
12 mois (15, si anglais faible)  
+ poss. emploi rémunéré 1 an.  
Cours, logement, repas inclus.  
(Prix : 10.900 \$)  
UNIVERSITY STUDIES IN AMERICA  
CEPES (1) 45.51.23.23

**Internet**  
The Business Page  
http://www.sgn.com/4sale.html  
Insérez votre Publicité sur le réseau dans la World Wide Web page  
24 heures/jour, 7 jours/semaine.  
Aurore Howland  
Constanza Corp.  
Fax : 33.93.82.00.54

صكنا من الامم



# Le succès économique pousse Singapour à mondialiser sa diplomatie

Après l'Asie du Sud-Est, l'Indochine, la Chine et le Pacifique, l'Europe est entrée à son tour dans le champ d'action de la petite cité-Etat

Pour n'être peuplée que de trois millions d'habitants, Singapour est poussée par sa réussite économique à élargir le champ de ses préoccupations diplomatiques. De longue date pilier de l'Asean (association

de sept nations de l'Asie du Sud-Est), la cité-Etat du sud de la péninsule malaise est devenue très active dans le reste de l'Indochine (en Birmanie surtout) et aussi en Chine, pays d'origine de la grande majorité

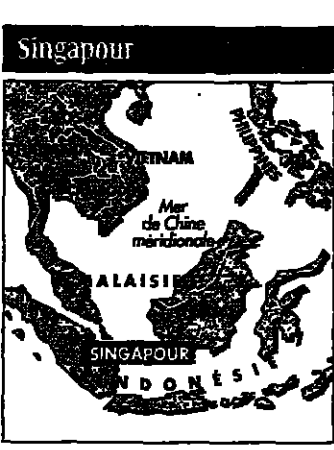
de ses habitants : l'ancien premier ministre, le très anticommuniste Lee Kwan Yew, est ainsi l'une des personnalités étrangères les plus influentes auprès de Pékin. L'actuel chef du gouvernement, Goh Chok Tong,

est, quant à lui, à l'origine du premier « sommet euro-asiatique », qui se réunira en mars 1996 à Bangkok, et mettra en présence, outre les quinze de l'Union européenne et l'Asean, la Chine, le Japon et la

Corée du Sud. Singapour, avocat depuis trente ans du libre-échange planétaire, accueillera enfin, en 1996, la première réunion de l'Organisation mondiale du commerce, créée pour remplacer le GATT.

**SINGAPOUR**  
de notre envoyé spécial  
« En dépit de moyens évidemment plus modestes, Singapour a bien moins attendu que le Japon pour transcrire ses succès en une action internationale dépassant de beaucoup la "diplomatie du dollar". » note un observateur occidental dans la cité-Etat. De fait, depuis le début des années 90, le petit pays du sud de la péninsule malaise (650 km<sup>2</sup>, 3 millions d'habitants) est passé au braquet supérieur. L'Asie du Sud-Est – de cette Asean, dont il est traditionnellement un partenaire hyperactif, notamment en vue de la réalisation, dès le début du XXI<sup>e</sup> siècle, d'une zone de libre-échange asiatique (AFTA) – ne borne plus son horizon. L'Asie de l'Est et du Sud (de la Corée à l'Inde) est son nouveau champ. Mais le voisin Pacifique, et l'Europe elle-même, sont aussi très clairement entrés dans ses préoccupations.

Par un apparent paradoxe, c'est au moment où le fondateur Lee Kwan Yew – personnalité dont le prestige en Asie peut être comparé à celui d'un de Gaulle – a cessé d'être premier ministre que le « pays du lion » (c'est le sens de son nom en malais) s'est senti pousser des ailes. Dès 1991, en effet, étaient lancées les bases d'une politique de « régionalisation », qui pousse Singapour à prendre en considération, par-delà l'environnement de l'Asean (terrain depuis un lustre des investissements d'entreprises fabuleusement enrichies par leur succès), à un « deuxième cercle » : la Chine tout d'abord, redevenue une grande référence presque totalement dépourvue d'ombres après les tensions provo-



quées par la guerre froide, et dont Singapour joue délicieusement par rapport aux Etats-Unis, son principal partenaire, économique mais aussi stratégique (Singapour est le seul pays de la région à avoir consenti à offrir des facilités à la marine de guerre américaine); et aussi l'Indochine, au sens le plus large.

Loin d'être un paradoxe, la coïncidence de cet élargissement des horizons avec le remplacement, fin 1990, de Lee Kwan Yew par Goh Chok Tong à la tête du gouvernement en est peut-être l'explication. Libéré de la gestion quotidienne, le « père de la nation » s'est en effet consacré à une activité d'ambassadeur tous azimuts et de consultant de haut vol dont la Chine, en priorité, mais aussi le Vietnam, ont été les premiers destinataires. Etonnant retournement pour cet anticommuniste viscéral qui, selon un mot qu'on lui prête, a vu « les autres changer, pas nous ».

Lee Kwan Yew se rend souvent dans la patrie de ses ancêtres : il est

reçu à Pékin avec tous les honneurs, consulté sur les modalités de « l'économie socialiste de marché » par les épigones de Deng Xiaoping, visitant à ces occasions l'un ou l'autre des « parcs industriels » mis sur pied par Singapour, à Suzhou ou Wuxi. Il est également connu que Singapour mène une discrète politique de bons offices, avec plus ou moins de succès, entre Pékin et Taiwan. L'objectif est bien sûr de créer le meilleur climat pour les investissements de la cité-Etat en Chine du Sud, devenue, après la Malaisie, l'Indonésie et la Thaïlande, le principal récipiendaire actuel de l'expansion économique singapourienne.

**LA RECETTE ? L'OUVERTURE**  
Lee Kwan Yew qui, avec les leaders de quatre autres pays de la région, avait créé l'Asean en 1967 d'abord comme rempart contre l'expansionnisme de Hanoï, a poussé, avec d'autres, à l'intégration rapide au Sud-Est asiatique d'un Vietnam dont tout le séparatisme fut chose faite en juillet de cette année. Tout autant que pour le Cambodge et le Laos (pays pour lesquels, entre autres, Singapour vient de créer des fonds publics d'assistance technique), la cité-Etat s'active désormais en vue d'une prise en compte décidée de la Birmanie.

« Les chefs de la junte de Rangoon se succèdent chez nous. Quand ils nous demandent : Mais enfin comment faites-vous ? », on leur dit : Une seule recette, l'ouverture ! », nous dit un diplomate singapourien enthousiasmé par les perspectives économiques offertes par le Myanmar – nom que donnent les Birmans à leur pays. La nature mi-

litaire répressive du régime de Rangoon ne suscite pas, ici, tant s'en faut, de haut-le-cœur ; mais on suggère aux généraux des gestes destinés à faciliter leur entrée dans le « club » : la libération récente de la célèbre opposante M<sup>me</sup> Aung San Suu Kyi est d'évidence issue de cette action discrète.

L'objectif est d'aboutir peu après l'an 2000 à une Asie du Sud-Est à dix pays, avec toute l'Indochine. Mais les perspectives de Singapour ont déjà largement dépassé ce cercle. Un nouvel activisme s'est manifesté à l'automne 1994 lorsque le premier ministre, M. Goh, a proposé à Paris, à l'occasion d'une visite dans l'Hexagone, un « sommet Europe-Asie ». L'idée fut fort bien accueillie par une France qui venait de lancer, à l'initiative de son ministre de l'Industrie de l'époque, Gérard Longuet, une « Initiative pour l'Asie », et à qui le petit Etat offrait une occasion en or de jouer un rôle moteur (Paris présidait alors l'Union européenne) dans

l'avancée d'un grand dessein. La proposition survenait à un moment d'intenses préoccupations, sur le Vieux Continent, en raison de la montée en puissance de l'APEC, forum de coopération économique d'un extrême dynamisme, visant à ancrer dans le bassin du Pacifique, par un partenariat Asie-Amérique, le centre de gravité de la planète. Les quinze de Bruxelles ne furent pas longs à saisir la balle au bond : cette réunion de 25 chefs d'Etat et de gouvernement aura lieu au début de mars 1996 à Bangkok (Thaïlande).

**UN SYMBOLE**  
La diplomatie singapourienne a eu un rôle central dans la définition de la partie « Asie » de la conférence : outre les sept de l'Asean, il n'y aura que le Japon, la Chine et la Corée du Sud – à l'exclusion donc, notamment, de l'Inde, qui a protesté, et de l'Australie, soupçonneuse. Outre l'économie (libéralisation du commerce et des échanges, transfert de technologie, etc.), qui sera

évidemment la pièce maîtresse des discussions, seront aussi évoqués, nous dit Eric Teo, l'un des « sherpas » singapouriens de la réunion, les questions de sécurité, ce qui est d'une certaine façon une nouveauté en Asie.

Singapour, qui abrite le siège de l'APEC (dont les dix-huit membres représentent 2 milliards d'hommes), accueillera aussi, fin 1996, la première conférence de l'Organisation mondiale du commerce (OMC) : 140 pays concourront – symbole ! – en ce lieu qui, à la fin des années 60, avait été le premier Etat du tiers-monde à jouer le jeu des multinationales et l'ouverture globale, et qui, à partir du 1<sup>er</sup> janvier prochain, sera compté parmi les « pays développés » dans la nomenclature internationale (n'est-il pas en train, ces semaines-ci, de dépasser la France, avec 25 000 dollars, pour ce qui est du revenu annuel par tête...).

Singapour vient également de créer une « Fondation internationale » qui envoie des volontaires dans le tiers-monde : certains d'entre eux sont déjà à l'œuvre chez des voisins asiatiques, tel le Népal, mais aussi dans la lointaine Afrique. Et déjà la « ville du lion » laisse entendre qu'elle sera un jour candidate à un siège de membre permanent au Conseil de sécurité des Nations unies ! Est-ce là du réalisme, ou bien la manifestation de cette ébriété (lubris) née du succès, bien connue des anciens Grecs, qui y voyaient, pour le vainqueur, le plus sûr moyen de ne se perdre ? La réponse appartient à l'avenir.

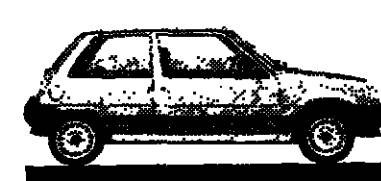
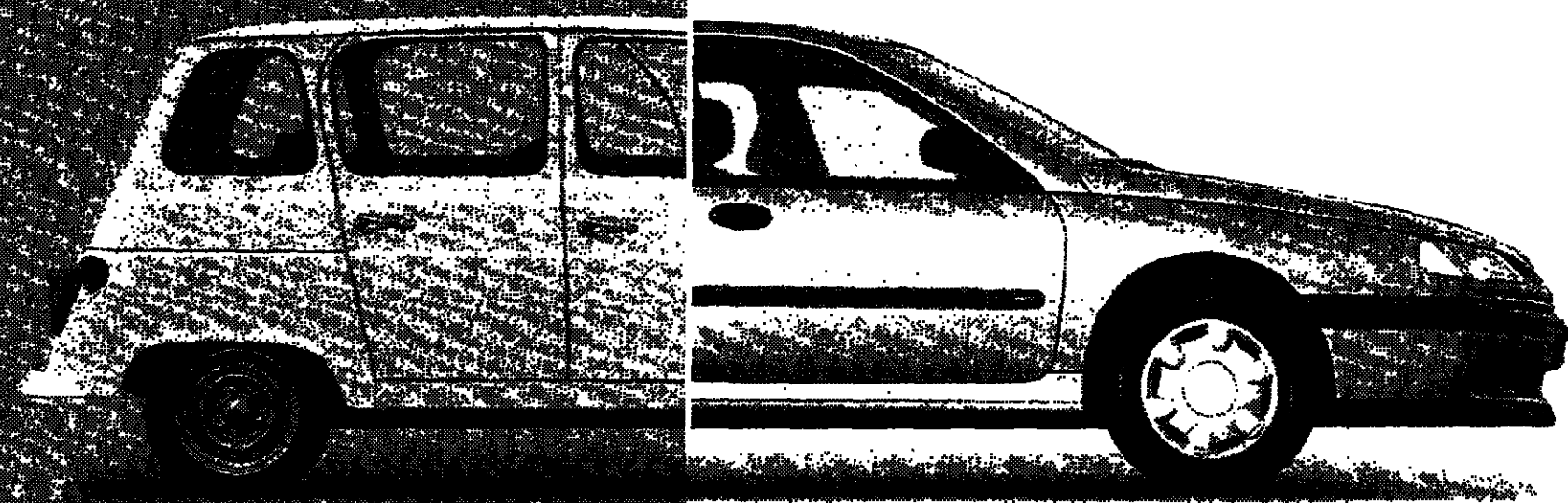
Jean-Pierre Clerc

## La France en vedette

Avec ses 400 entreprises et 3 000 expatriés, la France n'est pas absente de Singapour. Elle y est même en vedette durant cette seconde quinzaine d'octobre, dans le cadre d'un « festival », deuxième de la sorte en trois ans, qui vient d'être marqué par l'inauguration d'un Centre français d'affaires (FCA). Sis dans une maison rénovée de « Chinatown » – qui a accueilli dans les années 30 la fabrique de baume du Tigre –, le FCA accueille dans des bureaux bien équipés, loués à prix « serrés », les avant-coureurs de PME de l'Hexagone, le temps de premiers contacts avant une éventuelle installation. « Une douzaine de firmes sont déjà dans les murs », nous dit Marie-Pierre Mol, directrice du FCA. Le Festival français a pour temps forts une exposition de technologies et industries à dominante « espace et aéronautique » et « maîtrise du territoire et cadre de vie », ainsi que des actions de promotion commerciale pour des « vedettes » hexagonales (mode, articles de Paris, etc.) et des manifestations artistiques.

## En octobre roulez jeunesse, roulez Renault.

Votre voiture a plus de 8 ans. Profitez de la prime qualité automobile de l'Etat, à laquelle s'ajoute l'aide de Renault.



SUPERCINCO FIVE à partir de 45 000 F\*

\*Par exemple, pour l'achat d'une Supercinco Five 3 portes neuve, (tarif 2121 au 1/08/95 : 55 000 F), nous vous offrons 5 000 F de reprise, cumulable avec la prime qualité automobile de l'Etat de 5 000 F, si votre véhicule en bénéficie. Offre réservée aux particuliers jusqu'au 31/10/95.



TWINGO à partir de 48 500 F\*

\*Par exemple, pour l'achat d'une Twingo neuve, (tarif 2121 au 1/08/95 : 58 500 F), nous vous offrons 5 000 F de reprise, cumulable avec la prime qualité automobile de l'Etat de 5 000 F, si votre véhicule en bénéficie. Offre réservée aux particuliers jusqu'au 31/10/95.



CLIO à partir de 52 600 F\*

\*Par exemple, pour l'achat d'une Clio Chipie 3 portes 1.2 neuve, (tarif 2121 au 1/08/95 : 64 600 F), nous vous offrons 7 000 F de reprise, cumulable avec la prime qualité automobile de l'Etat de 5 000 F, si votre véhicule en bénéficie. Offre réservée aux particuliers jusqu'au 31/10/95.



RENAULT 19 à partir de 60 000 F\*

\*Par exemple, pour l'achat d'une Renault 19 Prime 3 portes 1.4 neuve, (tarif 2121 au 1/08/95 : 75 800 F), nous vous offrons 8 800 F de reprise, cumulable avec la prime qualité automobile de l'Etat de 7 000 F, si votre véhicule en bénéficie. Offre réservée aux particuliers jusqu'au 31/10/95.



LAGUNA à partir de 92 800 F\*

\*Par exemple, pour l'achat d'une Laguna RN 1.8 neuve, (tarif 2121 au 1/08/95 : 106 800 F), nous vous offrons 7 000 F de reprise, cumulable avec la prime qualité automobile de l'Etat de 7 000 F, si votre véhicule en bénéficie. Offre réservée aux particuliers jusqu'au 31/10/95.

**DANS LE RÉSEAU RENAULT**  
Concessionnaires et Agents participant à l'opération



**PARLEMENT** L'Assemblée nationale a terminé, samedi 21 octobre, l'examen de la partie recettes du projet de loi de finances pour 1996. Les députés devraient adopter,

mardi 24 octobre, par scrutin public, cette première partie du projet de budget, avant d'entamer l'examen des dépenses de chaque ministère. ● DÉFICIT. Sous la pression de la ma-

iorité, le gouvernement a accepté une réduction supplémentaire de 2 milliards de francs des dépenses. Le déficit budgétaire se trouve ramené à 286,903 milliards de francs,

soit une réduction de 2,8 milliards de francs par rapport au projet initial du gouvernement. ● BIBLIOTHÈQUE. Le gouvernement a dû recourir à une seconde délibération

pour éviter la suppression de 650 créations de postes pour la Bibliothèque de France, souhaitée avec insistance par Philippe Auberger (RPR).

## Les députés réduisent le déficit budgétaire de près de 3 milliards de francs

Le premier ministre demandera aux ministres d'être « très attentifs aux propositions » de réductions de crédits faites par la majorité, a indiqué Jean Arthuis, ministre de l'économie et des finances, qui a invité les parlementaires à convaincre les membres du gouvernement

LE GOUVERNEMENT et les députés de la majorité ont donc coupé la poire en deux. Au terme de trente-sept heures de débats et l'examen de quelque cinq cents amendements, la discussion de la partie recettes du projet de loi de finances pour 1996 s'est achevée, samedi 21 octobre, par une transaction finale sur l'article d'équilibre, qui fixe le montant global des dépenses de l'Etat et celui du déficit budgétaire.

Comme l'a rappelé Jean-Pierre Thomas (UDF-PR, Vosges), qui était à l'origine de cette initiative, la commission des finances de l'Assemblée nationale avait décidé, « à l'unanimité de sa majorité », le 11 octobre, de réduire le déficit budgétaire de 4 milliards de francs, dont 2 milliards de francs d'économies générales sur les crédits de fonctionnement ou d'équipement des ministères et 2 milliards de francs

supplémentaires de réductions de dépenses spécifiques.

« Il s'agit, d'abord, d'affirmer une volonté politique de réduire les dépenses publiques et d'adresser ainsi un message très clair aux marchés », a-t-il souligné. « Nous avons réussi à nous affranchir d'une culture dépensière », a renchérit Philippe Auberger (RPR), rapporteur général du budget, tandis que Pierre Méhaignerie (UDF-CDS), président de la commission des fi-

nances, rappelait le scepticisme qui avait accueilli la présentation du projet de budget en septembre.

« Nous avons voulu que le doute sur la capacité de la France de réduire ses déficits soit moins justifié », expliquait l'ancien ministre d'Edouard Balladur.

Saluant cette « démarche courageuse et clairvoyante (...), qui représente une innovation dans notre pratique institutionnelle », Jean Arthuis a donné satisfaction à la majorité pour

les 2 milliards de francs d'économies générales. En revanche, il a demandé aux députés de renoncer, dans l'immédiat, aux 2 milliards de francs d'économies spécifiques, dont l'adoption aurait conduit à « préjuger » de la discussion, à partir de mardi 24 octobre, de la partie « dépenses ».

« Il vous appartient, pendant les quatre semaines à venir, de faire porter vos convictions aux ministres

concernés », leur a-t-il lancé. Sans prendre l'engagement d'aboutir, en fin de compte, aux 4 milliards de francs d'économies réclamées par la commission des finances, il a précisé que « le premier ministre demandera [aux ministres] d'être attentifs à vos propositions ».

Au terme de cette transaction, le déficit budgétaire s'établit à 286,903 milliards de francs, contre 289,7 milliards dans le projet initial du gouvernement, soit une réduction de 2,8 milliards de francs. Aux 2 milliards de francs d'économies s'ajoutent 1,3 milliard de francs de recettes nouvelles résultant de la suppression de la demi-part d'impôt sur le revenu pour les couples non mariés : 900 millions de francs prélevés sur les excédents financiers des organismes de formation professionnelle ; 125 millions de francs de recettes supplémentaires du fait de l'instauration d'un surloyer dans les logements sociaux.

Ces économies et recettes nouvelles compensent très largement les dépenses nouvelles votées par l'Assemblée : 500 millions de francs pour le maintien pour les petits contribuables de la déduction d'impôt sur les primes d'assurance-vie, 600 millions pour les HLM, que le gouvernement a renoncé à ponctionner, et, selon M. Arthuis, 250 millions pour l'élargissement aux successions de l'alignement sur les droits de transmission des entreprises.

G. C.

Gérard Courtois

### Haro sur la Bibliothèque nationale de France

PHILIPPE AUBERGER était-il agacé d'avoir dû renoncer à son amendement sur l'allocation de logement des étudiants, après avoir annoncé qu'il serait « intraitable » sur ce point ? Le rapporteur général de la commission des finances de l'Assemblée nationale s'est, en tout cas, rattrapé, samedi 21 octobre, en épilogue de la discussion budgétaire, en se montrant d'une obstination à toute épreuve — ou presque — pour mener son autre croisade : l'annulation de 650 créations de postes destinées à la Bibliothèque nationale de France.

S'il ne sort pas son revolver quand il entend le mot « culture », du moins M. Auberger s'empare-t-il. « L'aura qui entoure le mot "culture" le rend intouchable comme une vache sacrée, mais il ne doit pas y avoir de tabou. (...) Certains répugnent à intervenir dans le chantier pharaonique ouvert par l'ancien président de la République. Je les renverrai simplement à la fable du bœuf et de la grenouille, et à sa moralité ! »

« Bien évidemment », souligne M. Auberger, il n'est pas question de ne pas ouvrir

cette bibliothèque, mais, enchaîne-t-il, « nous sommes pris dans une logique démentielle » : sur un total de 1 850 emplois déjà créés, 250 l'ont été pour assurer l'ouverture. « Avec les 650 qu'on nous demande, continue-t-il, ce sont donc 900 emplois... pour ouvrir 1 500 places ! Le ratio est insensé ! » En outre, selon le rapporteur général, personne n'est en mesure de dire quels seront les coûts de fonctionnement de l'établissement.

Ce n'est pas tout : « J'ai reçu du président de la Chambre nationale de la reliure, brochure et dorure une lettre où il m'indique qu'il était prévu de doter la TGB d'un atelier de reliure de 8 000 mètres carrés. (...) Il faudra encore d'autres emplois, n'en doutez pas ! » Bref, martèle le député de l'Yonne, « plus on étudie ce dossier, plus on a de surprises effroyables ». « Si nous ne réagissons pas, prévient-il, c'est un véritable scandale qui va éclater. »

Jean Arthuis (UDF-CDS), ministre de l'économie et des finances, a beau user de toute sa diplomatie, accabler M. Auberger

(RPR) de compliments, lui suggérer que ses critiques trouveraient « mieux leur place dans la discussion du budget de la culture », souligner qu'il serait plus juste que le ministre de la culture « puisse plaider sa cause », rien n'y fait. « J'ai moi-même interrogé le ministre de la culture, dont je connais tous les arguments, répond le rapporteur général. Inutile d'attendre la deuxième partie [de la discussion budgétaire] ! Nous avons la certitude d'être en présence d'une grave anomalie administrative. »

« CHANTAGE » ET « OUKAZE »

Patrick Devedjian (RPR, Hauts-de-Seine) tente une médiation : « Si l'on peut discuter du bien-fondé de crédits qui atteignent 7,7 milliards de francs, il me semble difficile de refuser maintenant la montée en régime de l'établissement. Ce serait comme si l'on avait construit un immense paquebot et que l'on refusait ensuite de lui faire prendre la mer. » « Ne pourrait-on offrir une dernière chance au ministre de la culture ? », s'enquiert Jean-Jacques Jegou (UDF-CDS, Val-

de-Marne). M. Arthuis revient à la charge, plus sèchement : « Je souhaite que vous ne votiez pas sur cet amendement. » Intraitable, M. Auberger dénonce l'« oukaze », le « chantage », le « tout ou rien » du ministre de la culture, Philippe Douste-Blazy, qui, dit-il, a « ramené les syndicats » à sa rescousse. Dans un hémicycle presque vide, abandonné par l'opposition, l'amendement est adopté par 4 voix — dont celle de Pierre Méhaignerie (UDF-CDS), président de la commission des finances, « solidaire » de son rapporteur général — contre 2, avec 4 abstentions.

Il faudra que le ministre de l'économie demande une seconde délibération sur l'ensemble de l'article d'équilibre du projet de budget et invoque « une exigence de procédure » pour que M. Auberger jette l'éponge. Bien décidé, à l'évidence, à reprendre le combat à la première occasion, par exemple lors de la discussion du budget de la culture, le 27 octobre.

## L'Assemblée vote une ponction de 900 millions de francs sur les fonds gérant le congé individuel de formation

LES MODIFICATIONS apportées par les députés au projet de loi de finances pour 1996 sont les suivantes :

### MÉNAGES

● **Assurance-vie** : adoption de la suppression de l'avantage fiscal de 1 000 F (+ 250 francs par enfant à charge) pour les souscripteurs de contrats d'assurance-vie, conclus ou prorogés à compter du 20 septembre 1995. Les députés ont toutefois maintenu cet avantage pour les ménages acquittant moins de 7 000 F d'impôt sur le revenu.

● **Concubins** : suppression de la demi-part supplémentaire dont bénéficient les concubins qui ont un ou plusieurs enfants à charge. Cette suppression interviendra en 1997 pour le calcul de l'impôt sur les revenus de 1996, et ne s'applique pas aux parents élevant seuls un enfant.

● **Déductions supplémentaires au titre des frais professionnels** : elles sont en sursis. A la demande du gouvernement, l'amendement de la commission des finances qui visait à supprimer

ces déductions dès le 1<sup>er</sup> janvier prochain a été retiré.

● **Allocation logement social étudiant** : l'Assemblée a renoncé à interdire le cumul de la déduction d'une demi-part fiscale pour les parents avec le versement de l'allocation de logement social (ALS) à leurs enfants étudiants vivant hors du toit familial.

● **Taxe d'habitation** : adoption de l'abaissement du seuil de revenu pris en compte pour le calcul du plafonnement de la cotisation de taxe d'habitation. Cette taxe ne sera désormais plafonnée que pour les contribuables payant moins de 13 300 F d'impôt. En 1995, le seuil était fixé à 16 937 F.

● **Aide au cinéma** : suivant l'avis du gouvernement, l'amendement de la commission des finances qui visait à supprimer les déductions fiscales dont bénéficient les souscripteurs au capital des sofica a été retiré.

● **Prix des carburants** : adoption de l'augmentation de la taxe intérieure de consommation sur les produits pétroliers (TIPP) de 13 centimes par litre pour les car-

burants routiers. Les députés ont abaissé le montant de la TIPP applicable au gaz de pétrole liquéfié (GPL), soit une diminution d'environ 1 F par litre.

● **Soutien à l'industrie automobile** : à l'initiative du gouvernement, les députés ont adopté un amendement qui exonère, du 1<sup>er</sup> octobre 1995 au 30 septembre 1996, les plus-values de cession de sciv quand le produit de cette cession est réinvesti dans l'acquisition d'une voiture neuve.

● **Frais funéraires** : lors d'une seconde délibération, les députés ont rejeté l'amendement relevant de 3 000 à 10 000 F la déduction des frais funéraires de l'actif successoral.

### ENTREPRISES

● **Transmissions d'entreprise** : l'Assemblée nationale a élargi le champ d'application des avantages fiscaux prévus par le gouvernement. L'abattement de 50 % sur la valeur de la société transmise, dans une limite de 100 millions de francs, était initialement réservé aux seules donations. Le gouver-

nement a accepté de l'étendre aux successions.

● **Formation professionnelle** : vote d'un prélèvement exceptionnel de 900 millions de francs sur la trésorerie des fonds paritaires qui gèrent le congé individuel de formation. Le gouvernement s'est engagé à affecter intégralement la ponction ramenée à 900 millions au financement de la politique d'apprentissage.

● **Aide à l'investissement dans les quartiers difficiles** : les députés ont adopté un amendement visant à favoriser les créations d'entreprises dans les quartiers en difficulté (lire page 9).

● **Taxe professionnelle** : les députés ont adopté l'instauration d'une cotisation minimale de taxe professionnelle, égale à 0,35 % de la valeur ajoutée, pour les entreprises dont le chiffre d'affaires est supérieur à 50 millions de francs, ainsi que la pérennisation du relèvement des seuils de plafonnement de cette taxe, décidé en 1994.

● **Associations** : adoption d'un amendement du gouvernement autorisant la cession à titre gratuit de

biens meubles du domaine de l'Etat, autres que les véhicules automobiles, aux associations caritatives.

### COLLECTIVITÉS LOCALES

● **Pacte de stabilité** : adoption de l'enveloppe des concours de l'Etat aux collectivités locales. Conformément à la notion de « pacte de stabilité », certains de ces concours sont prévus pour trois ans, à compter de 1996, leur évolution étant calquée sur l'indice prévisionnel des prix à la consommation hors tabac.

● **DGE** : à l'article qui prévoyait la suppression de la première part de la dotation globale d'équipement (DGE) revenant aux communes de plus de 10 000 habitants, les députés ont adopté un amendement qui attribue la DGE aux communes de moins de 20 000 habitants dont le potentiel fiscal est inférieur à la moyenne.

### LOGEMENT

● **Prêt à taux zéro** : adoption des mesures liées à la réforme de l'accès à la propriété, avec notamment la suppression de plusieurs avan-

tages fiscaux pour les bénéficiaires du prêt à taux zéro. L'Assemblée nationale a supprimé la possibilité pour les collectivités territoriales d'exonérer de la taxe foncière les constructions neuves financées par ce nouveau prêt. Les sociétés anonymes de crédit immobilier (SACI) sont autorisées à accorder ces prêts sans perdre leur exonération d'impôt sur les sociétés jusqu'au 31 décembre 2000.

● **HLM** : adoption du principe d'une taxe portant sur les surloyers dans les HLM, pour les locataires dont les revenus dépassent les critères de plafond de ressources fixés pour l'attribution des logements sociaux. Le surloyer sera de 400 F à 2 500 F par mois selon les agglomérations. Il pourra entraîner un doublement du loyer pour les locataires dont les revenus dépassent de 80 % le seuil réglementaire. Au cours de la discussion budgétaire, le gouvernement a annoncé qu'il renoncera à la contribution prévue sur les produits financiers des organismes HLM.

Jean-Baptiste de Montvalon et Caroline Monnot

Mardi 24 octobre  
**Lionel JOSPIN en direct sur Europe 1**



## Françoise de Veyrinas annonce la création du « contrat d'initiative locale »

Le gouvernement espère créer 100 000 emplois de proximité en trois ans

Le secrétaire d'Etat aux quartiers en difficulté a présenté, samedi 21 octobre à Strasbourg, le premier volet du plan national d'intégration ur-

baine (PNIU) destiné aux banlieues. Rémunérés 4 200 francs pour une durée hebdomadaire de trente à trente-deux heures de travail, accom-

gnée de cinq à neuf heures de formation, ces « contrats d'initiative locale » devraient toucher trente mille personnes en 1996.

FRANÇOISE DE VEYRINAS, secrétaire d'Etat aux quartiers en difficulté, a annoncé, samedi 21 octobre à Strasbourg, la création d'un « contrat d'initiative locale » (CIL). Invitée des deuxièmes Rencontres européennes des régies de quartiers, elle a présenté ce dispositif en assurant qu'il permettrait de « créer dans les années qui viennent plusieurs dizaines de milliers d'emplois là où les besoins sont les plus forts ». Le CIL, fondé sur la création d'emplois publics de proximité, devrait occuper une place centrale dans le plan national d'intégration urbaine (PNIU), le programme pour les banlieues promis par Jacques Chirac au cours de la campagne présidentielle et que le gouvernement devrait rendre public avant la fin de l'année.

Le principe du développement d'emplois spécifiques dans les quartiers avait été, il y a plusieurs mois déjà, évoqué par Pierre Carde, député (UDF) des Yvelines et maire de Chanteloup-les-Vignes. Dans le rapport de présentation du PNIU, remis au ministre de l'Intégration et de la lutte contre l'exclusion début septembre, le député interministériel à la ville, Francis Idrac, et le préfet de Seine-Saint-Denis, Jean-Pierre Dupont, avaient

repris l'idée. Les besoins, assurément, ne manquaient pas. De la garde d'enfants au soutien aux personnes âgées, en passant par les transports, les activités sportives ou l'entretien de proximité, les quartiers difficiles contiennent, plus encore que le reste de la ville, de véritables gisements qui, s'ils étaient exploités, pourraient « redonner espoir et dignité aux habitants », indiquait le rapport.

Restait le financement. Le rapport proposait « la transformation des charges passives du chômage en charges actives » et envisageait une

rémunération de 4 000 francs pour 32 heures de travail hebdomadaire. Consulté par le ministre de l'Intégration, Eric Raoult, le Conseil national des villes a réclamé, pour sa part, « un contrat de droit commun, soit 39 heures payées le SMIC ». Après plusieurs réunions interministérielles, le gouvernement a choisi une voie médiane. Le principe consistant à « convertir une allocation de subsistance en rémunération d'une activité » a été repris par Françoise de Veyrinas. Mais les « ciliens » seront payés sur la base du SMIC horaire, soit un peu plus

de 4 200 francs net par mois pour un travail hebdomadaire de trente à trente-deux heures, complété par cinq à neuf heures de formation. Le salaire sera assuré en ajoutant aux 2 324 francs du RMI un complément pris en charge par l'Etat et les départements.

Le CIL ne sera toutefois pas réservé aux RMistes. Françoise de Veyrinas tient en effet à ce qu'il « touche tout le monde, de dix-huit à soixante ans ». Dans son entourage, on souligne également qu'une « démarche de projet se substituera à la logique de guichet ». Dans chaque commune, les chefs de projet-ville dresseront l'inventaire des besoins et établiront les profils. Les préfets donneront ensuite leur agrément. Enfin les candidats seront sélectionnés selon des modalités qui devaient être arrêtées lundi 23 et mardi 24 octobre, lors des dernières réunions interministérielles prévues sur le sujet.

L'objectif affiché par le gouvernement est de créer 30 000 emplois en 1996. D'ici à trois ans, Françoise de Veyrinas vise la barre des 100 000, chiffre qu'avaient retenu les deux préfets dans leur rapport.

Nathaniel Herzberg

### Création d'activités et quartiers difficiles

Le gouvernement va donner un coup de ponce fiscal aux entreprises qui encouragent la création ou la reprise d'activités dans les quartiers difficiles. Samedi 21 octobre, le ministre de l'Economie a donné sa bénédiction à un amendement du député Jean-François Copé (RPR, Seine-et-Marne), qui se propose de doubler les avantages fiscaux dont bénéficient les entreprises en matière d'essaimage, pour peu qu'elles aident leurs salariés à s'installer dans les « zones de redynamisation urbaine ». Le montant des déductions passe alors de 75 000 à 150 000 francs lorsque le salarié aide crée ou reprend une entreprise individuelle, et de 150 000 à 300 000 francs lorsqu'il s'agit d'une société.

La commission des finances avait émis un avis défavorable. Robert Pandrand (RPR, Seine-Saint-Denis) a exprimé des réserves sur des mesures qui, selon lui, « permettent le plus souvent l'implantation d'épiciers tunisiens ».

## La préparation du budget de Paris fournit aux maires socialistes l'occasion de lancer une offensive contre Jean Tiberi

« M. TIBERI a des difficultés à trouver ses marques. Nous sommes en face d'un maire et d'une majorité qui se cherchent, alors que nous avons besoin de vrais interlocuteurs », en lançant ces critiques à la veille de la réunion du Conseil de Paris, mardi 23 octobre, Daniel Vaillant, numéro 2 du PS et maire du 18<sup>e</sup> arrondissement, sort les socialistes parisiens de la réserve où ils se cantonnaient.

Certes, depuis l'élection de Jean Tiberi (RPR) à la Mairie de Paris, les socialistes s'étaient un peu fâchés à propos des mètres carrés de bureaux et du nombre de collaborateurs des élus ; quelques escarmouches avaient aussi eu lieu à propos de la loi PLM (Paris, Lyon, Marseille) qui régit les rapports entre la mairie centrale et les maires d'arrondissement.

Mais cela se faisait à fleurs mouchées. La préparation du budget pour 1996 (21,8 milliards de francs) a soudainement envenimé les choses. Jacques Dominati, premier adjoint (UDF-PR), qui a pris les choses en main, en profite pour se faire le chantre de l'application de la loi PLM. « Je ne suis qu'un médiateur entre le maire de Paris et les élus. Il faut bien qu'un jour la campagne électorale cesse. Nous allons prouver que le statut de Paris fonctionne bien », explique-t-il.

Contesté au sein du PR et par certains élus du RPR, le président de l'UDF-Paris s'est fait tout miel



pour recevoir les maires des vingt arrondissements, afin de préparer la conférence de programmation budgétaire qui doit se réunir avant la fin novembre. Depuis quinze jours, les élus ont défilé dans son bureau, où ils ont reçu des mains des responsables de l'administration des finances un document sur les prévisions pour 1996. Si les maires de la majorité restent discrets, ceux de la gauche s'expriment d'indignation. « Une mascarade ! », commente Michel Charzat, maire du 20<sup>e</sup> arrondissement ; « On n'est pas au souk de Marrakech ! », lance Roger Mader dans le 19<sup>e</sup>. Ils estiment que les chiffres qu'on leur a présentés, qui correspondent à des baisses d'environ 30 % notamment en matière d'investissement, constituent une sorte de « provocation ».

### UNE MAJORITÉ AGITÉE

Pour tout le monde, en effet, le déroulement de la discussion budgétaire sera symbolique de l'avenir de la cohabitation entre la majorité RPR-UDF du Conseil de Paris et les six maires conquises par la gauche. Pierre Aidenbaum a décidé de présenter ce projet de budget à son conseil d'arrondissement du 3<sup>e</sup>. Dans le 11<sup>e</sup>, Georges Sarre (MDC) a pris les devants en faisant approuver par son conseil d'arrondissement la demande d'une augmentation de l'état spécial (la dotation de la ville à l'arrondissement) de 1,3 million de francs à 14 millions pour 1996. « Il s'agit d'accroître la déconcentration des crédits », explique M. Sarre, qui veut aussi ajouter certains squares, piscines et bibliothèques à ceux déjà prévus dans l'inventaire des équipements dont la mairie d'arrondissement a la gestion.

« La loi, rien que la loi, toute la loi », répond M. Tiberi lorsqu'il évoque l'application de la loi PLM. Conscient qu'il n'aurait rien à gagner, du moins pour l'instant, à un affrontement avec les maires de gauche, il semble disposé au consensus. Mais cette attitude, qui correspond d'ailleurs à son tempérament, n'est pas du goût de tous ses amis. Dans cette majorité blessée par la défaite et déchirée par les conflits internes, les élus se partagent en deux catégories : les revanchards et les frustrés.

Ceux qui ont été battus dans leur arrondissement ou ne sont pas parvenus à y faire élire autant d'amis qu'ils l'espéraient ont envie d'en découdre et supportent mal que des largesses soient accordées à ceux qui ont pris leur place. Ils arguent de l'impatience de leur base, pour réclamer une politique plus dure vis-à-vis de l'opposition.

Il y a aussi ces nouveaux ad-

jointes qui, trois mois après leur nomination, n'ont toujours pas de bureau. Car le nouveau « gouvernement » (trente-huit adjoints) voulu par M. Tiberi a contraint à repenser l'organisation de l'Hôtel de Ville, ce qui est à peine achevé.

L'administration, elle aussi, est tourmentée par les changements. « Chirac, qui venait de la Cour des comptes, avait une conception d'Etat de l'administration, alors que Tiberi a une conception municipale », explique un syndicaliste. Manière de dire que travailler pour le premier était plus gratifiant que d'œuvrer sous son successeur, qui a d'emblée déclaré qu'il voulait rendre le pouvoir aux élus. « On sent bien qu'actuellement le cabinet du maire est plus important. A l'inverse, le secré-

Françoise Chivot

## Le PCF enlève le canton de Chauny (Aisne) à l'UDF

Le candidat communiste, Jean-Luc Lanouilh, enlève le canton de Chauny (Aisne), qui était détenu depuis 1973 par Yves Brinon (UDF-PSD), décédé. Contrairement à ce que semblait annoncer le premier tour, M. Lanouilh devance de 113 voix Marcel Lalonde (UDF), qu'un mauvais report des voix de droite fait trébucher. La gauche n'avait en effet totalisé qu'un peu plus de 45 % des voix au premier tour. Cette élection affaiblit en outre la position du président du conseil général, Paul Girod (UDF-AD), dont la majorité ne compte plus que 22 sièges, contre 20 à l'opposition.

### AISNE

Canton de Chauny (2<sup>e</sup> tour).

L. 16 951 ; V. 7 388 ; A. 56,41 % ; E. 6 993.

Jean-Luc Lanouilh, PC, 3 553 (50,80 %) ; ELU.

Marcel Lalonde, UDF, m. de Chauny, 3 440 (49,19 %).

(15 octobre 1995 : L. 17 001 ; V. 6 957 ; A. 59,19 % ; E. 6 681 ; Marcel Lalonde, 3 357 (35,27 %) ; Jean-Luc Lanouilh, 1 734 (25,95 %) ; Jacques Pirau, PS, 936 (14,00 %) ; Eric Sergent, FN, 914 (13,68 %) ; Jean-Paul Goyhenneche, ext. g., 394 (5,69 %) ; Yves Gamba, div. d., 346 (5,17 %).

29 mars 1992 : L. 16 623 ; V. 10 003 ; A. 39,82 % ; E. 9 134 ; Yves Brinon, c. s., UDF-Rad., 1 575 (6,28 %) ; Christian Fournier, PS, 732 (29,19 %) ; Odette Teuillet-Lapeyre, FN, 128 (5,10 %) ; Simone Pelmoine, PC, 72 (2,87 %).

### CANTON

Canton de Salers (1<sup>er</sup> tour).

L. 3 662 ; V. 2 449 ; A. 33,14 % ; E. 2 375.

Michelle Céliarier-Desceur, div. d., m. de Salers, 1 434 (60,37 %) ; ELUE. Christian Fournier, PS, m. de Saint-Martin-Valmeroux, 878 (36,96 %) ; Simone Pelmoine, PC, 63 (2,65 %).

(Michelle Céliarier-Desceur (div. d.) succède des le premier tour à son époux, Jean Desceur (UDF-Rad.), décédé. Son principal adversaire, le socialiste Christian Fournier, entre-giste cependant une progression de près de 5,5 % par rapport à mars 1992.

22 mars 1992 : L. 3 536 ; V. 2 062 ; A. 24,71 % ; E. 2 507 ; Jean Desceur, c. s., UDF-Rad., 1 575 (6,28 %) ; Christian Fournier, PS, 732 (29,19 %) ; Odette Teuillet-Lapeyre, FN, 128 (5,10 %) ; Simone Pelmoine, PC, 72 (2,87 %).

## La hausse du forfait hospitalier est un « accident de parcours »

Jacques Barrot, ministre du travail, est monté au créneau sur la protection sociale en estimant, dimanche 22 octobre, que la décision - très contestée - d'Elisabeth Hubert, ministre de la santé, d'augmenter le forfait hospitalier était un « accident de parcours ». « La mesure a été prise (le 16 octobre), elle est prise », a souligné le ministre sur France 2 en reconnaissant que « le calendrier administratif a un peu court-circuité la période de dialogue des forums » régionaux. Il a précisé que le débat au Parlement aurait lieu les 14 et 15 novembre.

C'est la deuxième fois que le ministre du travail intervient au nom du gouvernement sur les problèmes de la Sécurité sociale, et notamment sur le forfait hospitalier, qui relève de M<sup>me</sup> Hubert. M. Barrot a estimé qu'« il n'y a pas de dissonance » au sein du gouvernement, sans démentir toutefois les tensions actuelles entre Matignon et M<sup>me</sup> Hubert.

### DÉPÊCHES

■ SÉCURITÉ SOCIALE : la Fédération des médecins de France (FMF) a décidé, dimanche 22 octobre, d'interpeller le président Jacques Chirac pour « le mettre en garde contre toute mesure, du type ordonnances », qui pourrait être prise par le gouvernement à l'encontre des médecins libéraux afin de réduire les dépenses de santé.

■ UDF : le Parti populaire pour la démocratie française (PPDF) a adopté, au cours de son premier conseil national, samedi 21 octobre, un mémorandum pour la rénovation de l'UDF proposant d'accorder à la seule confédération, et non à ses composantes, le pouvoir d'investiture pour les élections nationales. Jean-Pierre Raffarin, député général adjoint du PPDF, a appelé cette composante à devenir « le cœur d'un pôle de rénovation de l'UDF », auquel il a convié les « chiraquiens » Alain Madelin (PR), Charles Millon (AD) ou Yves Galland (Rad.), ainsi que Brice Lalonde. Alors que le Parti républicain a prononcé la suspension de sa fédération de Paris, Jacques Dominati (PR), premier adjoint au maire de la capitale, assistait à la réunion du PPDF.

■ SOCIALISTES : Laurent Fabius, président du groupe socialiste de l'Assemblée nationale, a déclaré, dimanche 22 octobre, qu'« en cinq mois Chirac, Juppé et la droite ont perdu la confiance des Français ». « Les gens ont la gueule de bois », a estimé l'ancien premier ministre au « Grand Jury RTL-Le Monde », en incriminant « la campagne électorale un petit peu démagogique de Jacques Chirac » et « le climat de division et de désordre » au sein de la majorité.

■ SONDAGES : La cote de popularité de Jacques Chirac et Alain Juppé a accusé une nouvelle baisse, selon le baromètre IFOP pour Le Journal du dimanche, publié le 22 octobre. Désormais, 28 % des Français seraient « satisfaits » des deux hommes : le président chute de 5 points, et le premier ministre de 9 points par rapport à septembre. En cinq mois, ils ont perdu respectivement 31 et 35 points. Sur les 1 855 personnes interrogées du 12 au 20 octobre, 59 % se déclarent « mécontentes » de M. Chirac (+ 8 points en un mois) et 58 % de M. Juppé (+ 12 points).

■ PATRONAT : Jean Gandois s'est déclaré « pas enthousiaste » de l'action du gouvernement Juppé, mais « le pire serait de changer », car l'économie française n'est pas en état de changer de gouvernement « tous les cinq mois ». Intervenant, dimanche 22 octobre au « Club de la presse » d'Europe 1, le président du CNPF a affirmé que les patrons « n'étaient pas très heureux » parce que le gouvernement ne leur offre pas de perspectives claires.

Jeudi 12 octobre 7h44

Ford va investir 300 millions de dollars dans ses 2 usines bordelaises.

(Source Europe 1)

**PAUVRETÉ** Comment passer de l'urgence à l'insertion ? Le secrétaire d'Etat Xavier Emmanuelli va recevoir, début novembre, deux rapports sur l'errance des sans-abri, qui

préconisent la création de « haltes sociales », permettant une meilleure prise en charge des exclus. ● CRÉÉ en novembre 1993, le SAMU social de Paris va, avant le 15 décembre,

fonctionner vingt-quatre heures sur vingt-quatre. Actuellement, ses équipes prennent en charge, chaque nuit, une centaine de personnes, orientées dans des centres d'hébergement, des hôpitaux ou des lits médicalisés. ● LES LIMITES du système apparaissent aujourd'hui. La population recueillie est souvent constituée d'habituels qui savent

échapper aux « bleus » et à la maison de Nanterre. M. Emmanuelli dénonce une « dérive » qui fait que ce ne sont pas, selon lui, les plus désocialisés qui en bénéficient le mieux.

## Le SAMU social de Paris va secourir les exclus vingt-quatre heures sur vingt-quatre

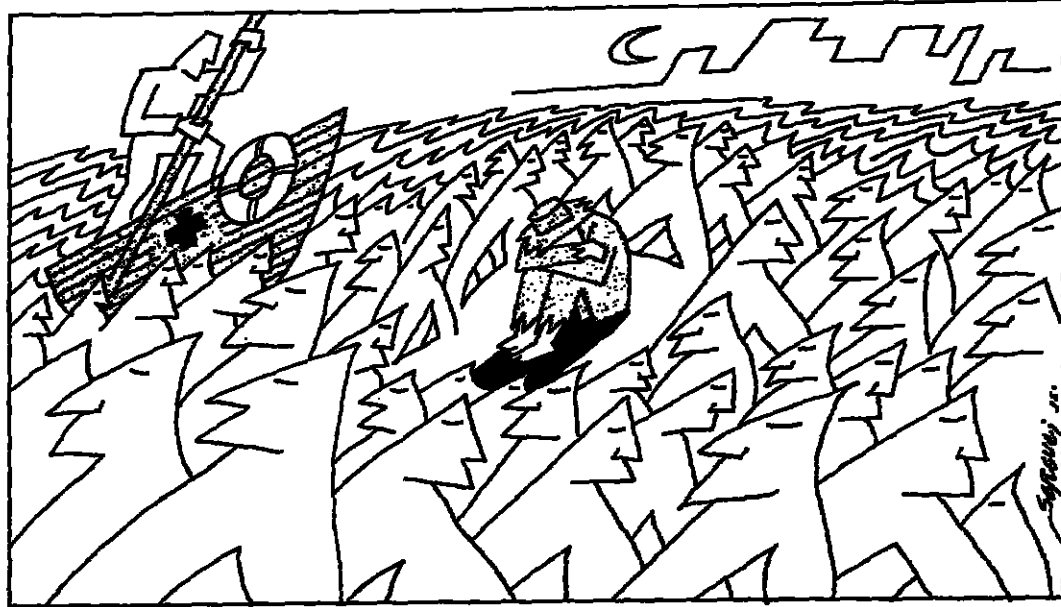
Ce service d'urgence fonctionnera désormais nuit et jour. Des « haltes sociales » devraient venir compléter l'accueil et la prise en charge des sans-abri, Xavier Emmanuelli souhaitant « arrimer » au réseau actuel des lieux d'insertion

IL EST 1 h 30 du matin, dans cette nuit du 12 au 13 octobre, et elle attend là où se pas vagabonds l'ont conduite, sur le banc d'un Abris, près du commissariat de la porte de la Villette. Un fonctionnaire en faction, la voyant avec son incroyable barbe, a appelé le SAMU social de Paris (SSP). Coiffée d'un turban crasseux, vêtue d'une robe de coton multicolore et d'un imperméable, elle porte un gros sac à dos et tient deux autres sacs à la main. A ses pieds, une valise montée sur roulettes. Elle transporte toute sa « maison » avec elle.

Elle explique, dans un bon français, qu'elle est américaine, qu'elle est âgée de soixante-quatre ans et qu'elle cherche du travail. Jean-Pierre, le chauffeur, Sylvie, l'infirmière, et Otto, le travailleur social, qui composent l'une des six équipes du SAMU social, lui indiquent doucement qu'elle a l'âge de la retraite. « Mais je suis môme pour enfants, artiste free lance », s'exclame-t-elle, en sortant d'un sac une poussiéreuse perruque rousse dont elle affuble quelques instants sa tête au visage ravagé. Tandis que l'on charge ses pauvres affaires, elle monte à bord du mi-

carte de résident, âgé d'environ d'une trentaine d'années, avait, avant de céder à la fatigue, livré quelques pans de vie, résumés ainsi : « Je cours toujours tout seul pour trouver quoi que ce soit ». Durant la journée, il est « très occupé », notamment avec ses cours à l'université Paris-III où il prépare « un diplôme d'animation sportive ». Mais il ne sait plus où dormir : le foyer qu'il habitait dans l'Essonne « a fermé dimanche dernier ». Il ignore pourquoi et n'a ni amis ni argent pour assurer son hébergement. « Il faut revoir tout cela avec votre assistante sociale », insiste Otto. Le jeune éducateur (trente ans) craint que l'Africain ne devienne un « habitué », prenant le SAMU pour un « taxi social » (lire ci-dessous).

C'est le cas de deux compagnons d'infortune, connus de l'équipe et cette nuit pris en charge les premiers, vers 22 heures, quai de la Rapée. Michel, cinquante-sept ans, et Jean-Claude, cinquante-trois ans, alcooliques dépendants, seront les plus bavards de tous les passagers du minibus. A l'en croire, Michel a été cadre supérieur dans une firme de produits chimiques, avant



petit coup le dimanche », nuance avec sérieux Jean-Claude.

Les deux compagnons se sont momentanément tus à l'arrivée d'un jeune homme, pris en charge à 23 heures aux urgences de l'hôpital Broussais. Vingt-neuf ans, correctement vêtu, manifestement nerveux, il est lui aussi connu de l'équipe, à qui il indique qu'il faut que « tout aille bien dans [sa] tête, ce qui est en train de se faire, pour entreprendre une vie nouvelle, repartir de zéro ». Apparemment, il suit un traitement psychologique. Agent itinérant « dans des banques, à la Bourse », ce jeune homme a été licencié en mars 1993 - « j'arrivais souvent en retard ». Pendant six mois, il a touché des indemnités Assedic, « sans rien chercher, j'avais pas la tête à ça, je me déchirais la gueule ». Puis il a fait un stage rémunéré de six mois dans un centre d'aide par le travail ; il cherche aujourd'hui un contrat emploi-solidarité « dans un peu n'importe quoi ».

Il est minuit, et le minibus arrive au centre de la rue Danton (15<sup>e</sup>) tenu par l'Armée du Salut. Le jeune homme, Michel, Jean-Claude et le ressortissant étranger vont pouvoir passer la nuit dans un lit, après avoir pris un repas chaud. Il ne reste alors dans le véhicule qu'un homme de nationalité hongroise, M. G., enfermé dans un mutisme absolu. L'équipe sait seulement qu'il est âgé de soixante

ans et qu'il a déjà fait des séjours hospitaliers à Berck (Pas-de-Calais) et à Bichat.

Les pompiers l'ont « ramassé », arcades sourcilieuses et pommettes gauches sautillantes, sur un trottoir, en début de soirée, et ils l'ont conduit aux urgences de l'hôpital Cochin. Ce service lui a prodigué quelques soins - M. G. est badigeonné de Mercurochrome -, mais a refusé son admission et a appelé le SAMU social. L'équipe a fait le trajet pour frapper à la porte... d'un autre pavillon de Cochin, équipé en lits d'hébergement médicalisés, également gérés par l'Armée du Salut. Mais là, refus catégorique de plusieurs « blouses blanches », qui apprennent à l'équipe que M. G. a déjà fait « trois séjours » dans ce pavillon. En raison de son comportement, il est désormais « indésirable ».

Ce sera la seule « bavure » de la nuit, mais elle est de taille et, surtout, n'est pas exceptionnelle. Il s'est constitué, au sein même d'établissements qui ont pour mission, selon le mot de Xavier Emmanuelli, d'« accueillir les gens les plus cassés », une « liste noire » d'exclus... exclus. Que faire de M. G. ? Liaison-radio avec le PC de l'avenue Courtille, direction rue de la Colonie (13<sup>e</sup>), où le centre de la Croix-Rouge accepte enfin d'héberger le Hongrois. « Heureusement qu'il y avait encore de la place », soupire Jean-Pierre, avant

de reprendre le volant - il est 1 heure du matin - pour aller chercher Abel le Béninois, puis l'Américain de la porte de la Villette. Ces deux passagers sont déposés au centre de Montrouge, appartenant à la Ville de Paris.

Sylvie, une infirmière d'une vingtaine d'années, qui a rejoint le SAMU social en février dernier après deux ans passés au Cameroun à la délégation catholique de coopération, consulte de nouveau le planning. Près de la gare de

rendez-vous. C'est le troisième « lapin » depuis le début de ce périple, après la non-découverte de deux sans-abri censés attendre boulevard Saint-Jacques et devant le magasin Immo-Montparnasse. Non loin de cette grande surface, l'équipe trouve un autre homme allongé sur l'esplanade de la gare, qui déclare être « très bien sur la pelouse ». Cette nuit d'octobre, il est vrai, n'est pas froide.

Jean-Pierre, Sylvie et Otto es-sentiront, au cours de la nuit, d'autres refus. Un homme couché sur des planches de carton, place de l'Hôtel-de-Ville, assure, dissimulé sous une couverture, qu'il n'a « besoin de rien ». Deux clochards demandent une bouteille d'eau mais ne veulent pas être emmenés. Une petite vieille, béquille dans une main, cabas dans l'autre, qui « fonce » dans une contre-allée des Champs-Élysées, secoue négativement et énergiquement la tête sans s'arrêter... Comme d'autres, elle n'a peut-être pas envie d'être réveillée quelques heures plus tard à plusieurs kilomètres de son « domaine ».

Refus d'être secouru ou lassitude d'attendre : il s'écoule souvent une heure, parfois plus - Abel « poireautait » depuis trois heures - entre l'enregistrement de l'appel et la prise en charge. De quoi, l'hiver, être tri-

**Il s'est constitué, au sein même d'établissements qui ont pour mission d'« accueillir les gens les plus cassés », une « liste noire » d'exclus... exclus**

L'est, l'équipe devait trouver Jean-Marc, quarante-neuf ans, un ancien légionnaire qui refuse de faire rendez-vous de gangrène. « Il y a pas mal d'anciens légionnaires parmi nos exclus », remarque Jean-Pierre, qui travaille depuis six mois au SAMU. Cadre de haut niveau à la SNCF, Jean-Pierre s'est, à cinquante ans, porté volontaire pour faire partie de la « mission solidarité » que la SNCF a créée à Paris. L'ancien légionnaire n'est pas au

gortifié sur place. Après la « défection » de Jean-Marc, ancien légionnaire, il y aura deux autres rendez-vous manqués, dont « un homme marchant avec une béquille », signalé par les urgences de l'Hôtel-Dieu et « volatilisé » à l'arrivée du minibus. « Je n'aime pas ça, maugrée Jean-Pierre, et puis on perd du temps ».

Le chauffeur n'a cependant pas lambiné, tout au long de la nuit, à tel point que l'équipe n'a pratiquement pas eu la possibilité de faire « la maraude », autre vocation du SAMU social. Le planning prévoyait, dès le départ, que l'équipe aurait à déborder de son secteur (les 14<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup> et 16<sup>e</sup> arrondissements) pour prêter main forte. Puis il y a eu des impondérables. Ainsi, au centre de Montrouge, Jean-Pierre, Sylvie et Otto ont dû s'occuper d'un homme passablement éméché, qui venait de se battre avec un sans-abri tout aussi titubant - tous deux amenés à Montrouge par une autre équipe.

A 3 heures du matin, l'équipe pouvait observer une pause réglementaire au siège de l'avenue Courtille. Elle y apprenait qu'il ne restait plus que deux places d'hébergement pour toute la capitale. « Dans ces cas-là, confie Jean-Pierre, on continue, bien sûr, notre mission jusqu'à 5 h 30, mais l'on ne peut plus proposer aux gens rencontrés qu'un café chaud, une oreille attentive et le numéro de téléphone du SAMU social pour la nuit suivante... » Ainsi apparaissent les imperfections du système. Mais on a aussi observé l'humanité des équipes mobiles et des équipes d'accueil. Si le SSP n'existait pas, il faudrait l'inventer. Un témoignage est venu corroborer cette évidence. A un feu rouge, place Denfert-Rochereau, un homme s'est approché du minibus : « J'étais chez vous il y a cinq mois. Maintenant, j'ai un appartement à Malakoff. Vous m'avez donné le courage de m'en sortir. »

M. C.

Michel Castaigne

### Un budget de 14 millions de francs

Le SAMU social de Paris (SSP) a été constitué, le 1<sup>er</sup> janvier 1995, en un groupement d'intérêt public (GIP) qui comprend : le département de Paris, le bureau d'aide sociale de la Ville de Paris, l'Assistance publique-hôpitaux de Paris, l'Etat, le Centre d'accueil et de soins hospitaliers (CASH) de Nanterre, la RATP, la Lyonnaise des eaux, la Fédération nationale des associations d'accueil et de réadaptation sociale (Fnars) et la SNCF.

Son budget, diversément alimenté par les membres du GIP, s'élève, pour 1995, à 14 millions de francs. Le conseil d'administration du GIP est présidé, depuis le 2 octobre, par Xavier Emmanuelli, secrétaire d'Etat à l'action humanitaire d'urgence, Dominique Versini étant la directrice générale du SAMU social.

nibus, toute à ses explications confuses dans le temps et dans l'espace, comme c'est le triste apage des gens dans l'errance. Comment a-t-elle échoué dans un Paris où elle avoue « ne connaître personne » ? Où a-t-elle dormi la nuit précédente ? « J'ai beaucoup marché », répond-elle.

Sur la banquette arrière du minibus, Abel somnole. Embarqué rue d'Alsace, près d'une cabine téléphonique d'où il a lui-même appelé, ce Béninois, muni d'une

d'être licencié en 1978, à l'âge de quarante ans. Chômage, ruine, divorce, naufrage éthylique. Tous deux semblent être à la rue depuis longtemps. Comme Jean-Claude, un ancien pâtissier, Michel parle beaucoup des communautés Enmaïs, où les deux hommes se sont rencontrés avant de reprendre une vie alcoolisée et où tous deux projettent de retourner. « Là, au moins, on arrête l'alcool, ça fera pas de mal », se détermine gravement Michel. « Sauf peut-être un

## Né il y a deux ans, le système commence à montrer ses premières limites

XAVIER EMMANUELLI, secrétaire d'Etat à l'action humanitaire d'urgence, aura en main, début novembre, les rapports commandés à ses deux médiateurs, Danièle Huguès et Bernard Quaretti, sur l'errance des sans-abri, notamment celle des jeunes (Le Monde des 18 et 22-23 octobre). L'une des solutions préconisées consisterait à multiplier les « haltes sociales » de jour, sur le modèle de celle de la gare de Lyon, à Paris. Ainsi se constituerait un nouveau maillon d'un « réseau d'urgence » auquel, selon M. Emmanuelli, « l'insertion doit s'arrimer » : « ramassage » des personnes en détresse par les SAMU sociaux, destinés à fonctionner jour et nuit, accueil et suivi dans les haltes sociales, hébergement dans les centres spécialisés.

Le SAMU social de Paris (SSP), premier du genre, aura deux ans d'existence le 22 novembre. Conçu par M. Emmanuelli, alors responsable médical du Centre d'hébergement et d'accueil pour les personnes sans abri (Chapsa) de Nanterre, approuvé par Jacques Chirac, alors maire de la capitale, et par le préfet de la région Ile-de-France, il opère la nuit, de 21 h 30 à 5 h 30, pour recueillir les personnes en errance dans la rue. Avant le 15 décembre, ce service fonctionnera vingt-quatre heures sur vingt-quatre. Six équipes (quatre ou cinq

pendant la période estivale) tournent en même temps dans Paris intra muros, à bord de véhicules fournis par la RATP. Chaque équipe est composée d'un chauffeur, d'une infirmière et d'un travailleur social, tous spécialement formés - en principe - dans l'approche de la grande exclusion. Les sans-logis sont transportés à l'hôpital ou, pour le plus grand nombre, dans les quatre centres de nuit du SSP disposant au total de 200 places, dont 80 lits d'hébergement médicalisés (LHM). Dans ces bâtiments, qui sont prêtés par la Ville de Paris, les prestations sont assurées par l'Armée du salut, et les soins sont dispensés par des infirmières de la Croix-Rouge française.

Une liaison radio relie les équipes mobiles au siège du SSP, installé dans un bâtiment de l'hospice Saint-Michel, 35, avenue Courtille (13<sup>e</sup>), en cours de rénovation. Dans dix-huit mois, ce siège devrait regrouper l'ensemble des services administratifs du SSP et abriter un observatoire du SAMU social (coordonnant les « homologues » de banlieue et de province) et un centre de 30 lits d'hébergement médicalisés.

Avenue Courtille, travaillent, chaque nuit, deux régulateurs-radio, un ou deux téléphonistes et un coordinateur. En outre, un médecin tient chaque soir, à 20 h 30, un briefing avec les équipes et

peut être appelé pour les cas nécessitant une hospitalisation. Au total, le SSP emploie quarante-neuf permanents, qui effectuent généralement dix-huit nuits par mois, et une vingtaine de vacataires. Le plus bas salaire mensuel à temps plein - la direction du SSP reste très discrète sur ce chapitre - serait de 6 500 francs nets.

Du 1<sup>er</sup> janvier au 15 octobre 1995, le SSP a procédé à quelque 28 000 prises en charge (une même personne pouvant être secourue et donc comptabilisée plusieurs fois) : 9 % ont donné lieu à un placement en lit d'hébergement médicalisé. Parmi cette population, indique le docteur Joseph Paradis, directeur médical du SSP, 80 % sont des hommes âgés d'une quarantaine d'années, 70 % sont des personnes souffrant d'alcoolisme et 40 % sont des gens atteints de troubles psychiatriques, dont 10 % sont des psychotiques graves. Le SSP travaille en liaison avec le Centre psychiatrique d'orientation et d'accueil (CPOA) de l'hôpital Sainte-Anne.

Depuis le début de l'année, le SSP a donc effectué en moyenne 100 prises en charge par nuit. Ce chiffre est-il à rapprocher d'estimations qui font état de 10 000 sans-abri et plus dans la capitale ? Il semble, en tout cas, d'autant plus faible qu'il ne distingue pas le nombre de personnes secourues pour la première fois. En clair, ce sont assez souvent les mêmes - mais la proportion n'a pas été établie - qui sont emme-

nés chaque nuit dans les minibus... Ceux-là ont bien assimilé le système, qui consiste à éviter, de jour, le passage de la brigade d'assistance pour les personnes sans abri (BAPSA) ou à ne pas se préoccuper des heures de fermeture des Centres d'hébergement et de réadaptation sociale (CHRS) de jour.

On peut le comprendre : il n'y a rien de plaisant à être conduit, de plus ou moins bon gré (la démarche est toujours volontaire), par les « bleus » dans les immenses dortoirs de la vétuste maison de Nanterre. Du reste, le SSP n'y mène pratiquement plus personne, alors que c'était son

principal point de chute au début de son fonctionnement. Il ne s'agit pas non plus d'opposer les exclus entre eux, en montrant du doigt les « débrouillards ». Si les mêmes retéléphonent chaque soir au SSP, c'est que le « suivi social » pêche quelque part... Or, rappelle le docteur Paradis, le SSP doit être « un sas entre la rue et le droit commun : remettre les gens dans le droit commun et dans leurs droits sociaux ».

Il n'empêche que M. Emmanuelli lui-même dénonce une « dérive » dans ce système à petite échelle de deux ans. Ce ne sont pas, selon lui, les plus désocialisés qui bénéficient le mieux du SSP. Les équipes, trop accaparées par les appels planifiés, n'ont presque plus le temps de « maraude », d'aller à la rencontre des « plus souffrants ». Le fonctionnement du SSP vingt-quatre heures sur vingt-quatre doit « désengorger » le travail nocturne, pour remettre la maraude en pratique. La création de cinq postes supplémentaires (soit une douzaine d'embouches) lui semble suffisante. M. Emmanuelli compte, pour l'activité diurne, sur un concours renforcé des associations de solidarité parisiennes. Celles-ci, déjà très sollicitées, ne sont cependant pas prêtes à coopérer à n'importe quelles conditions.

صلى الله عليه وسلم



## L'affaire Bernard Charles met en lumière les réseaux d'influence du groupe Pierre Fabre

Le maire de Cahors dénonce le « complot » dont il serait la victime

Mis en examen pour « prise illégale d'intérêt et corruption passive », Bernard Charles, maire (Radical) de Cahors et député du Lot, se dit victime

d'un véritable « complot » judiciaire. Lié au groupe Pierre Fabre - il en a été le directeur de la communication et le consultant -, il se défend

d'avoir outrepassé la loi, même s'il reconnaît avoir, comme beaucoup d'autres élus de la région, été « soutenu » par la firme pharmaceutique.

### CAHORS

de notre envoyé spécial

La cession en juin 1994, pour le franc symbolique, à Plantès et médécines - une filiale du groupe Pierre Fabre - d'un terrain, propriété de la ville de Cahors, d'une valeur de 1,74 million de francs, est à l'origine de l'affaire Bernard Charles, du nom du maire (Radical) de Cahors et député du Lot, mis en examen courant août pour « prise illégale d'intérêt » et « corruption passive » (Le Monde date 17-18 septembre). Outre le singulier comportement d'un élu qui semble avoir confondu les genres, ce dossier révèle des réseaux d'influence tissés, parmi les responsables politiques du grand Sud-Ouest, par l'entreprise de Castres, devenue en trente ans le deuxième laboratoire pharmaceutique privé français. Du lobbying au trafic d'influence, la frontière pourrait bien avoir été franchie.

Si le projet d'implantation d'une usine du groupe Fabre à Cahors remonte à 1985, et si Plantès et médécines a été créé fin 1989 alors que Maurice Faure était encore maire (réélu en mars 1989 avec quatorze voix d'avance sur son concurrent UDF-CDS, il fut invalidé et passa le relais à Bernard Charles qui distança le même adversaire de... quatorze voix), c'est sans fausse modestie que M. Charles revendique la paternité de l'implantation de cette fabrique de médicaments doux et de « produits minceur » qui emploie plus d'une centaine de personnes.

Dans le contexte socio-économique actuel, n'importe quelle municipalité serait prête à offrir un terrain et à consentir d'autres sacrifices pour accueillir une entreprise de la réputation de Fabre », argumente l'élu, qui est en relation étroite avec les laboratoires Fabre depuis plus de dix ans. Sur la cheminée du bureau de Bernard Charles, à la mairie de Cahors, trônent plusieurs photos. On y voit M. Charles avec François Mitterrand et Maurice Faure ; on l'aperçoit également avec Michel Rocard, Jacques Delors, Johnny Hallyday et Bernard Tapie, venu le soutenir à plusieurs reprises.

Si sa main tremble, son regard et sa voix sont assurés pour rompre, avec Le Monde, son silence médiatique sur « l'affaire ». La défense de Bernard Charles tient en un mot : « Complot ». Selon lui, le procureur de la République et le juge d'instruction de Cahors « veulent se payer un élu » et ont multiplié les poursuites contre ses adjoints ou collaborateurs (depuis 1993, trois petits dossiers, tout à fait distincts, ont

effectivement été ouverts). Bien que claironnant d'emblée que, dans sa ville, « ni l'eau, ni les ordures ménagères, ni l'assainissement n'ont été privatisés », M. Charles est pourtant sur la défensive. Retraçant sa carrière politique, il rappelle qu'il fut élu député en 1983 en remplacement de Maurice Faure (qui avait choisi le Sénat) ; battu en 1986 aux élections législatives à la proportionnelle, alors qu'il avait présenté une liste « sauvage », concurrente de celle de Martin Malvy, l'autre député (PS) du Lot ; réélu au Palais-Bourbon en 1988 et en 1993 ; élu conseiller général du canton de Puy-Evêque en 1988 ; et, enfin, élu maire de Cahors en 1990, après avoir été adjoint douze années durant.

En revanche, c'est avec quelque réticence qu'il évoque son parcours « pharmaceutique » au sein du groupe Fabre. Contacté dès 1984 par Pierre Fabre, qui aurait été intéressé par son profil de responsable national du Syndicat des pharmaciens hospitaliers, M. Charles entre au conseil d'administration de Fabre SA (il deviendra par la suite administrateur de Sud-Radio et de D Médica). En 1987, il intègre le groupe comme directeur de la communication, poste qu'il conserve après sa réélection à l'Assemblée, en juin 1988. Ses frais étant réglés par les laboratoires

M. Charles, n'ayant pu apporter la preuve d'une activité effective de « consultant en cosmétologie », a été mis en examen et placée sous contrôle judiciaire dès le 10 février 1995 pour « complicité de prise illégale d'intérêts ».

« Dans le contexte socio-économique actuel, n'importe quelle municipalité serait prête à offrir un terrain et à consentir d'autres sacrifices pour accueillir une entreprise de la réputation de Fabre »

Le 23 mars, le rejet de la demande de levée d'immunité parlementaire présentée par le magistrat instructeur avait donné aux Cadurciens l'impression que leur maire était lavé de tout soupçon.

### Un pharmacien qui « pèse » 5 milliards de francs

L'histoire du succès de Pierre Fabre ressemble à un conte de fées avec potion magique et pommades miraculeuses. Au début des années 60, c'est à partir du modeste *Ruscus aculeatus*, ou « petit houx », que ce jeune pharmacien d'officine mit au point un produit, le Cyclo 3, indiqué dans le traitement de l'insuffisance veineuse et qui connaît un succès immédiat.

Trente ans après, le groupe dont Pierre Fabre, célibataire et donc sans héritier direct, reste, à soixante-neuf ans, l'unique actionnaire est devenu la première entreprise privée du grand Sud-Ouest, le deuxième laboratoire pharmaceutique privé français et le numéro deux pour les dermocosmétiques. En 1994, le groupe, qui emploie 5 700 salariés, a obtenu un résultat net de 230 millions et réalisé un chiffre d'affaires de 5 milliards de francs, dont 30 % à l'étranger, où il dispose de nombreuses filiales.

Fabre, le député lotois mène la grande vie, descendant dans les meilleurs hôtels de la capitale, disposant d'avions privés, voire d'hélicoptères...

En 1989, il devient simple consultant avec des honoraires mensuels de 41 170 francs ; et, début 1992, il transmet à son épouse Catherine cette « charge », avec la même rémunération, au centime près. Le total des sommes perçues par le couple s'élève ainsi à plus de 2,9 millions de francs. Bien que pharmacienne de formation,

« Lorsque la requête a été rejetée, je n'ai pas eu besoin de communiquer, insiste le maire. Le bureau de l'Assemblée a publié un communiqué pour dire qu'elle ne correspondait pas aux « critères de sérieux, de loyauté et de sincérité ». En juin, M. Charles a été réélu maire de Cahors avec près de 53 % des voix. Depuis, selon nos informations, une nouvelle requête a été bloquée, le 19 juin, par Bernard Blais, procureur général près la cour d'appel d'Agen, mais une troisième demande ne devrait plus

tarder à remonter vers l'Assemblée.

Outre le versement d'honoraires pour une activité apparemment fictive, le groupe Fabre semble avoir eu d'autres « bonnes manières » pour le député du Lot. Lors des municipales partielles de 1990, une plaquette de douze pages en quadrichromie a été tirée à quinze mille exemplaires par la SIA de Lavarat (Tarn) appartenant au groupe. Et entre les deux tours, le directeur de Plantès et médécines a écrit au candidat Charles pour lui confirmer son « acceptation du financement de l'usine » en se permettant d'ajouter : « Je ne manquerais pas de vous recontacter à ce sujet ainsi qu'à propos de la législation concernant les produits destinés à la préparation officinale et de leur remboursement, après l'élection du 22 ».

Dans la région, Pierre Fabre a soutenu tout le monde. Quibus, Bonnacarrère, Malvy, Baudis, Douste-Blazy... », affirme, sans la moindre preuve, M. Charles, comme pour banaliser son cas. Un avocat, bon connaisseur du microcosme, assure plus crûment que « chacun a marché dans la combine et s'est fait rincer par Fabre ». Jacques Limouzy, ancien maire (RPR) de Castres et ancien ministre, n'a-t-il pas, par exemple, assuré, de 1987 à 1989, la présidence de la compagnie Uniair International, créée par Pierre Fabre et son ami disparu, Jean-Baptiste Doumeng ? Plus récemment, le procureur de Cahors s'est opposé in extremis, devant le tribunal de commerce, au rachat de l'Evell, l'hebdomadaire local d'opposition, qui avait déposé son bilan, par la SIA de Lavarat, filiale du groupe Fabre, déjà en possession de Tarn-Infos et de Sud-Radio.

Tous ces gestes « généreux » ont-ils eu des contreparties ? Pas question pour le groupe pharmaceutique de s'en expliquer. Si Pierre-Yves Revol, qui cumule les fonctions de directeur de cabinet de Pierre Fabre, de directeur de la communication du groupe et de président du club de rugby Castres Olympique - il fut aussi l'adjoint aux affaires économiques de M. Limouzy - a été mis en examen, en avril, pour « complicité de prise illégale d'intérêt », son PDG n'a, jusqu'à présent, été entendu que comme témoin. Et tandis que les nombreux documents saisis sont en cours d'analyse - certains, loin de la pharmacie, concernent d'étranges relations avec des groupes de BTP -, les enquêteurs font remarquer qu'en décembre 1988, Bernard Charles, alors rapporteur de la commission des affaires sociales, s'était illustré en présentant de nombreux amendements qui auraient partiellement dénaturé le texte sur l'expérimentation biomédicale, proposé par les sénateurs Claude Huriet (Union centriste) et Frank Sérusclat (PS).

Robert Belleret

## Deux élèves portant le foulard islamique sont exclues d'un lycée de Nevers

L'établissement s'est appuyé sur la circulaire Bayrou

### NEVERS

de notre correspondant

Deux élèves de seconde portant un foulard islamique depuis la rentrée de septembre ont été exclues du lycée Jules-Renard de Nevers (Nièvre), sur décision d'un conseil de discipline, samedi 21 octobre. Agées de seize et dix-sept ans, les deux jeunes filles, d'origine irakienne, avaient toujours refusé de quitter ce qui, pour les professeurs de cet établissement de 1 200 élèves, est un « signe ostentatoire d'appartenance religieuse ».

Cette décision du conseil de discipline met un terme à une situation qui a provoqué bien des remous au sein de l'établissement comme à l'extérieur. Roger Clay, proviseur du lycée Jules-Renard, a en effet été cité pour voie de fait devant le tribunal de grande instance de Nevers, le 16 octobre dernier, sur demande du père des deux adolescentes. M. Zuhair Mahmoud. Mise en délibéré, la décision du tribunal sera connue le 27 octobre.

Une semaine avant ce conseil de discipline, les professeurs réunis en collectif avaient fait savoir qu'ils tenaient « à établir clairement leur volonté de faire respecter le règlement intérieur ». Cette position est à l'image d'un vote à bulletin secret auquel ont participé, dès la mi-septembre, les 137 enseignants du lycée Jules Renard. A l'époque, une large majorité d'entre eux (81 %) avaient déclaré ne pas « accepter de recevoir en cours des élèves portant un foulard islamique ». Une plus large majorité (90 %) se disait solidaire de « collègues amenés, en

accord avec leur conscience, à refuser des élèves portant un foulard islamique ».

Les professeurs avaient déploré qu'au fil des semaines, « malgré toutes les tentatives de conciliation, les élèves aient persisté dans leur mépris affiché à l'égard de la loi commune ». Le règlement intérieur de l'établissement avait été modifié le 16 septembre dernier, afin qu'y apparaissent les recommandations de la circulaire Bayrou. Et notamment ces lignes : « Le port par les élèves de signes discrets, manifestant leur attachement personnel à des convictions notamment religieuses, est admis dans l'établissement. Mais les signes ostentatoires, qui constituent en eux-mêmes des éléments de prosélytisme ou de discrimination, sont interdits ».

La fédération départementale du Front national s'est très vite emparée de cette affaire. D'autant plus que le père des deux jeunes élèves dirige l'Institut européen des sciences humaines, un établissement situé dans une petite commune du Morvan (Saint-Léger-Fougère), où sont enseignées la langue arabe et la religion musulmane. Financé par les Emirats arabes unis, cet institut est dénoncé par le parti de M. Le Pen comme étant « un foyer d'intégrisme ». Défendus par M. Alain Marx, du barreau de Strasbourg, les parents des deux jeunes filles ont cinq jours pour faire appel auprès du tribunal de Dijon (Côte-d'Or) de cette décision prise par le conseil de discipline du lycée.

Philippe Depalle

## Le parquet de Paris saisi du cas de l'appartement de M. Chirac

M. PIERRE-FRANÇOIS DIVIER a saisi, samedi 21 octobre, au nom d'un militant écologiste, Evelyn Ferreira, le procureur de la République de Paris du dossier de l'appartement de Jacques Chirac. Situé rue du Bac (7<sup>e</sup> arrondissement de Paris), ce logement est loué depuis 1977 par M. et M<sup>me</sup> Chirac, et a été acquis en 1989 par une société de gestion immobilière dont la Ville participe au capital, à hauteur de 39,6 %, via deux autres sociétés immobilières. M<sup>re</sup> Divier estime que ces faits sont constitutifs du délit de « prise illégale d'intérêts ». L'avocat avait saisi, le 7 septembre, le tribunal administratif, afin d'être autorisé à déposer plainte avec constitution de partie civile au nom de la Ville de Paris (Le Monde du 13 septembre). Souhaitant profiter de la « percée » de l'Association pour la défense des contribuables parisiens (ADCP), qui avait saisi le parquet du cas de l'appartement de M. Juppé, M<sup>re</sup> Divier a indiqué au Monde que sa nouvelle démarche était motivée par « la crainte de voir le tribunal administratif rendre une décision non publique et non contradictoire ».

■ ISLAM : Eric Raoult, ministre de l'intégration et de la lutte contre l'exclusion, a souligné, samedi 21 octobre, au cours d'une visite à la Mosquée de Paris, « l'exception française » que représente pour lui la politique d'intégration. « Qui a su dépasser les intérêts claniques, tribaux, voire philosophiques ». Il a réitéré le souhait du président de la République, Jacques Chirac, de voir « se réaliser concrètement, définitivement, un islam de France » tolérant, fraternel et ouvert.

■ BANLIEUE : la direction de la Compagnie des transports strasbourgeois (CTS), constatant une « recrudescence de violence » à l'encontre de ses véhicules, a décidé, dimanche 22 octobre, de rappeler pour la nuit de dimanche à lundi tous ses conducteurs au dépôt. Cette décision a été prise après que des pierres et des objets enflammés eurent été jetés contre des véhicules de la compagnie, dimanche entre 17 h 00 et 20 h 00, dans trois quartiers de la métropole alsacienne.

## L'« argent sale » de la catastrophe de Furiani

### BASTIA

de notre envoyé spécial

Si les cours d'appel se complaisent volontiers dans une certaine forme d'ésotérisme judiciaire, l'audience consacrée à la catastrophe de Furiani fut un déroulement pendant deux longues journées, de l'impitoyable réalité des faits. Les 19 et 20 octobre, une foule d'avocats est venue parler au nom des 17 morts et des 2 400 victimes lors de l'effondrement de la tribune provisoire du stade de Furiani, le 5 mai 1992. C'est l'évocation de ceux qui sont morts un jour de fête du football, de ceux qui resteront paralysés, aveugles ou psychologiquement brisés au point de ne plus supporter la simple vue d'un échafaudage. C'est aussi la critique d'un jugement qui ne satisfait ni les condamnés bien sûr, ni l'accusation, ni les victimes.

Le principal reproche formulé par les parties civiles concerne la relâche du préfet de l'époque et de son directeur de cabinet, Raymond Le Dun. En s'insurgeant contre le système de défense du préfet Hen-

ri Hurand, qui s'abrite derrière les textes administratifs pour écarter sa responsabilité, le bâtonnier Gérard Tibéri a évoqué Gustave Flaubert écrivant : « Je ne connais rien de plus inutile qu'un préfet. » Et, pour bien fustiger une législation trop protectrice des hauts fonctionnaires, l'avocat a opposé « le droit de l'Etat » à « l'Etat de droit ».

M<sup>re</sup> Jean-Paul Trami a, lui aussi, bien voulu admettre les carences de la loi mais sans en faire une exonération de responsabilité : « Dans le silence des textes, c'est aux fonctionnaires, surtout de ce rang, d'y suppléer et non pas aux victimes d'en subir les conséquences. » Pour le bâtonnier Charles Santoni, les hauts fonctionnaires sont « la caste des intouchables ». Quelle que soit la métaphore employée - certains ont parlé de « signal d'alarme », d'autres de « feu rouge » ou de « verrou » - les avocats ont constaté qu'aucun des moyens prévus pour assurer la sécurité n'avait fonctionné.

Pour éviter cet immense gâchis, il aurait fallu que l'un des prévenus se révolte contre ce qui n'était que la loi de l'argent. Avec cette phrase de M<sup>re</sup> Philippe Lemaire, ce n'était plus seulement la préfecture qui était en cause mais les responsables sportifs. « Ce match, il fallait

qu'il se joue coûte que coûte, au mépris des règlements et de la sécurité, pour faire de l'argent et encore plus d'argent », a insisté l'avocat. Compte tenu de l'instruction en cours, l'avocat général, dans son réquisitoire prévu pour le lundi 23 octobre, ne devrait pas aborder la surfacturation des billets vendus au double ou au triple du prix prévu par la fédération.

Plus libre que le Parquet, M<sup>re</sup> Lemaire a dénoncé « ce gigantesque marché noir dont on feint de ne pas savoir combien il a rapporté ». Et l'avocat d'ajouter : « On n'a pas trop cherché, comme si cette recherche avait une odeur de soufre. Mais l'argent sale qui maintenant est souillé par le sang est la raison de toute cette précipitation, de tout ce laisser-aller. »

L'odeur de soufre, M<sup>re</sup> José Allegri a cru aussi la sentir dans l'absence de Jean-Marie Boimont, constructeur de la tribune, qui purge une peine de deux ans de prison infligée par le tribunal. « Il était essentiel que Boimont soit là, regrettrait l'avocat. Il a contredit des gens au premier procès, il aurait pu en contredire d'autres. Nous avons le sentiment qu'il a été jugé opportuniste qu'il ne soit pas là. »

Maurice Peyrot

Vendredi 13 octobre 7h43

Le siège du PS est estimé à 100 millions de francs. La compagnie aérienne S.A.S. voudrait l'acheter pour en faire un hôtel.

(Source Europe 1)

## DISPARITIONS

## Le général André Lalande

Le dernier défenseur de Dien Bien Phu

LE GÉNÉRAL DE CORPS D'ARMÉE André Lalande, compagnon de la Libération, le dernier défenseur de Dien Bien Phu en avril 1954 et ancien chef d'état-major particulier du général de Gaulle à l'Elysée, est décédé, le 10 octobre, dans sa quatre-vingt-troisième année.

Né le 26 mai 1913 à Remes et ancien saint-cyrien, André Lalande aura été l'un de ces « baroudeurs » qui ont participé à la plupart des campagnes que les armées françaises ont menées hors des frontières. On a dit de lui qu'il n'a jamais manqué une bataille : il a été engagé dans l'expédition de Narvik, en Norvège, en 1940, lorsque les Alliés voulaient couper la « route du fer » aux forces allemandes. On le retrouve ensuite, avec la 13<sup>e</sup> demi-brigade de la Légion étrangère (DBLE), notamment à Bir Hakeim et à El Alamein en 1942, contre les blindés du futur maréchal Erwin Rommel. Il sera encore des combats de la 1<sup>re</sup> division française libre en Italie et il débarque, avec la 1<sup>re</sup> armée française, sur les plages de Provence pour remonter en direction des Vosges et de l'Alsace et en chasser l'occupant. Il a été fait compagnon de la Libération, le 20 novembre 1944, au titre de chef

de bataillon à la 13<sup>e</sup> DBLE. Après la guerre, le lieutenant-colonel Lalande sort major, à l'âge de trente-trois ans, de l'Ecole de guerre. A l'état-major Centre-Europe de l'OTAN, à Fontainebleau, il se trouve auprès du futur maréchal Alphonse Juin. En 1953, ce jeune et brillant officier, strict, toujours impeccablement sanglé dans son uniforme, est volontaire pour servir en Indochine. Il y commande un régiment de la Légion. Avec ses galons de colonel, qui lui sont attribués en pleine bataille à titre exceptionnel, il prend la tête du réduit « Isabelle », l'un des centres de la résistance à Dien Bien Phu. Dès le 15 mars 1954, ce réduit est isolé de la garnison principale par le Viet Minh. Lorsque la cuvette de Dien Bien Phu tombe, seul le réduit du colonel Lalande reste debout, encerclé, il sera enlevé, quarante-huit heures après, par un assaut final. Avec ses hommes, le chef d'« Isabelle » est fait prisonnier et il sera libéré cinq mois après.

Après avoir fait partie, en 1955, de la délégation française du groupe permanent de l'OTAN à Washington, il est en Algérie en 1959. Commandant la 1<sup>re</sup> brigade du corps d'armée d'Alger, il prend

part, en 1961, à ce qu'on a appelé l'« affaire de Bizerte », lorsque le général de Gaulle, à l'Elysée, envoie des unités pour protéger de force la base aéronavale de Bizerte, que le président tunisien, Habib Bourguiba, voulait reprendre et qui sera restituée, deux ans après, à la souveraineté de la Tunisie.

Le général Lalande commandera ensuite les hélicoptères et les avions légers de l'armée de terre, et, en 1965, la 1<sup>re</sup> division légère d'intervention et la brigade aéroportée, qui deviendront plus tard la 1<sup>re</sup> division parachutiste. Entre juillet 1967 et octobre 1969, avec le grade de général de division, André Lalande est chef d'état-major particulier à l'Elysée, auprès de Charles de Gaulle, puis de son successeur, Georges Pompidou, après la démission de l'ancien chef de la France libre. Il terminera sa carrière en 1973, avec le rang de général de corps d'armée, à la tête de la 5<sup>e</sup> région militaire, à Lyon.

Titulaire de la croix de guerre 1939-1945, André Lalande était grand-croix de l'Ordre du Mérite et grand officier de la Légion d'honneur.

Jacques Isnard

## Sir Kingsley Amis

Une forte tête de la littérature

L'UN DES ÉCRIVAINS BRITANNIQUES de l'après-guerre les plus célèbres dans son pays, Sir Kingsley Amis est mort, à l'âge de soixante-trois ans, dimanche 22 octobre, à Londres, où il avait été hospitalisé après un accident.

Avec son gros visage à la Evelyn Waugh, il était plus anglais que nature. Et cela lui allait bien à la fois de prendre position contre l'entrée de son pays dans le Marché commun et de dénoncer à plusieurs reprises, avec un humour acerbe et agressif, l'esprit conformiste qui régnait dans ce même pays. Son premier roman, *Jim le Chanceux* (*Lucky Jim*), publié en 1954, est une volée comique de sarcasmes à l'encontre de l'establishment universitaire. Cela lui valut, en même temps qu'un très gros succès, de figurer au premier rang du groupe des Angry Young Men (Les Jeunes Gens en colère) qui s'illustra, au cours des années 50, par ses attaques contre la malhonnêteté de la grande bourgeoisie londonienne sur la culture anglaise.

Kingsley Amis récidive en 1963 avec *Un Anglais bien en chair* (*One Fat Englishman*) qui met en scène, comme son titre l'indique, un gros citoyen britannique, éditeur, bour-

geois, amateur de femmes, d'alcool et de cigares, alignant les préjugés sur la société comme sur la « bête des Américains ». Dans la même veine, viennent l'enfant *en vie* (*I Want It Now*, 1968, Stock 1969), satire sociale dénonçant les travers d'une société dominée par les médias, ou encore, *Girl 20* (1971) dans lequel il s'attaque à l'une de ses cibles favorites : l'intelligence progressiste à la mode. Mais c'est avec son roman social, *Les Vieux Diables* (*The Old Devils*, 1986, Littérature européenne, 1988), sorte de chronique sur les inconvénients de la vieillesse, qu'il obtient le prestigieux Booker Prize.

Fort tête de la littérature, d'abord poète, accessoirement essayiste, reconnu essentiellement pour ses romans, Sir Kingsley Amis — père de l'écrivain Martin Amis — est l'auteur d'une cinquantaine d'ouvrages dont plus de vingt romans de tout genre — satirique, fantastique, policier, d'anticipation ou d'espionnage. Autrefois critique des valeurs bourgeoises de la société britannique, il a cependant évolué vers un conservatisme têt, un refus de son temps, une apologie de l'ordre et de Margaret Thatcher, qu'il n'a cessé de soutenir,

comme il s'est pris d'affection pour le viril James Bond : il publia un *Dossier James Bond* (*The James Bond Dossier*, 1963) et poursuivit l'œuvre de Ian Fleming en écrivant, sous le pseudonyme de R. Markham, un nouvel épisode de l'agent 007 (*Colonel Sun*, 1968). Défenseur de sa propre attitude conservatrice au sein du conservatisme britannique — dans *Le Monde* du 30 octobre 1971 —, il brossa ce portrait, ou cet autoportrait, de l'« Anglais » : « L'Anglais a-t-il une conscience politique ? Sa plus grande vertu est peut-être son apathie politique innée et l'ennui réel qui lui inspire cause, mouvement ou idée. Insulaire, provincial, retardataire... Appelez-le comme vous voudrez, il désire rester anglais. Je parie, autant que faire se peut, ce point de vue ».

Marion Van Renterghem

## NOMINATIONS

## PRÉSIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE

René Lenoir est nommé chargé de mission auprès du président de la République, par un arrêté publié au *Journal officiel* du samedi 21 octobre.

[Né le 17 janvier 1927, à Alger, René Lenoir est ancien élève de l'école nationale d'administration (promotion Félix-Eboud). Inspecteur des finances, il s'intéresse aux exilés et devient brièvement, en 1974, secrétaire d'Etat chargé de l'action sociale du gouvernement Chirac. Il occupe des fonctions ministérielles comparables dans le deuxième gouvernement Barre (1977-1978). Il dirige l'école nationale d'administration de 1988 à 1992 et préside, depuis 1992, l'Union interdépartementale des organismes privés sanitaires et sociaux (Unipsos).]

## ADAMI

Jean-Claude Petit a été élu, vendredi 20 octobre, président de l'Adami, société civile pour l'administration des droits des artistes et musiciens interprètes, dont il était administrateur.

[Né en 1943, premier prix du Conservatoire national de musique de Paris, Jean-Claude Petit a composé des comédies musicales parmi lesquelles *La Révolution française*, *McGowan*, des musiques de films (*Jean de Florette*, *Cyrano de Bergerac*, *Le Hussard sur le toit*), et des chansons pour Marie Laforêt, Serge Lama, Juliette Gréco et Alain Souchon notamment.]

Ar. Ch.

## Philip Oppenheimer

« Le vice-roi du diamant »

L'UN DES ANCIENS DIRIGEANTS de De Beers, Philip Oppenheimer, est mort à Londres, dimanche 8 octobre, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

La vie de Sir Philip Oppenheimer se confond avec celle de la Central Selling Organization, la centrale de vente londonienne du conglomerat minier sud-africain De Beers, qui commercialise 80 % du diamant brut dans le monde. De 1948 à 1984, le neveu du fondateur de la De Beers, Sir Ernest Oppenheimer, a présidé au fantastique développement du bras armé de ce cartel unique au monde. Dans les années 60, cet homme à la silhouette massive, qui cachait un caractère d'acier sous une enveloppe suave, a été à l'origine de l'adhésion des nouveaux pays africains indépendants — Sierra Leone, Botswana,

Zaïre — au CSO en leur offrant un débouché régulier et des prix stables.

Moulé à l'université de Cambridge, celui qu'on surnommait le « vice-roi du diamant » a également été à l'origine de l'affiliation informelle de l'URSS, premier producteur mondial des « pierres de feu » à la De Beers. Le légendaire patron du CSO est toujours resté discret sur ses rapports avec les dirigeants du Kremlin ou ses rencontres avec les chefs d'Etat africains, en lutte contre le régime blanc de Pretoria.

A ce personnage d'une énergie peu commune et d'une impérieuse volonté, il ne manquait aucun trait du gentleman « colonial », né en Afrique du Sud, mais ayant passé toute sa vie professionnelle en Grande-Bretagne : la fortune, la délicatesse des manières, la modestie

naturelle et... l'amour des chevaux. Propriétaire d'une des plus prestigieuses écuries d'Angleterre, Sir Philip avait obtenu de faire sponsoriser par la De Beers le King George and Queen Elizabeth Diamond Stakes, l'événement le plus prestigieux de la saison hippique anglaise.

Marc Roche

■ SHANNON HOON, le chanteur de rock américain qui avait classé son groupe Blind Melon en tête du Top Ten en 1993 avec le titre *No Rain*, est décédé samedi 21 octobre, à l'âge de vingt-huit ans. Shannon Hoon a été retrouvé mort dans son autocar de tournée, à La Nouvelle-Orléans, en Louisiane, où il devait chanter samedi soir.

## AU CARNET DU MONDE

## Anniversaires de naissance

— Bon anniversaire.

Jean Luc ROBLIN,

40 ans aujourd'hui.

« La joie du cœur, voilà la vie de l'homme. La gaieté, voilà qui prolonge ses jours ». Eccl. 30-22

## Joyeux anniversaire

Marie-Gabrielle. Xavier. Céline et Françoise.

## Décès

Alfred AUTHIÉ

nous a quittés le 19 octobre 1995.

Jeanine Authié, son épouse, Patrick Authié et Sylvette Gougis, Xavier Authié, Edith Authié, ses enfants, Karine et Arnaud, ses petits-enfants, remercient tous ceux qui s'associent à leur peine.

Un office religieux sera célébré en l'église de La Croix-en-Touraine, le 24 octobre à 14 heures.

Villefrault, La Croix-en-Touraine, 37150 Béré.

— M. et M<sup>me</sup> Camille Berthaux, M<sup>me</sup> Irène Berthaux, ses enfants, Et toute la famille, ont la tristesse de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Alice BERTHAUX, née Dailly,

survenue à Villefrault le 17 octobre 1995, dans sa quatre-vingt-neuvième année.

La cérémonie religieuse a été célébrée en l'église Saint-Cyr-Sainte-Julitte, à Villefrault, dans l'intimité.

4, rue René-Hamon, 94800 Villefrault.

— M<sup>me</sup> Denis Baudouin, son épouse, M<sup>me</sup> Laure Baudouin, M. et M<sup>me</sup> Jacques Botto et Nathalie, ses enfants, et sa petite-fille, ont la douleur de faire part du décès subit de

M. Denis BAUDOUIN, officier de la Légion d'honneur, officier de l'Ordre national du Mérite, chevalier des Arts et des Lettres.

survenu le 20 octobre 1995, à l'âge de soixante-deux ans, à l'hôpital Foch de Suresnes.

La cérémonie religieuse sera célébrée, le mercredi 25 octobre, à 13 h 30, en l'église Saint-Jean-Baptiste, 158, avenue Charles-de-Gaulle, à Neuilly-sur-Seine.

L'inhumation aura lieu au cimetière ancien de Neuilly-sur-Seine, dans la sépulture de famille.

Cet avis tient lieu de faire-part.

4, rue de Bagatelle, 92200 Neuilly-sur-Seine.

(Lire ci-dessus.)

— M. Michel Fontanille, son compagnon, Philippe, Pascale, Anna, ses enfants, M. et M<sup>me</sup> Antonio Exposito-Oliviera, ses parents,

M. et M<sup>me</sup> Thierry Tremine, M<sup>me</sup> Cristina Exposito-Oliviera et M. Charles Hezel, ses sœurs et beaux-frères,

M. et M<sup>me</sup> Henri Fontanille, ses beaux-parents, M. et M<sup>me</sup> Patrick Goldschmidt et leurs enfants,

ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Antonia EXPOSITO-OLIVERA,

survenue dans sa quarante-neuvième année.

QDEP.

L'inhumation a eu lieu ce matin, 23 octobre 1995, dans l'intimité.

— Odette, son épouse, Michèle, Yves, ses enfants, Sophie, Clément, Laure, Vincent, Maxime, Sylvain Benoit et Monique Grimaldi, ses petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

Edmond GALLY, ancien combattant de l'ORA,

le 19 octobre 1995, à Marseille.

— M. Jean-Louis Mainfray, M. et M<sup>me</sup> Jacques Coquilin-Mainfray, ses enfants, Ses petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès, survenu à l'âge de quatre-vingt-dix-huit ans, de

Maître Bernard MAINFRAY, notaire honoraire, président honoraire de la chambre départementale des notaires d'Indre-et-Loire, chevalier de la Légion d'honneur, médaille militaire, croix de guerre 14-18, médaille de Verdun.

Les obsèques religieuses seront célébrées le mardi 24 octobre 1995, à 14 h 30, en l'église Saint-Etienne de Tours.

L'inhumation aura lieu dans l'intimité, dans le caveau de famille, au cimetière de Tours.

Condoléances sur registre.

Cet avis tient lieu de faire-part.

1, place Jean-Jaures, 37000 Tours.

14, rue Camille-Blaisot, 14210 Evreux.

— On nous prie d'annoncer le décès de

M. René VAN PRAET,

survenu le 19 octobre 1995.

Suivant les vœux du défunt, la cérémonie aura lieu le mercredi 25 octobre, à 14 heures, au cimetière du cimetière du Père-Lachaise.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— Le 19 octobre 1995, à l'âge de quatre-vingt-trois ans,

Jeanne FAYOLLE, née Constantin,

a cessé de souffrir.

Elle a rejoint son époux, Hippolyte Fayolle, décédé le 6 décembre 1976.

Comme lui, elle avait fait don de son corps à la médecine.

Roger, son fils, et André, sa belle-fille,

demandent à ceux qui les ont connus et aiment d'avoir une pensée pour leurs chers disparus.

49, rue du Docteur-Roux, 92330 Sceaux.

— Martin Briseac, Et toute l'équipe d'Europe Développement International (groupe Europe 1), ont la grande tristesse d'annoncer le décès de leur associé polonais,

Andrzej WOJCIECHOWSKI, créateur et président de Radio-ZET depuis 1989.

Nous avons perdu un ami dont la personnalité exceptionnelle, le dévouement à la cause démocratique en Pologne et la passion pour la radio sont un exemple pour beaucoup d'entre nous.

(Lire ci-dessus.)

## Anniversaires de décès

— Le 23 octobre 1990,

Julien GIBERT,

nous a quittés à dix-sept ans.

Ses parents reçoivent son souvenir à tous ceux qui l'ont connu et aimé.

Victor LAZARUS-GIRAUD,

8 avril 1973-24 octobre 1993.

Ceux qui l'aiment.

— Une pensée pour

Jean-Michel SALAGNON.

Avec amour, Nathalie et Antoine.

## Communications diverses

## ONU - DROITS DE L'HOMME

— A l'occasion du 50<sup>e</sup> anniversaire de l'ONU, le Centre des droits de l'homme a consacré son périodique *Le Canard* n° 21 à ce thème. Il a pour titre : « 50<sup>e</sup> années : Machin contre Machine ».

Cet imprimé est envoyé gratuitement sur demande. Joindre une enveloppe timbrée, au Centre des droits de l'homme, BP 16, 75622 Paris Cedex 13.

Information par téléphone 24 heures sur 24 : (1) 45-82-77-77.

## Conférences

« La religion, les maux et les vices » Les conférences de l'Ecole-temple protestant, 54, av. de la Grande-Armée, Paris-17<sup>e</sup>.

« Jeudi 9 novembre à 20 h 30 : Y a-t-il des coupables inexcusables ? » Avec Jean-Denis Bredin, avocat, et Guy Gilbert, prêtre.

« Jeudi 16 novembre à 20 h 30 : Le pardon et la justice » Avec Jacques Attali et Jacques Douquene, journaliste.

« Jeudi 23 novembre à 20 h 30 : Dieu nous a-t-il trahis ? » Avec Françoise Vernet et Claude Geffré, op.

« Jeudi 30 novembre à 20 h 30 : Les dominions d'aujourd'hui » Avec Georges Bortoli, journaliste, et Marcel Gauchet, philosophe.

« Jeudi 7 décembre à 20 h 30 : Le péché originel » Avec Josy Eisenberg, rabbin, et Jacques Lacarrière, écrivain.

« Jeudi 14 décembre à 20 h 30 : Crimes et mémoires » Avec Alfred Grosser, professeur, et Mgr Vingt-Trois.

« Mardi 19 décembre à 20 h 30 : Dieu nous trahit-il ? » Avec Philippe Sollers et Stéphane Zagladski, théologien juif.

Chaque conférence sera précédée d'une introduction du Pasteur Alain Hourdiaz. Entrée libre.

Nos abonnés et nos actionnaires, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de bien vouloir nous communiquer leur numéro de référence.

## CARNET DU MONDE

Téléphone

40-65-29-94

Télécopieur

45-66-77-13

صلى الله عليه وسلم



# HORIZONS

ENQUÊTE

**Avec Mrs Enid Winifred Stannard, décédée chambre 346 après vingt-huit ans d'une indéfectible fidélité au palace cannois, une époque vient de s'achever : celle de la Riviera version « gentry ».**

## Lady Carlton

**La Belle Epoque a été chassée par la classe « affaires »**

**E**lle quittait invariablement sa chambre à 12 h 30, prenait l'ascenseur et se dirigeait, anonyme, vers le bar des célébrités. Face au portrait de Belmondo, elle sirotait un Campari soda, jetait ses yeux bleus sur un miroir de poche, puis passait à la brasserie. Elle portait des robes colorées, son chapeau coiffait des cheveux blancs légèrement cendrés. Elle ne parlait qu'anglais. Les jours de grand beau temps, son couvert était mis au soleil. Sinon, elle avait sa table en retrait, pour observer son monde : vue sur la mer, l'azur de la côte, les palmiers de la Croisette. Maîtres d'hôtel et chefs de rang lui servaient une viande toujours garnie de pommes au four, arrosées de crème fraîche. Cela dura vingt-huit ans.

Dernière cliente à l'année du Carlton Intercontinental de Cannes, Mrs Enid Winifred Stannard est décédée, mardi 3 octobre, à l'âge de quatre-vingt-sept ans. Hôte de dix mille jours, elle était le symbole d'une clientèle aujourd'hui disparue : celle de la haute société britannique qui essaimait dans les hôtels de la Riviera, dignes descendants de Lord Brougham, ce noble écossais qui fit, à partir de 1834, d'un petit port marécageux la résidence secondaire de l'aristocratie d'outre-Manche.

Pour le personnel du Carlton, dont les visages s'éclairaient à son évocation, la lady du 346 était la perle rare, une cliente en or pour un âge du même aloi. Sa conversation : un condensé de politesse infinie, une « minute traditionnelle ». Gouvernantes, valets ou femmes de chambre : ils étaient sa « famille ». Elle s'intéressait à la vie de chacun, prenait des nouvelles des enfants, lançait des mots gentils. A Robert, le valet au visage rond : « Vous êtes comme un soleil ! » A Nadine, la femme de chambre : « You're so nice ! » Elle recevait des cartes postales en retour. Le Carlton était sa « maison ». Elle avait fait venir quelques meubles. Tout au plus avait-elle changé trois fois de chambre, en trois décennies.

Rendant aux lieux leur raffinement pastel et leur éclat de marbre, Mrs Stannard incarnait « la bonne éducation ». Élégante et souriante, discrète mais présente. Jean, le voiturier, quarante-quatre ans au service du gotha mondain, voyait sa silhouette s'évanouir en début d'après-midi sur la gauche du palace, frôlant les lauriers roses, le long des cyclamens. Sa vie devait tenir dans un rayon de cinq cents mètres. Elle revenait à l'heure du thé. Jean lui donnait le bras. « Elle avait toujours un mot charmant. J'étais « The only one ». Elle disait cela à tout le monde... »

Parfois, sous les feux des lustres pesants, la lady s'installait face à la conciergerie devant un petit bureau d'acajou, contemplant le ballet des bagagistes en uniforme, l'arrivée des voitures à rallonge. Dans le hall beige crème à colonnes diaphanes, elle côtoyait les plus grands de ce monde ; mais les plus grands n'y prêtaient pas attention. Puis l'élégante reprenait l'ascenseur, glissait dans les couloirs verts du troisième étage, obliquait devant la suite Roman Polanski, et s'enfermait dans sa chambre, toujours fleurie, en peignoir. On ne la revoyait que le lendemain midi.

**O**RIGINAIRE de Manchester, Mrs Stannard avait découvert la côte cannoise en 1961, quelques années avant le décès de son mari, un riche industriel qui avait fait fortune dans les produits bucco-dentaires. En ce temps-là, Giono présidait le jury du Festival et Cocteau avait été nommé président d'honneur à perpétuité. Dans la rue, les CRS chargeaient pour dégager Nathalie Wood. Au micro de la terrasse du Carlton, Robert Hossein inventait des appels imaginaires et des annonces incongrues.

De leur yacht mouillé en baie de Cannes, les époux Stannard pouvaient observer l'hôtel début de siècle, construit en 1911, aux allures de wedding cake à la crème : la façade stquée, ciselée de bow-windows, aujourd'hui classée aux Monuments historiques ; à ses extrémités, les deux tours jumelles, modelées, selon les potins du début du siècle, à l'image des seins orgueilleux d'une belle égérie. La brochure de l'hôtel vantait les mérites du Schweppes, « le drink des gens raffinés », dont on assurait

alors qu'« il ne prédisposait pas à l'embonpoint ». Ils décidèrent d'emménager là, dans l'ancienne demeure hivernale des membres de la gentry, des maharadjahs de Palampur ou de Kapurthala et des émirs en gandoura. Après le décès de son mari, Mrs Stannard choisit de rester dans l'une des trois cent trente chambres de ce cocon de luxe. « Pour elle, le temps s'était arrêté », confia Didier Boidin, le directeur du Carlton. A deux pas, le Festival du film, créé en 1946, faisait recette. Mais le Festival n'était pas sa tasse de thé. A près de 300 000 francs l'an la pension, Enid Stannard laissait filer le temps, à l'anglaise.

Que faisait-elle de ses journées ? Nul ne sait. La lady n'avait que peu d'amis, pas d'enfant. La direction de l'hôtel ne connut que son banquier londonien. Des membres de l'active association France-Grande-Bretagne la croisièrent dans quelques cocktails de la communauté britannique de la Riviera. Elle délaissait les vertiges du casino. Avec force imagination, Stefan Zweig aurait pu lui inventer quelque passion, comme celle de sa distinguée et pudique Mrs C. confessant ces

folles Vingt-quatre heures de la vie d'une femme. Mais on ne la surprit qu'une seule fois, au restaurant, à demander le nom d'un voisin élégant.

Deux ou trois fois par semaine, Mrs Stannard se faisait livrer quelques fruits, des plats cuisinés d'une épicerie de quartier, rue Daumas. Retrachée dans son écrin de trente mètres carrés, elle passait commande par téléphone et restait remises au septième étage. On descendait là un ou deux mois, de père en fils. Mais qu'importait la durée. Il eût été malsain de parler argent. « C'était une affaire de famille, témoigne Jean, en faction près du tambour de la porte. J'ai connu des clients en poussette. Aujourd'hui, leurs propres enfants m'appellent papy ! »

Ainsi passa la vie de la dernière lady du Carlton, suspendue au son des sifflets longs du voiturier hélant les taxis. Elle était la spectatrice effacée d'un temps qui sonne encore aux oreilles de ces personnels. Comme Jean, le voiturier, ou Bernard Rousseau, l'homme aux

clefs d'or (« Beurmarde », disait-elle), elle vécut la fin des longs hivers, quand on arrivait de Londres par le Train bleu, le Mistral ou le Golden Arrow ; le temps des malles-cabines et des chambres de courtoisie pour chauffeurs fatigués. D'année en année, l'habitude faisait office de réservation. Les effets et les meubles personnels étaient remis au septième étage. On descendait là un ou deux mois, de père en fils. Mais qu'importait la durée. Il eût été malsain de parler argent. « C'était une affaire de famille, témoigne Jean, en faction près du tambour de la porte. J'ai connu des clients en poussette. Aujourd'hui, leurs propres enfants m'appellent papy ! »

**D**ANS un autre prestigieux palace de la Croisette, le Majestic, Jacques Bardet a, lui aussi, connu ce temps où « les saisons n'étaient pas ce qu'elles sont devenues ». Directeur de l'hôtel entre 1965 et 1988 et président honoraire des syndicats d'hôteliers de Cannes, l'homme conduisait auparavant Le Touquet-Paris-Plage. « Dans les années 60, le mois de fé-

vrier constituait encore la grande saison cannoise. Je retrouvais, l'hiver sur la Croisette, mes clients estivaux du Touquet ». Les Britanniques représentaient à eux seuls 60 % de la clientèle. « Des clients difficiles, mais quelle classe ! Ils allaient si bien avec nos palaces ! » Il y avait là des lords et des ladies, des sirs, l'honorable chirurgien de la cour, l'excéntrique Lady Docker ou le distingué Lord Mac Alpine, dont l'humour très britannique n'échappait pas à Rémy Garrido, l'homme aux clefs d'or du Majestic, quarante-deux ans d'ancienneté. « Comment va madame aujourd'hui, Sir ? » « Oh ! Elle tousse gentiment ». Peu importait la durée du voyage, les clients plongeaient au casino. Smoking et robe longue de rigueur, soirées de gala et bals mondains. Dans les années 60, au Majestic, quatre clients vivaient encore là à l'année. Des veuves, surtout, riches d'argent et de petites manies : l'une d'elles, se souvient-on, ne cessait de tricoter dans le hall.

Puis vint le temps de la diversification, des résidences hôtelières prisées par les Allemands et les Hollandais. Au casino, les ma-

chines à sous prirent le pas sur la roulette. Les palaces allaient découvrir la nouvelle clientèle arabe et de nouveaux publics, ceux des séminaires, des groupes et des vacances tant organisées qu'elles ont désorganisé les petites habitudes de la grande hôtellerie. L'avion était passé par là. « Comment rester deux mois à Cannes, note Jacques Bardet, quand, pour le même prix, on pouvait se rendre aux Seychelles ou en Egypte ? » A présent, la clientèle, majoritairement américaine, reste rarement plus de deux semaines, et les hommes d'affaires survolent les lieux en deux ou trois jours. On ne compte guère plus qu'une seule pensionnaire à l'année dans les palaces cannois. Une Française, qui dit « essayer » ce mode de vie depuis un an, dans les décors art déco de l'hôtel Martinez. « Car ici, confesse-t-elle, on ne me dit jamais non. »

**T**OUT a changé, hormis le service au charme suranné. Au Carlton, trois cent cinquante employés sont toujours embauchés à l'année. Mais quel que soit le palace, le charme discret de l'hôtellerie internationale est désormais soutenu par les vertus de la gestion à l'américaine. Racheté dans les années 80 par le groupe japonais Selbu-Saison, le Carlton est l'un des maillons de la chaîne hôtelière Intercontinental, qui compte 158 établissements à travers le monde. On y fait une quarantaine de millions de francs de profits d'exploitation pour un chiffre d'affaires de 210 millions. On négocie les prix. Et la clientèle « loisirs » a cédé la moitié du terrain à celle des affaires.

Du Festival du film printanier au Mipcom automnal, on vient ici pour travailler, assister à des congrès, conclure des marchés. Les clients déambulent badgés, étiquetés. Les salles de conférences se sont multipliées. Et dans le bar à caviar, c'est un signe, les phonèmes américains ont durablement balayé les arabesques du « queen's english ». Désormais, les Britanniques ne représentent guère plus de 10 % du total de la clientèle (contre 80 % à la Belle Epoque).

Comment ne pas comprendre, dès lors, qu'en parcourant les couloirs de ces lieux magiques, des parfums de nostalgie se mêlent, indéchiffrables, aux essences de Guerlain ? Gardien du temple en uniforme, le personnel stylé ne cesse de le répéter :

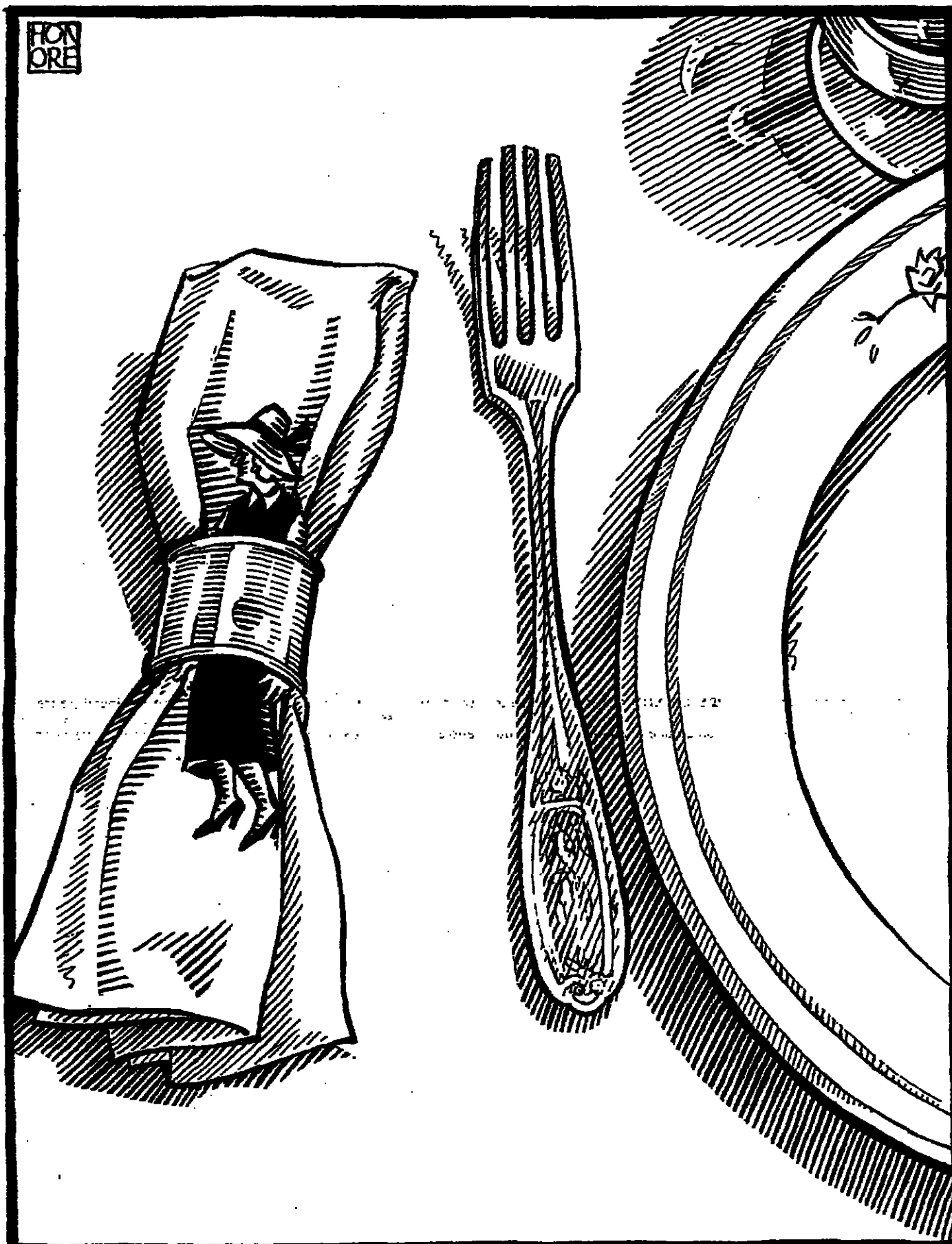
**« Des clients difficiles, mais quelle classe ! Ils allaient si bien avec nos palaces ! »**

ter : « La clientèle n'a plus de classe. » Pour le concierge, il ne resterait véritablement plus que deux clients « comme autrefois ». « Maintenant, beaucoup ne disent même plus bonjour. Et le jean l'emporte sur le costume trois-pièces. Quant aux « nouveaux Russes, nouveaux riches », qui envahissent la Côte, ils n'ont de cesse, dit-on, de montrer leur argent. Liasses de billets verts, nouvelle aune de la vulgarité.

Au Carlton, le 3 octobre à 12 h 30, il n'y eut ni Campari soda au bar, ni pommes de terre au four à la brasserie. On retrouva Mrs Stannard dans son lit, un petit filet dans les cheveux, les souliers rangés au pied du lit. Elle avait vendu ses meubles. Il n'y avait, dans sa chambre, ni livres ni tableaux. Qu'une multitude de robes et de chapeaux, des sacs de voyage, une boîte à bijoux, ainsi qu'un journal de bord. On découvrit une photo : elle était à la barre d'un bateau. On projeta de lui trouver une place au bar des célébrités.

A l'église anglicane qui jouxte le Carlton, presque sous sa fenêtre, une poignée d'amis et de représentants du palace lui rendirent un dernier hommage. Le Révérend Père Mathers prêcha : « Ce qui importe n'est pas tant qu'on ait de l'argent, mais ce que l'on en fait. » A la brasserie, le maître d'hôtel tapisait la petite table de bouquets de fleurs. La chambre 346 fut relouée. Et les cendres de la lady furent transférées en Grande-Bretagne, afin d'y être mêlées, après une aussi longue absence, à celles de son défunt mari.

Jean-Michel Dumay



# Le franc et le budget

par Charles Wyplosz

**L**e franc a de nouveau été attaqué. La pression a baissé, mais l'embellie risque de n'être que temporaire. Dans un jour ou dans un mois, les attaques vont probablement recommencer, et se répéter, plus fortes à chaque fois. Certes le franc s'est sorti d'affaire à plusieurs reprises depuis deux ans. Mais jamais, depuis une dizaine d'années, il n'a été dans une situation aussi dangereuse. La raison tient au jugement que portent les marchés, et nos partenaires européens, sur l'engagement du gouvernement à faire de l'intégration européenne et du franc fort l'axe de sa stratégie économique. Dans ce domaine, où la coalition qui l'a soutenu est fondamentalement divisée, Jacques Chirac n'a pas encore opéré de choix irréversible. L'ambiguïté des signaux émis n'angoisse pas seulement la City de Londres mais aussi les autorités allemandes qui, par le passé, ont soutenu le franc parce qu'ils ne doutaient pas de l'engagement de Paris.

Les marchés des changes sont entièrement tournés vers l'avenir. On dit qu'ils ont la mémoire courte, mais c'est faux. Que le taux d'inflation soit à un niveau jamais vu depuis une trentaine d'années, que nos comptes extérieurs soient positifs ou même que le chômage soit orienté à la baisse, tout cela c'est du passé. Ce sont précisément ces bons résultats qui avaient été, à l'époque, pris en compte et qui avaient permis au franc de survivre aux attaques précédentes.

Pour l'avenir, les marchés déchiffrent, et gardent soigneusement en mémoire tous les signaux qu'ils peuvent détecter. Ils ont suivi avec attention le débat sur la « pensée unique », qu'ils ont interprété comme le nom de code de « l'autre politique », elle-même nom de code de l'abandon du traité de Maastricht. La remise en cause des accords de Schengen a

fait penser à une prise de distance vis-à-vis de l'Europe. La relance récente, au sein de la majorité, du débat sur « l'autre politique » contribue à saper la crédibilité monétaire de la France, en faisant remonter les taux d'intérêt. Ce débat assombrirait les perspectives de croissance.

Le limogeage de M. Madelin, accusé de prendre de front les fonctionnaires, mais immédiatement suivi de l'annonce du gel des salaires, a fait croire à l'absence de toute stratégie économique. Le projet de budget, enfin, malencontreusement accompagné de la reprise des subventions à l'industrie automobile (la « jupette »), a visiblement fait sonner le tocsin. Comment en effet expliquer aux Allemands, qui ont absorbé sans sourciller le coût considérable de

maie ralentit. Il est probable que la phase actuelle d'expansion, toute timide qu'elle soit, arrivera en bout de course vers 1997. Ensuite, le déficit se creusera à nouveau. Alors que l'appartenance à l'Union monétaire requiert un plafond de 3 %, à atteindre au creux des récessions, la stratégie actuelle vise un plancher de 3 %, objectif annoncé pour le sommet d'une phase d'expansion.

Ceux qui sont hostiles au traité de Maastricht auraient tort de se réjouir de cette stratégie, car elle est également mauvaise pour la croissance de la France. Les prélèvements obligatoires sont aujourd'hui parmi les plus élevés au monde et les dépenses de l'Etat approchent les 55 % du PIB. Face aux déficits de la Sécurité sociale et aux demandes catégorielles, la

**Il faut réduire de 5 % toutes les dépenses de fonctionnement de tous les ministères, sans exception ni négociation**

la réunification, éliminé l'inflation, et réduit en deux ans un sérieux déficit budgétaire, que la situation est plus difficile à maîtriser chez nous que chez eux ? Ne serait-ce que le suggérer, c'est avouer que nous ne sommes pas en position d'être un partenaire fiable, le second pilier de l'Europe conçue par de Gaulle et Adenauer. C'est sur ce front que l'avenir du franc, et probablement celui de la monnaie unique, va se jouer.

La stratégie budgétaire actuelle est incompatible avec le traité de Maastricht. L'objectif officiel, un déficit public de 3 % dans deux ans, est tout simplement insuffisant. Pourquoi ? Parce que les déficits se réduisent toujours durant les phases d'expansion (les recettes fiscales augmentent et les dépenses sociales diminuent) pour se creuser ensuite quand l'écono-

réponse a été de distribuer toujours plus d'argent, et d'augmenter les impôts. Maastricht ou pas, la France doit sortir de ce piège qui réduit notre compétitivité et nourrit le chômage. Réduire les impôts est aisé, mais il faut aussi réduire les dépenses, ce qui est autrement plus délicat. L'un ne va pas sans l'autre.

Le temps presse. Une restructuration du budget ne peut se faire qu'en période d'expansion et en début de mandat politique. Une telle « fenêtre » existe en ce moment. Face à l'ampleur de la tâche, chaque année, chaque mois comptent. Attendre le prochain budget, c'est prendre le risque d'échouer, car déjà les pesanteurs électorales reviennent au galop. Si c'est là le jugement des marchés, ils n'attendront pas un an, eux. Couper les dépenses est ardu en

raison des résistances de chaque ministre, de chaque groupe d'intérêt et de chaque bénéficiaire. La coalition est hétéroclite, mais redoutable. La seule manière de procéder est de montrer une volonté politique inébranlable et une transparence totale dans l'effort de solidarité. Aller vite exclut aussi l'ouverture de négociations poste par poste : la simplicité est indispensable.

Une approche qui satisfait l'ensemble de ces exigences est une réduction de 5 % de toutes les dépenses de fonctionnement de tous les ministères, sans exception ni négociation. A chaque responsable reviendra le choix de déterminer ses priorités et de redéployer ses moyens en conséquence. Cela représentera une réduction du déficit, de l'ordre de 1,25 % du PIB : un début seulement, mais un bon début.

Sans une très rapide correction de tir, le franc ne tiendra pas, parce que son maintien suppose à la fois le passage à la monnaie unique en 1999 et une situation économique saine. Le risque grandit désormais de se tromper de diagnostic et d'attribuer au franc fort les pressions des marchés et les taux d'intérêt élevés. Ce qui fait monter les taux, c'est l'impression qu'ont les marchés que la France n'a pas choisi sa politique.

Les sirènes du court terme demandent à nouveau que l'on abandonne l'objectif historique de la monnaie unique pour un illusoire soulagement qui durera un automne, mais relèguera la France à la périphérie de l'Europe. La bataille d'aujourd'hui doit être celle du budget, et non celle du franc fort. Une action ferme sera vite comprise des marchés et offrira une baisse des taux d'intérêt à une France revigorée.

*Charles Wyplosz est professeur à l'Institut européen d'administration des affaires (Insead).*

# Mieux que la CSG

par Daniel Fédon

**D**'UN point de vue économique, les cotisations sociales actuelles constituent une sorte d'impôt sur l'emploi. C'est évidemment absurde en période de fort chômage. Qui peut en douter ? Il est clair qu'il vaudrait mieux taxer autre chose que les salaires. En outre, le système actuel de financement des dépenses sociales accroît les prélèvements sur les salaires quand le chômage augmente, ce qui contribue à aggraver le mal.

Il faut donc essayer de le remplacer. Mais par quoi ? La piste la plus souvent évoquée est la CSG. C'est, semble-t-il, celle qu'étudie actuellement le gouvernement. Voilà en effet une cotisation sociale qui n'est pas assise seulement sur les salaires. Et si certains revenus non salariaux lui échappent aujourd'hui, il suffirait de modifier la loi pour en étendre l'assiette. Mais il y a, à notre avis, beaucoup mieux à faire : mettre en place un financement des dépenses sociales ayant la même assiette que la TVA, c'est-à-dire la consommation intérieure, comme cela a déjà été plusieurs fois proposé.

Il ne s'agit ici ni d'augmenter le taux de la TVA, ni de créer un autre impôt, ni de réduire les dépenses sociales. Il s'agit simplement de les financer autrement, en créant une nouvelle cotisation sociale pour remplacer les cotisations actuelles des sociétés assujetties à la TVA. Nous la baptiserons CSU, cotisation sociale unifiée. Elle sera versée directement par les entreprises aux caisses d'assurance sociale, tous les mois. Comme cela se fait aujourd'hui, la différence est que les entreprises, au lieu de calculer à partir des salaires les cotisations à verser, le feront en appliquant un pourcentage au chiffre d'affaires réalisé en France. La CSU payée sur les achats effectués sera déduite, comme pour la TVA. Le pourcentage appliqué sera, quant à lui, déterminé de telle sorte que chacune des caisses d'assurance sociale reçoive globalement les mêmes ressources qu'aujourd'hui.

Le premier avantage de la CSU se situe au niveau des principes : elle ne frappe pas du tout les salaires. Ce n'est même pas un impôt sur l'emploi. Pour celui qui se demande s'il peut embaucher, pour celui qui envisage d'automatiser sa production, pour celui qui pense à délocaliser une usine, la CSU n'interviendra absolument pas dans le calcul du coût de la main-d'œuvre. La CSG, en revanche, continue et continuera de peser sur les coûts salariaux. Pas uniquement sur eux certes, et là est son intérêt. Mais en partie tout de même, et une partie importante. D'où une grande différence d'efficacité entre les deux en termes d'emplois.

D'autant plus que la CSU, parce qu'elle a pour objectif de reporter sur des revenus non salariaux une partie du financement des dépenses sociales, frappe des électeurs. Ils ne manqueront pas de réagir. Tandis que la CSU sera payée par les entreprises, comme le sont aujourd'hui les cotisations sociales, et pour des montants globalement identiques. Les électeurs y seront largement insensibles : les salaires nets seront inchangés, de même que les prix TTC moyens.

La CSU présente donc le deuxième avantage de pouvoir être appliquée d'une manière beaucoup plus massive que la CSG. Il paraît possible pour les entreprises assujetties à la TVA de remplacer la quasi-totalité des charges sociales actuelles par la CSU. Il serait politiquement illusoire de penser le faire avec la CSG.

La CSU présente un troisième avantage majeur sur la CSG, dont l'explication demande quelques rappels. Nos exportations sont exonérées de TVA. C'est logique : pourquoi demanderions-nous à nos clients étrangers de participer au financement de nos dépenses publiques ? Mais alors, pourquoi leur demandons-nous de participer au financement de nos charges sociales ? Car nos ventes à l'étranger supportent pleinement les charges sociales, au travers des salaires versés par les exportateurs. Symétriquement, les produits importés en France sont soumis à la TVA. C'est encore logique, puisque les produits français y sont eux-mêmes soumis. Mais alors, pourquoi ces produits importés sont-ils dispensés de contribuer au financement de nos dépenses sociales, alors que les pro-

duits français le font pleinement ? Il est vrai que l'on peut donner une justification logique au système actuel. Et l'on connaît, bien entendu, les réponses cohérentes aux questions que l'on vient de poser. L'ennemi est que ledit système est désormais particulièrement pénalisant en matière d'emplois. Et que, par conséquent, ces réponses cohérentes ne sont plus adaptées à la situation actuelle.

La CSU aura le grand mérite de faire contribuer au financement des dépenses sociales les produits français et les produits importés de la même manière. La CSG, pour sa part, ne change pratiquement rien à la situation actuelle.

Ajoutons que le mécanisme de la CSU, étendu à tous les employeurs, permettrait si nécessaire de modulariser simplement les contributions de différents secteurs économiques (fonction publique, services aux particuliers, associations, industries...) aux dépenses sociales de la nation. On pourra par exemple appliquer un taux de CSU plus faible dans un secteur particulier si l'on souhaite y faciliter la création d'emplois.

La CSG, en revanche, ne permet pas en pratique une telle modulation. On imagine mal, en effet, comment on pourrait faire accepter que deux salaires identiques soient taxés différemment parce que les deux salariés ne travaillent pas dans les mêmes secteurs.

**Pour remplacer les cotisations actuelles des sociétés assujetties à la TVA, il faut créer une nouvelle cotisation sociale calculée, non à partir des salaires, mais en appliquant un pourcentage au chiffre d'affaires réalisé en France**

Ainsi, du point de vue de l'emploi, la CSU est considérablement plus efficace que la CSG. Le remplacement des cotisations sociales actuelles par la CSU permettra en effet :

- de supprimer les charges sociales dans les comparaisons de coût entre investissement et main-d'œuvre. Près de la moitié des décisions de remplacement de nos salariés par des machines, prises ou à prendre, seront ainsi remises en cause. Voilà une manière puissante de recréer des emplois pour notre main-d'œuvre peu qualifiée ;
- de réduire dans les mêmes proportions l'écart des coûts de main-d'œuvre entre la France et les pays du tiers-monde. Voilà une manière pragmatique d'enlever de l'intérêt aux délocalisations de nos activités vers ces pays ;
- d'encourager celui qui hésite à embaucher, en diminuant de la même manière ce que lui coûte un nouveau salarié. Voilà un excellent moyen de ne gaspiller aucune opportunité de créer des emplois ;
- de faire supporter aux produits étrangers vendus en France les mêmes charges sociales que celles supportées par les produits fabriqués en France. Voilà une manière réaliste de mettre un terme à la concurrence sociale des pays du tiers-monde ;
- d'exonérer les produits français vendus à l'exportation de nos lourdes charges sociales. Voilà une manière efficace de développer nos exportations et les emplois qui vont avec ;
- de ramener automatiquement le coût horaire du temps partiel au même niveau que celui du temps plein. Voilà une manière simple de favoriser la réduction du temps de travail, sans une quelconque aide publique.

*Daniel Fédon est président d'Entreprise emplois (association de promotion de projets créateurs d'emplois en Aquitaine).*

# Un pactole pour le logement, sans impôt ni emprunt

par Olivier Danaë

**P**ERDRE son emploi, c'est un risque de marginalisation. Perdre son logement après son emploi, c'est la certitude de l'exclusion. Depuis longtemps, différents mécanismes tendent à faciliter l'accès et le maintien au logement des familles aux revenus modestes. Le prêt à taux zéro vient aujourd'hui les renforcer. Néanmoins, la politique hardie et volontariste répondant aux orientations définies par le président de la République se heurte à la question des moyens financiers à mobiliser. Un petit cercle de professionnels vient d'élaborer un projet qui permettra de mobiliser des sommes considérables, qui pourraient approcher les 75 milliards de francs, de façon indolore, sans recours à l'impôt ni à l'emprunt.

Notre parc immobilier urbain locatif est classé en trois grands secteurs : baux d'habitation, baux exclusifs professionnels (bureaux) et baux commerciaux. Quelle que soit la nature juridique du bail consenti, le locataire remet au bailleur, lors de l'entrée dans les lieux, un dépôt de garantie prévu par les textes législatifs ou consacré par l'usage. Le montant représente deux termes de loyer mensuel pour les baux d'habitation ou exclusivement professionnels, un ou deux termes trimestriels selon les cas pour les baux commerciaux.

L'ensemble de ces dépôts de garantie constitue un gisement financier aujourd'hui disséminé entre les mains des différents bailleurs. Il peut être mobilisé au service de la puissance publique.

Le projet vise la création d'un établissement public, sous tutelle du ministère du logement, qui aura les missions suivantes :

- recevoir les dépôts de garantie locatifs jusqu'à présent remis par les locataires aux bailleurs ou à leurs mandataires ;
- gérer les fonds déposés en les employant à la promotion de l'industrie du bâtiment et à celle du logement social ;

- réguler, dans l'intérêt des parties, les relations entre bailleurs et locataires quant à l'emploi, la rémunération et la restitution des dépôts de garantie locatifs.

La mise en œuvre de ce projet est subordonnée à l'adoption par le Parlement d'une loi qui disposera notamment :

- pour les contrats à intervenir, que les locataires verseront à l'établissement public les dépôts de garantie fixés entre les parties ;
- pour les contrats passés antérieurement, que les bailleurs verseront à l'établissement public les dépôts de garantie qu'ils détiennent ;
- en fin de bail, que l'établissement public restituera au locataire le dépôt de garantie, éventuellement diminué de la part versée au bailleur.

**La mobilisation de l'ensemble des dépôts de garantie mettra au service de la puissance publique une masse monétaire qui contribuera largement à sa politique du logement**

sur justification de sa créance à l'égard du locataire ;

- dans tous les cas, que le dépôt de garantie portera intérêt au profit du locataire, selon un taux fixé par décret.

L'établissement public mobilisera une masse monétaire maximale évaluée, sur la base des données de l'année 1992, à quelque 75 milliards de francs. Cette masse monétaire demeurera en permanence au service de l'Etat avec des variations de l'ordre de 3 % déterminées par la durée s'écoulant entre l'expiration de baux et la conclusion de nouveaux baux pour les mêmes locaux.

Il ne s'agit pas d'une fiscalité nouvelle, directe ou indirecte. Selon la législation actuelle, les sommes remises par les locataires aux bailleurs ou à leurs mandataires ne sortent

pas du patrimoine des locataires. Elles leur sont simplement rendues indisponibles pendant toute la durée du bail. La loi nouvelle ne modifiera pas cette situation, y ajoutant seulement que ces sommes produiront des intérêts au profit des locataires.

Ces sommes n'entrent pas pour autant dans le patrimoine des bailleurs. Ils ne les détiennent qu'à titre de dépôt, à charge pour eux de les restituer aux locataires en fin de bail. La loi nouvelle ne portera atteinte à aucun droit des bailleurs en soustrayant à leur gestion des sommes qui, insistent sur ce point, ne leur sont remises qu'à titre de dépôt. Le bailleur ne disposera plus, à son seul avantage et pendant toute la durée du bail, de ce dépôt de garantie dont

ci sera privé de la tentation d'imputer le dépôt de garantie au paiement des derniers termes de loyer, ce qui est interdit par les textes actuels... mais de pratique courante.

Ce projet se heurtera sans doute à de vigoureuses résistances. Les dépôts de garantie détenus par les bailleurs institutionnels et les compagnies d'assurances constituent des fonds de roulement dont la masse est loin d'être négligeable. Néanmoins, ces grands bailleurs trouveront plusieurs avantages indirects à la mise en œuvre du projet. Une concertation loyale devrait donc lever les difficultés propres à quelques situations spécifiques.

L'enjeu en vaut la peine. La mobilisation de l'ensemble des dépôts de garantie mettra au service de la puissance publique une masse monétaire qui contribuera largement à sa politique du logement. Elle s'opérera de façon indolore pour les particuliers puisqu'il ne s'agit pas d'un impôt nouveau. Elle ne créera pas une charge nouvelle pour l'Etat, puisqu'elle ne constitue pas non plus un recours à l'emprunt.

En revanche, la mise en œuvre de ce projet engendrera des investissements, avec les emplois induits qui en découlent. Elle sera aussi créatrice d'emplois directs. L'établissement public devra disposer d'antennes régionales, sinon départementales.

La transformation d'habitudes séculaires ne saurait s'opérer d'un simple coup de baguette magique. L'histoire est remplie de mesures restées sans effet ou d'organismes demeurés inertes, faute d'être portés par une volonté suffisamment forte.

Il s'agit de franchir de nombreux obstacles institutionnels, économiques et sociaux. Le courage politique sera le carburant du moteur à mettre en marche. Il lui faudra un haut indice d'octane.

*Olivier Danaë est avocat à la cour d'appel de Paris.*

مكتبة من الأدب





**HAUTE TECHNOLOGIE** Intel va investir 3,2 milliards de dollars (16 milliards de francs) pour rénover trois de ses usines de composants semi-conducteurs en

Israël, en Irlande et en Malaisie. Matsushita va bâtir une nouvelle installation de « puces » aux États-Unis pour 500 millions de dollars. Tous les fabricants annoncent de

nouvelles installations pour faire face à une demande explosive. ● LE MARCHÉ des circuits intégrés devrait passer de 110 milliards de dollars cette année à 280 milliards

ou même 350 milliards en l'an 2000 suivant les différentes estimations. ● CETTE COURSE effrénée permet de produire des générations toujours plus avancées de produits,

mais aussi d'améliorer les rendements et donc de distancer ses concurrents. ● LES ÉTATS cherchent à capter les emplois hautement qualifiés de cette industrie.

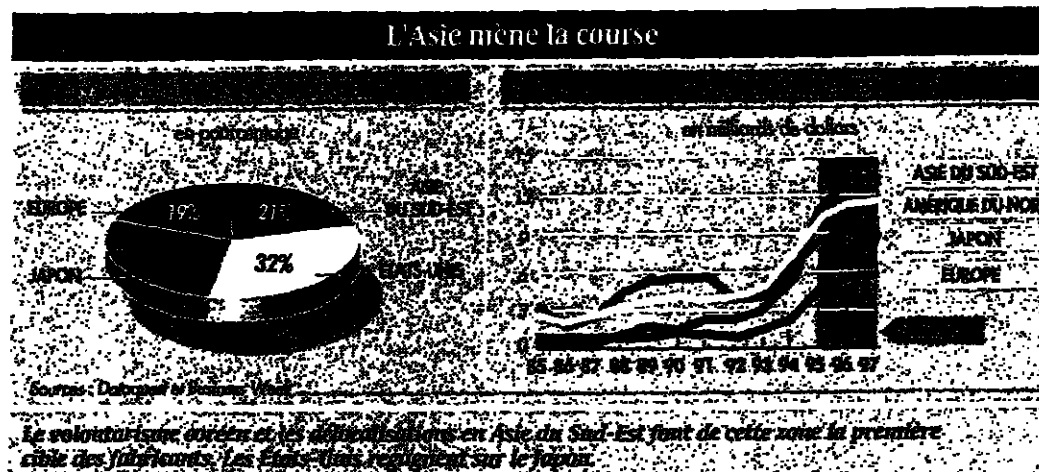
## Les fabricants de semi-conducteurs investissent à un rythme accéléré

Les experts attendent 70 à 90 nouvelles usines de « puces » dans le monde en 1995 et 1996 pour un coût de 75 milliards de dollars. Les industriels du secteur font face à une demande qui devrait tripler d'ici à l'an 2000

PLUS ON INVESTIT, plus on gagne : les lois de la guerre des semi-conducteurs sont simples et elles ne laissent la place qu'aux forts. Pour faire face à la pénurie actuelle, pour déclencher les usines des concurrents et gagner des parts de marché, les fabricants se livrent à une débauche moutarde d'investissements à l'échelle mondiale. Il ne se passe pas de semaine sans qu'un ou plusieurs fabricants de « puces » n'annonce une nouvelle usine. A coup de milliards de dollars.

Intel, le champion californien des microprocesseurs (l'organe de calcul des micro-ordinateurs) a annoncé, vendredi 20 octobre, qu'il allait rebâtir trois de ses fonderies de silicium en Israël, en Irlande et en Malaisie, pour 3,2 milliards de dollars (16 milliards de francs). La firme avait déjà, ces derniers mois, multiplié les capacités de ses usines américaines pour 3,5 milliards de dollars. Le même jour, le groupe japonais Matsushita rendait public son projet de construction d'une usine de « puces-mémoires » aux États-Unis pour 500 millions de dollars.

Quelques jours auparavant, Texas Instruments (TI) avait fait connaître son intention de bâtir une fonderie à Singapour et, globalement, de doubler ses capacités au plan mondial. Au mois de septembre, pas moins de cinq usines neuves ont été programmées par Fujitsu, Hitachi, Motorola, SGS-Thomson (la seule en France) et par le couple IBM-Toshiba. Au total, cette année et l'an prochain,



marché croît à une allure qui a déjoué les pronostics des experts. Cette année les ventes de mémoires D-Ram devraient augmenter de 48 %, selon l'institut américain Dataquest. De 110 milliards de dollars cette année, le marché mondial des composants semi-conducteurs devrait atteindre 280 milliards de dollars en l'an 2000 selon Dataquest et 350 milliards selon un institut concurrent, Robertson, Stephens & Co.

### CYCLE LISSÉ

Hypothèse farfelue ? L'industrie du semi-conducteur a connu par le passé, comme tous les biens intermédiaires, des cycles prononcés, alternant les périodes de pénurie avec les périodes de surcapacité. Les prix suivent, montent, puis s'effondrent, éliminant sauvagement les plus faibles. La pénurie actuelle devrait se prolonger jusqu'en 1997, d'après les observateurs. Elle est plus longue qu'habituellement du fait des hésitations des groupes nippons à investir. Et après 1997 ? Verra-t-on les nouvelles usines en chantier « sursaturer » le marché ? Les experts pensent que non. Le cycle devrait être lissé grâce aux nouveaux domaines qui deviennent au fur et à mesure clients de l'électronique.

Pour les fabricants, satisfaire cette demande gargantuesque appelle de nouvelles capacités de production. Mais il est d'autres raisons de rénover rapidement les installations. L'évolution technologique de cette industrie marche sur deux pieds en même temps : une nouvelle génération de machines de gravure permet de réduire la finesse des traits (entre 0,5 et 0,35 micron pour les plus avancées). Celle-ci permet de fonder des produits plus récents mais aussi d'améliorer les rendements, une fois la période de rodage passée. Le rendement est directement proportionnel au nombre de « puces » bonnes par plaquette, qui dépend de la finesse du trait, de la propreté des usines, etc. Autrement dit, les gains sur la concurrence sont fonction du « carré » de l'investissement. D'où la course effrénée.

Il est enfin une dernière raison. Les clients des « puces » désirent de plus en plus des produits dessinés pour leurs besoins propres. Ils engagent très tôt dans le cycle de leur produit (une machine à laver ou un téléphone sans fil) une collaboration avec les laboratoires d'études des fabricants de « puces » afin de tracer un circuit intégré « à la demande » ou « semi à la demande » (custom ou semi-custom dits ASIC). Ensuite ils veulent être livrés en flux tendus (sans avoir à financer des stocks) ce qui conduit les grands fabricants de circuits à se rapprocher physiquement d'eux et à multiplier les installations dans le monde. Quitte à les spécialiser.

Il s'ensuit un ballet mondial des « puces ». Le TCM 9055, par exemple, l'un des récents circuits pour télécommunications de Texas Instruments, a été conçu en collaboration avec les ingénieurs du groupe suédois Ericsson, raconte *Business Week* (7 août). Il a été dessiné à La Gaude, près de Nice avec

un logiciel écrit à Dallas, siège de TI. Les plaquettes ont été fondées dans les deux usines sœurs de Dallas et du Japon, pour être découpées et testées à Taiwan ; cette

opération coûteuse en main-d'œuvre est généralement délocalisée en Asie du Sud-est. Puis les puces ont été livrées à Ericsson pour être montées sur des cartes

aux États-Unis, au Mexique et en Australie.

Technologie de pointe, mondialisation poussée, investissement ruineux : dans cette bataille de l'an 2000 les fabricants américains sont en pointe. Intel, numéro un mondial, cherche à consolider sa suprématie dans les microprocesseurs (80 % du marché mondial) en accélérant les délais de sortie de ses nouvelles générations : le Pentium à l'hiver 1995, le Pentium Pro au début du mois prochain, le P7 en 1998. Il lui faut à chaque fois modifier de fond en comble ses usines. Ses concurrents sont à la peine pour suivre le rythme et ils doivent s'associer comme Motorola avec IBM ou AMD avec Nexgen. Dans les autres types de puces, les grands groupes américains ont reconquis des places face aux Japonais, signe d'un regain de l'industrie américaine de high-tech. La crise des banques nipponnes

prive les *keiretsu*, les conglomérats, des immenses facilités de financement qui leur avaient permis de se hisser dans les années 80 au premier plan mondial. Ce sont les Coréens qui prennent le relais, investissant à tour de bras dans les mémoires de masse (D-Ram). Samsung et LG Group (ex-Goldstar) mettront 2 milliards de dollars chacun. A l'avenir, Samsung ambitionne de construire une nouvelle installation tous les six mois ! Intel consacre 10 % de son chiffre d'affaires (11,5 milliards de dollars en 1994) à la recherche-développement et plus de 20 % à ses investissements. Même ses marges confortables ne lui suffisent pas, à ce rythme d'enfer qu'il impose à la concurrence. D'où le recours croissant aux aides des États qui veulent attirer les emplois hautement qualifiés de cette industrie.

Eric Le Boucher

### AMD prend le contrôle de son concurrent Nexgen

Le numéro deux américain des microprocesseurs, Advanced Micro Devices (AMD), va racheter son concurrent Nexgen pour 857 millions de dollars (environ 4,3 milliards de francs). Cette acquisition, qui se fera sous la forme d'un échange d'actions, doit permettre à AMD (2,1 milliards de dollars de chiffre d'affaires en 1994) de faire face au leader du marché, Intel, qui a baissé de 20 % en août puis de 40 % en octobre le prix de sa puce au pentium type 586, destinée à équiper les ordinateurs personnels.

« Notre objectif est de devenir, en 1998, 30 % du marché mondial des microprocesseurs », a déclaré Jerry Sanders, président d'AMD. Introduite en Bourse en mai 1995, Nexgen, qui emploie 165 personnes, fut la première à mettre sur le marché en 1994 une puce concurrente de celle d'Intel. La société est très avancée dans ses recherches sur la prochaine génération de microprocesseurs et devrait à l'avenir profiter des capacités de production industrielle d'AMD.

Les experts attendent de 60 à 90 nouvelles installations d'où sortiront ces plaquettes de silicium (*wafers*) où sont gravées, avec une finesse inférieure au micron, quelques centaines de « puces » identiques que l'on découpe ensuite une à une. L'investissement total est d'environ 75 milliards de dollars (375 milliards de francs), soit plus que ce qui fut englouti dans les années 80.

La demande explosive est à l'origine de cette effervescence. L'appétit en puissance de calcul des nouveaux PC ou la soif de mémoires des nouveaux logiciels (Windows 95 de Microsoft nécessite au moins 8 méga-octets pour fonctionner correctement, soit 8 fois plus que la génération précédente) engouffrent tout ce que produisent les fondeurs de silicium. Comme par ailleurs, les « puces » envahissent tout : téléphone, automobile, électroménager, installations de sécurité... - le



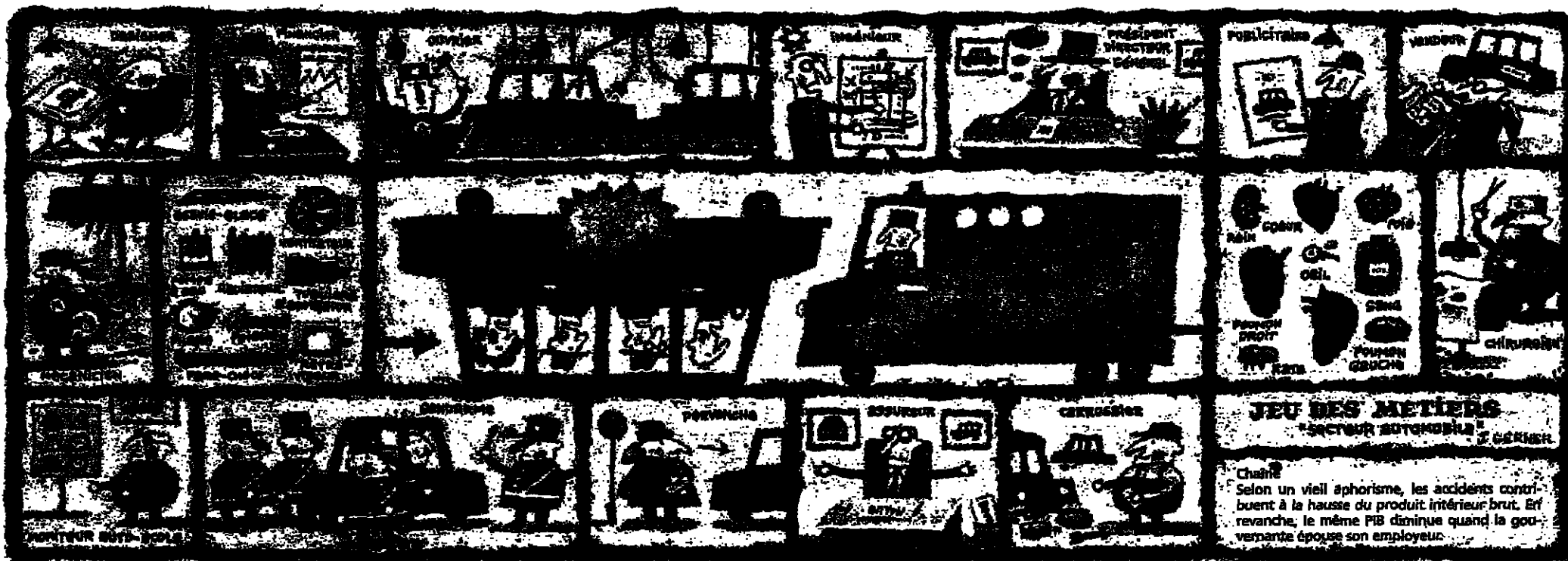


# Le Monde

## INITIATIVES

METIERS

LA BOITE A' IDEES



LE JEU DES METIERS

Cherchez un vieil aphorisme, les accidents contribuent à la hausse du produit intérieur brut. En revanche, le même PIB diminue quand la gouvernante épouse son employeur.

JOCHEN GERNER

### NOUVELLES COMPÉTENCES

## Banquiers téléphonistes

Le jeu des métiers du combiné, les téléopérateurs ont bouleversé l'organisation du travail

**N**OUVEAU métier ou taylorisation, par téléphone interposé, de la profession bancaire ? La question mérite d'être posée alors que la Banque directe, filiale sans guichet de la Compagnie bancaire (groupe Paribas), seule banque française fonctionnant aujourd'hui sans agence et par téléphone vingt-quatre heures sur vingt-quatre (sauf le dimanche), fête son premier anniversaire.

« Pas besoin de se voir pour s'entendre », clame la publicité de cette entreprise qui revendique près de 16 000 clients. Dans la foulée, plusieurs réseaux bancaires se sont dotés de plates-formes téléphoniques.

Il en va ainsi de l'accueil Bancofil du Crédit commercial de France - CCF - (accessible de 8 heures à 22 heures en semaine et de 9 heures à 17 h 30 le samedi) ou du Fil Ecureuil de la Caisse d'épargne d'Île-de-France (de 8 heures à 20 heures en semaine et de 9 heures à 16 h 30 le samedi)...

Généralement pourvus d'un diplôme de niveau bac + 2 ou bac + 3, les banquiers téléphonistes sont le plus souvent recrutés en interne sur le principe du volontariat, surtout parmi les chargés d'accueil du CCF, ou, pour la Banque directe, auprès d'autres filiales de Paribas (Compagnie bancaire, Crédit du Nord). Ces « actrices du téléphone », pour reprendre la formule de Claude Gasot, directrice générale de la Banque directe, semblent avoir de beaux jours devant eux, d'autant qu'ils sont jeunes : moins de trente ans.

Forcés du combiné, ils s'emploient, jour et nuit, à répondre avec le même « sourire » (lire encadré) aux exigences du yuppie « surbooké » désireux de vendre ses sciv et aux angoisses de la veuve de Carpentras déboussolée par la perte de sa Carte bleue ! Les chiffres de la Banque directe l'attestent : les clients sont répartis à parité entre Paris et la province, 53 % ont moins de 35 ans. Seul impératif, quel que soit l'interlocuteur au bout du fil : « Savoir conduire les entretiens rapidement », assène Jean-Christophe Israël, chef du service Bancofil du CCF, où la durée des appels, en moyenne, n'excède pas deux minutes (quatre à la Banque directe). Des cadences telles que certains n'hésitent pas à parler de « taylorisation téléphonico-bancaire ».

Philippe Baverel  
Lire la suite page III

### MANAGEMENT

## ■ Les limites de l'externalisation

Une entreprise qui confie à l'extérieur certaines de ses activités doit veiller à rester maîtresse du jeu

### SCIENCES ET TECHNOLOGIES

## ■ De la serpillière au robot nettoyeur

Les entreprises de nettoyage tentent de se professionnaliser, mais les archaïsmes demeurent

### PROFESIONS

## ■ L'empêcheur de penser en rond

Hubert Bouchet, secrétaire général de l'UCI-FO

### PROFESIONS

## ■ La mue des blouses blanches

Les infirmières n'ont pas encore gagné leur combat en matière de reconnaissance sociale

### FORMATIONS

## ■ Education et professionnalisation

Le système éducatif français parvient à corriger ses faiblesses en la matière

## ■ Formule magique ou galvaudée ?

Contenus divers et qualité variable : il y a MBA... et MBA. Aux entreprises de faire le tri

Demandez dans « Initiatives & Emploi »

LE  
TALENT  
A  
UN  
PRIX

LAGARDERE  
GROUPE

Ingénieur.  
Pour  
quel monde ?

Rendez-vous en dernière page.

hp HEWLETT  
PACKARD

Peut-on faire  
de l'action  
une valeur  
d'entreprise ?

Oui,  
et c'est en page VII.

ABB

## Les limites de l'externalisation

Une entreprise qui confie à l'extérieur certaines de ses activités doit veiller à rester maîtresse du jeu

LES Anglais et les Américains, en pointe sur le sujet, utilisent deux expressions pour la définir : *out sourcing* et *facilities management* (FM). Les Français traduisent la première par externalisation (d'une fonction ou d'une activité). Quant à la seconde, en anglais dans le texte, elle est plutôt spécifique au monde des SSII (sociétés de services et d'ingénierie informatique), auxquelles les entreprises confient leur système d'information.

Outre-Atlantique et outre-Manche, les deux concepts marchent fort. Les sociétés privées acceptent sans trop d'état d'âme de se défaire d'une partie de leurs activités, tout comme les administrations d'ailleurs. Le Home Office (ministère britannique de l'intérieur), par exemple, a confié le soin à Sema Group, une SSII européenne, de gérer son informatique de gestion. Un exemple parmi d'autres, alors qu'un tel scénario semble irréaliste en France. Quoique... Si les différents promoteurs d'*out sourcing* et de FM s'accordent pour dire que les mentalités françaises sont davantage réticentes aux deux techniques de management, ils voient aussi les choses évoluer vite.

Plusieurs SSII annoncent des progressions annuelles de chiffres d'affaires entre 15 % et 20 % pour ces seuls domaines. Andersen Consulting, pour qui l'externalisation et le FM représentent aujourd'hui 100 millions de francs, soit 10 % de son chiffre d'affaires, projette de multiplier par quatre ce rapport d'ici cinq ans. « Depuis un an, témoigne-t-on à Sema Group, à chaque fois que nous rencontrons un responsable d'entre-

prise, il nous interroge sur le FM ou l'*out sourcing*, cherche à en savoir davantage. » Jusqu'à SG2, une SSII filiale à 100 % de la Société générale, qui, sans briser les résistances de l'administration, a en revanche pénétré le monde des collectivités locales en décrochant des contrats de 100 millions de francs avec le conseil général du Vaucluse, qui lui a confié la gestion de son informatique.

Externalisation ou FM, cela dit, n'ont rien de nouveau en soi. Les entreprises les pratiquent depuis des années mais à des niveaux sans grand enjeu : gardiennage, restauration, photocopies ou gestion de la paie sont, par exemple, fréquemment confiés à des prestataires externes. Petit à petit, le champ d'intervention s'est élargi autour, notamment, de deux points forts : l'informatique et la logistique (gestion des stocks, livraisons et transports, par exemple). Les ressources humaines sont aussi concernées par des domaines tels que l'expatriation, le recrutement et parfois la politique de formation. Plus étonnant, mais également évoqué, la recherche et développement, dont un cabinet comme Arthur D. Little s'est fait une spécialité : « Nous permettons aux entreprises de réduire leur temps de cycle en innovation, commente Jean-Luc Fallou, directeur général. Nous avons ainsi codéveloppé en *out sourcing* différents produits à haute teneur technologique, tel ce magnétoscope pour le compte d'un grand groupe industriel ou cet équipement électronique d'une entreprise de pointe dans le secteur de la défense. » Le débat semble donc prendre désormais une autre ampleur. La

mondialisation et la course à l'efficacité concurrentielle justifient un discours qui ferait de l'externalisation une arme stratégique au-delà de l'argument traditionnel de la réduction des coûts. « C'est clairement une aide pour inciter l'entreprise à se transformer vite, explique Jacques Habib, d'Andersen Group. Cette dernière a besoin de davantage de flexibilité. Le schéma des années à venir sera celui d'une entreprise structurée à partir d'un noyau dur et de fonctions confiées à des partenaires extérieurs. »

### ANTICHAMBRE

Cette vision soulève d'ores et déjà plusieurs résistances. « Chaque dirigeant, effectivement, se demande aujourd'hui autour de quoi rassembler les forces vives de son entreprise, souligne Jean-François Pillard, directeur des ressources humaines et de la communication pour la France du groupe Ciba. S'il imagine très bien externaliser certaines activités pour lesquelles il saura obtenir une meilleure expertise, des coûts et des délais inférieurs, donc une qualité supplémentaire, il est clair qu'il souhaiterait tout autant conserver en interne les domaines à forte valeur ajoutée afin de ne pas perdre le contrôle de son business. » « C'est le rêve des informaticiens de capturer la stratégie, remarque Gérard de la Portelle, directeur associé du groupe The Boston Consulting, qui, à l'instar de Jean-François Pillard ou de Jean-Luc Fallou, préfère placer l'externalisation et le FM au rang des outils opérationnels. »

Georges Grima, président de SG2, crée voilà vingt-cinq ans, qui a pu observer l'évolution du marché, se montre plus nuancé : « L'externalisation stratégique, pour

quoi pas ? A condition que les règles du jeu soient bien claires, insiste-t-il. Or dans ce métier, il existe vraiment des dérives dangereuses. » Première d'entre elles, et qui explique les réticences des organisations syndicales au phénomène : le choix de l'externalisation pour régler un problème social. Le schéma est bien connu : un groupe qui souhaite couper une activité la confie, salariés compris, à une société externe qui se charge, six mois plus tard, des licenciements. « Sept dossiers sur dix qui nous sont présentés et que nous refusons relèvent de cette démarche, assure Georges Grima. Cela dit, sur le marché, vous trouverez toujours des SSII qui acceptent d'assumer ce type de combine. »

Lorsque l'externalisation s'est débarrassée de cette image d'antichambre du chômage, un certain nombre de problèmes ne sont pas réglés pour autant. Reste la question des enjeux de pouvoir. « L'*out sourcing* pourra se montrer une aide de plus en plus stratégique, si chacun des acteurs concernés reste à sa place, insiste Georges Grima. Nous sommes bien dans des relations de client à fournisseur, et non pas, comme certains aimeraient le croire, de client à client. » Une question soulevée régulièrement lorsqu'une entreprise débordée par l'urgence oublie par exemple de rester maîtresse du jeu, se montrant par la suite incapable de suivre l'évolution de l'activité externalisée.

« Déléguer son système d'information ? Oui, mais à condition de garder des informaticiens au sein de l'entreprise, capables d'intervenir à tout moment sur la politique mise en place par les prestataires extérieurs, propose cette directrice de SSII.

## Dico branché

Chronique

ELLE-MÊME est consultante, sort de la Harvard Business School et préside aux destinées de The Hillcrest Group Inc., un cabinet de Cambridge dans le Massachusetts. Un profil parfait pour faire du management son gagne-pain. Eileen C. Shapiro affiche pourtant sa différence : elle craque. Elle craque face à toutes ces modes du management qui se veulent des recettes miracles aux anglosaxons endémiques des patrons. Alors, elle l'écrit, dans un livre, *Fad Surfing in the Boardroom* (« Surfer sur les modes dans la salle des réunions du conseil d'administration », Addison Wesley Publishing Company), saisi par l'ensemble des critiques, qui n'ont qu'un seul regret : qu'elle ne l'ait pas écrit dix ans plus tôt. Manies, préceptes, dadas, lubies... Eileen C. Shapiro ne laisse rien passer. La dent est dure pour le reengineering, le benchmarking ou la qualité totale, dès lors qu'ils se présentent pour ce qu'ils ne sont pas : des solutions universelles. A la fin de son livre, pour mémoire, elle récapitule, offrant aux lecteurs un lexique auquel il est difficile de résister.

Morceaux choisis :

« Autorité : caractéristique dont j'ai le plus besoin si l'on veut que je fasse mon boulot correctement. A ne pas confondre avec « responsabilité », dont toute autre personne dans l'entreprise devrait faire beaucoup plus preuve. »

« Boîte à lettres vocale : associée à une restructuration, la meilleure façon de s'assurer que les gens, à l'intérieur d'une entreprise, n'auront jamais à dialoguer avec un client ou tout autre être humain qui pose problème. »

« Fad surfing : pratique qui consiste à tenir sur le haut de la vague de la dernière panacée managériale, puis à barboter assez vite pour attraper la prochaine, toujours absorbante pour les managers et lucrative pour les consultants, souvent désastreux pour les entreprises. »

« Gourou : Fad surfer en chef. »

« Salariés : des capteurs avec des pieds. »

« Thank you (« merci ») : les deux mots les plus sous-utilisés dans le management. »

« Trou noir : une masse dans l'espace, annonce dans la théorie de la relativité et dans laquelle les choses tombent mais d'où rien, même pas un rayon de lumière, ne peut s'échapper. Destination fréquente des idées des employés, des réactions des clients et des suggestions des fournisseurs. »

Marie-Béatrice Baudet

C'est le seul moyen d'établir des relations de confiance. Afin de traduire en actes la bonne parole, certains contrats prévoient une clause de réversibilité qui autorise

l'entreprise à récupérer son activité, salariée comprise. Reste à savoir combien l'utiliseront concrètement.

M.-B.B.

## SCIENCES ET TECHNOLOGIES

## De la serpillière au robot nettoyeur

Les sociétés de nettoyage tentent de se professionnaliser, mais les archaïsmes demeurent

DES robots, des appareils à ultrason, des machines à projection de particules de glace ou de microbilles, du traitement laser : à en croire certains spécialistes, le secteur du nettoyage industriel est déjà entré dans la modernité technologique du XXI<sup>e</sup> siècle. Mais derrière la liste impressionnante de prouesses techniques utilisées çà et là par certaines entreprises spécialisées, se cache un secteur d'activité à l'encore largement dominé par l'archaïsme des conditions de travail.

Avec près de 250 000 salariés en 1994, et pas moins de 11 000 entreprises réparties sur tout le territoire, la branche du nettoyage industriel connaît, depuis quelques années, une véritable crise de mutation. Après la très forte progression du marché français tout au long des années 80 - avec une croissance moyenne de 11 % par an -, qui s'est traduite par un accroissement des effectifs salariés (-70 % entre 1982 et 1992), le secteur du nettoyage industriel fait aujourd'hui face à un ralentissement très net de son développement (une croissance de 3 % en 1993).

Moindre recours à la sous-traitance de nettoyage, du fait des restrictions budgétaires dans les entreprises, chute des prix liée à une concurrence exacerbée (jusqu'à 30 % de baisse lors des renouvellements des contrats) : l'heure est à la rationalisation. Et une rationalisation d'autant plus forte que la pression des donneurs d'ordres se traduit également par des exigences accrues en matière de qualité, les normes européennes - comme la certification ISO 9002 - commençant à s'imposer dans la profession.

Résultat de cette évolution : à côté du nettoyage traditionnel (locaux administratifs, commerciaux et immeubles d'habitation), s'est développé un nettoyage spécialisé - en milieu hospitalier, transports, usines, agroalimentaire, nucléaire, etc. - qui nécessite une innovation technologique plus forte. Qu'il s'agisse des techniques ultramodernes utilisées pour le nettoyage des vitres de la Pyramide du Louvre, des robots nettoyeurs employés dans le métro, voire des petites « tortues » programmées qui s'agitent dans les sous-sols de l'hôpital Robert Debré à Paris, l'introduction

des techniques de pointe pousse à la redéfinition de certains métiers.

### BALAI

Quels sont les effets de cette évolution sur la qualification et la formation des salariés du secteur ? « Elle a conduit à un besoin de professionnalisation qui s'est traduit par la création de toute une filière diplômante », souligne Robert Cocot, professeur à l'Inhihi (Institut d'hygiène et de nettoyage industriel). Entre 1986 et 1993, une filière complète de formation - initiale ou continue - a ainsi vu le jour, allant du CAP au BTS (hygiène, propreté et environnement), en passant par la création, plus récente, du premier centre de formation d'apprentis (CFA).

Nouvelles technologies, formations qualifiantes : voilà pour la vitrine. Mais la réalité vécue par la très grande majorité des salariés du secteur est bien différente. Au total, selon une étude du Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Cereq), les dépenses de formation des entreprises étaient, en 1993, de l'ordre de 1,65 % de la masse salariale, ce qui place le secteur au-delà de

l'obligation légale (1,5 %), mais très en deçà de la moyenne nationale de 3,3 %, tous secteurs confondus.

Et encore, ce faible effort de formation n'a-t-il pas concerné tout le monde, tant s'en faut. A en croire une récente étude sur le secteur (Cahier des charges du contrat d'étude prospective de la branche de la propreté, Anact, Sophie Savereux, juin 1995) réalisée par l'Anact (Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail), « les efforts de formation des dernières années ont porté sur les fonctions cadres et la maîtrise de l'informatique. »

Un constat partagé par Pascal Six, délégué général de la FEP (Fédération des entreprises de propreté) qui souligne que « si la situation est satisfaisante pour les cadres, ces derniers ne représentent qu'environ 4 % des salariés. C'est dire si les besoins de formation restent énormes pour le reste du personnel. »

Au total, en effet, plus de 90 % des effectifs salariés du secteur sont des agents de nettoyage qui n'ont, pour la plupart, aucune qualification. Environ 80 % d'entre eux sont positionnés sur

les deux premiers échelons de la grille de classification (coefficients 130 à 135), soit un salaire horaire brut de 37,19 F, tout juste au-dessus du SMIC. « Pour cette grande majorité d'ouvriers, aucune formation n'est dispensée, souligne Aly Savadogo, secrétaire général du syndicat de nettoyage CGT d'Ile-de-France. La plupart n'ont aucune chance de voir leur métier se valoriser. Ils n'ont aucune possibilité d'évolution de carrière et restent au même coefficient pendant plus de trente ans... »

Le développement des techniques ? A quelques exceptions près - comme l'utilisation de monobrosses ou d'autolaveuses no-

tamment - « le nettoyage n'a pas connu de bouleversements technologiques modifiant profondément les modes opératoires », note l'étude de l'Anact, qui précise que les opérations manuelles restent prédominantes, « le nettoyage mécanisé » ne concernant « que 30 % des ouvriers nettoyeurs ». Le balai et le chiffon restent donc de mise avec, il est vrai - et depuis peu - une innovation technique : des pastilles de couleur sont venues agréger les tâches qui leur sont associées ; bleues pour les sanitaires, rouges pour les couloirs...

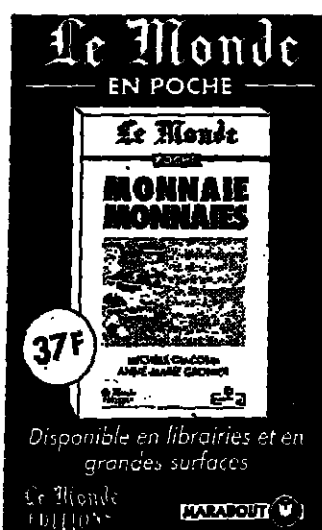
Olivier Piot

## Cadences et productivité

GUERRE des prix, rationalisation du travail, gains de productivité. L'activité de nettoyage industriel n'échappe pas à la règle commune. Résultat : alors que le secteur a longtemps été créateur d'emplois, la pression sur le coût se traduit dorénavant par une « réduction des effectifs et une augmentation de la charge de travail », précise l'étude de l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail (Anact). Les donneurs d'ordres se disent attentifs aux efforts de formation décrits dans les dossiers des candidatures ? Mais ils sont avant tout soucieux de voir baisser les coûts liés à la sous-traitance, ce qui « conduit encore à une pratique de sélection au moins-disant », note l'Anact. Ainsi, au-delà du discours, aucun critère tangible ne s'appuie sur la variable « ressources humaines ». Seuls les risques de conflits sociaux avec leurs effets de contagion sont redoutés.

Les entreprises de nettoyage se disent attentives à la qualification de leur personnel et à la qualité des services ? Mais elles restent avant tout soucieuses de préserver les marges bénéficiaires. Résultat : « La pression

s'exerce finalement sur les agents de nettoyage, souligne Robert Cocot, de l'Institut d'hygiène et de nettoyage industriel. Imaginez qu'en quinze ans nous sommes passés d'une cadence de 100 mètres carrés à l'heure à une moyenne comprise entre 600 et 1 000 mètres carrés à l'heure ! » Outre une charge de travail plus forte, les agents subissent les contraintes associées à l'éclatement des temps de travail (55 % à temps partiel) dont l'Anact relève certains effets négatifs. « D'une part, sur la santé des salariés, via des problèmes de fatigue liés à des perturbations de sommeil. En zone urbaine, il arrive qu'un nettoyeur réalise quatre heures de transport quotidiennes pour cinq heures de travail réparties en deux vacations. D'autre part, le problème se pose en termes d'insertion sociale : en Ile-de-France (IDF), 8 % des ouvriers réalisent moins de quinze heures (soit le seuil d'ouverture aux droits à l'assurance-maladie). » Enfin, l'éclatement des temps de travail encourage les « pratiques d'emplois multiples (31 % en IDF) » qui favorisent des « dépassements des 169 heures mensuelles ».



صكا من الاميل



PORTRAIT

Hubert Bouchet, secrétaire général de l'UCI-FO

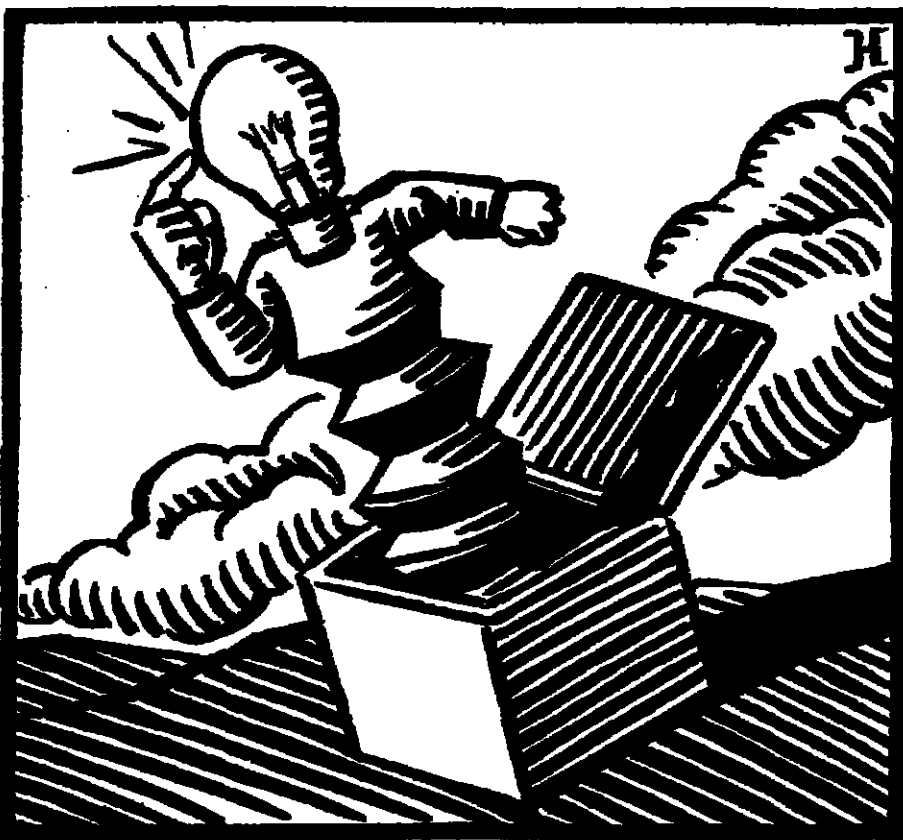
# L'empêcheur de penser en rond

Pour définir la pensée unique, Hubert Bouchet use d'une vieille comparaison : « Ça consiste à chercher la clé sous le réverbère, sous le prétexte qu'il y a de la lumière. » Résultat, poursuit-il, tout le monde se retrouve dans le même marigot alors qu'il faudrait explorer les marges... Secrétaire général de l'UCI-FO (Union des cadres et ingénieurs de Force ouvrière) depuis 1983, Hubert Bouchet se résume entièrement par ces formules imagées qu'il affectionne. Il est et pense ainsi, toujours en décalage, continuellement à la recherche d'un paradoxe ou d'un raccourci, jonglant avec les mots comme avec les rapprochements d'idées. Quand il se confie, il se raconte aussi comme cela, au fond persuadé que son propre parcours lui fournit le meilleur exemple. Pour la commodité de la démonstration et jamais par fantaisie, il dira donc que son « fonds de commerce, c'est la solitude » ou qu'il appartient « au camp des trublions ». Agitateur patenté, en quelque sorte, dont le rôle serait de bousculer les habitudes et qui voudrait tellement croire qu'« on ne peut pas éliminer les questions que l'on pose ». Un empêcheur de penser en rond qui observe que « le passé laisse des traces et que le futur donne seulement des signes ».

A la tête d'une organisation spécifique pour les cadres, au sein d'une confédération ouvrière, Hubert Bouchet « occupe un canton spécial dans FO - articulé, mais pas à part - », attention, « presque par nécessité fonctionnelle. Comme ses homologues de la CFDT, de la CFTC ou de la CGT, qui sont dans une situation proche de la sienne, il n'est pas soumis au régime plus contrôlé des fédérations parce que, selon une expression qu'il n'aimait pas, il pratique le syndicalisme sur une terre d'évangélisation. Par nature, déjà, sa mission lui laisse un vaste champ, mais, en même temps, per-

sonne ne pouvait s'y identifier mieux que lui, en y ajoutant sa note. Bien sûr, ce qu'il y a gagné en liberté de manœuvre, peut-être même en tranquillité, il le paie fatalement en termes de pouvoir, si ce n'est d'influence interne. Installé dans le quartier de l'Opéra, loin de l'avenue du Maine et du siège de FO, il compense pourtant le tout par sa manière d'être en éveil, dérangeant et volontiers perturbateur, quand il aurait pu n'être que le fou du roi, hier d'André Bergeron, aujourd'hui de Marc Blondel, qui « l'aime bien ». Et il trouve dans cette adéquation du personnage au besoin la raison de sa longévité.

Qu'il soit devenu secrétaire général de l'UCI-FO relève à la fois du hasard et d'une étrange cérémonie d'adoubement qui vaut désignation, là aussi, en dehors des procédures classiques. Parce qu'il travaillait depuis 1979 avec Robert Cottave, son prédécesseur, celui-ci lui fait part de ses réflexions au moment où il s'apprête à rejoindre le poste nouvellement créé de conseiller social auprès de la représentation permanente française à Bruxelles. « Je vais tout faire pour être remplacé par des gens qui ne sont pas dans les instances », explique-t-il en substance. Puis il finit par ajouter, « ce sera toi », en annonçant qu'il va inviter André Bergeron pour le sonder. La tactique doit être la bonne. Un peu plus tard, le secrétaire général de FO de-



mande à Robert Cottave de venir devant le bureau confédéral pour parler de « l'ingénieur que personne ne connaît ». Puis, d'instinct, Hubert Bouchet rend visite « au père Bergeron », qui le présente, l'air de rien, à ceux qui passent une tête dans son bureau. « C'est le gars à Cottave », répète-t-il à chacun, avant de dériver son oratoire : « J'ai fait les comptes, tu vas être élu. Mais je ne viendrai pas au congrès. » Une rencontre, encore, va le marquer, celle de Paul Delouvrier, grand commis de l'Etat, prestigieux préfet à qui l'on doit les villes nouvelles d'Ile-de-France et ancien président

d'EDF. Les deux hommes, qui n'auraient jamais dû se croiser, se retrouvent côte à côte sur les bancs du Conseil économique et social, où Hubert Bouchet siège à partir de 1984. Ensemble, ils rédigeront et concorderont des avancées rhétoriques qui les enchantent. Sollicité pour rédiger en 1989 un rapport sur « l'investissement intellectuel, facteur de modernisation de l'industrie française », Hubert Bouchet est encouragé par son aîné, qui lâche : « Vous avez de la chance, personne n'y connaît rien ! » Cinq ans plus tard, en parfaits compères, ils pousseront l'avantage avec un rapport, moins

macroéconomique, sur « les leviers immatériels de l'activité économique », cette fois voté à l'unanimité, y compris par la CGT. Dithyrambe comme rarement, Paul Delouvrier montera à la tribune pour saluer « le caractère novateur de ce travail » et promettre que, pour cela, « la gloire s'attachera un jour au nom de M. Hubert Bouchet ». Il se déclara persuadé qu'« on arrivera à résoudre » la question posée par la mesure de la valeur ajoutée produite par la seule intelligence.

Ce qui, chez d'autres, serait parfaitement fortuit apparaît comme une vocation entretenue dès l'enfance, chez Hubert Bouchet, toujours en rupture, cultivant sa différence jusqu'à l'excès. Né le 27 août 1944, « le lendemain de la libération de Derval », son village, il se revendique de « Loire-Inférieure », devenue Loire-Atlantique, et tellement fidèle à ses origines paysannes qu'il émaille son discours de comparaisons agricoles. Par exemple quand il se lamente sur « les friches de l'intelligence » pour critiquer les enseignants « qui sont capables d'emmener 95 % de leurs élèves au bac et n'en font pas de même pour les autres » ou quand il oppose les cultures « en riziculture en pivot », les uns transversales et résistantes au vent du changement alors que les autres, trop spécialisées, sont vulnérables. « Je suis un gosse d'agriculteur, formé sur le tard, déboussé au gré des

circonstances, et me voilà à FO ! », aime-t-il à dire en plaisantant. En fait, son parcours lui-même le prédisposait à une suite de bifurcations qui créent la posture. Destinée à la femme, après l'école primaire et le certificat d'études chez les frères de Piourel, il suit des cours par correspondance et par alternance - « déjà » - pour finir par comprendre qu'il ne sera « peut-être pas agriculteur ». Il fait du rattrapage scolaire pour avoir le niveau bac, puis, après le concours des écoles d'ingénieurs de l'agriculture - à ne pas confondre avec les ingénieurs agronomes -, sort de celle d'Angers en 1967.

« Les neurones ne marchent pas à coups de pied dans le... »

Embauché par l'école d'agronomie de Rennes, il s'occupera de la formation de responsables agricoles et, pendant trois ans, animera des émissions télévisées de promotion rurale. Plus tard, avant un passage par l'INA (Institut national de l'audiovisuel) qui se termine tristement, une fois Pierre Emmanuel parti, il rejoint à Paris, fin 1974, le secrétariat général à la formation professionnelle pour un poste « tenu par un grand corps », lui explique-t-on. « Je mesure pourtant 1,78 mètre », réplique-t-il sous forme de boutade, encore fier aujourd'hui de sa naïveté. C'est là, en 1975, qu'il adhère à FO, avant que, en 1979, Robert Cottave lui dise « le l'embauche ». « Je n'ai jamais su dire non », reconnaît Hubert Bouchet, seulement assuré que « les neurones ne marchent pas à coups de pied dans le... ».

Alain Lebaube

## NOUVELLES COMPÉTENCES

### Banquiers téléphonistes

Suite de la page 1

Affichage du nombre d'appels en attente, évaluation régulière des prouesses téléphoniques des uns et des autres... l'univers de la banque à distance est directement inspiré de celui du marketing téléphonique. Les téléopérateurs jonglent en permanence avec les écouteurs et les ordinateurs où ils puisent leurs informations : « C'est un travail usant qui allie le stress du téléphone à celui des écrans », plaide Jean-Claude Cuny, président du Syndicat national des banques (SNB) qui, plutôt que de « nouveau métier », préfère parler de « compétences exercées avec de nouveaux outils ».

#### Pionnière

Les opérateurs, pourtant, ne se plaignent pas du stress. Il suffit de les écouter pour s'apercevoir qu'ils aiment parler au téléphone : « J'ai l'impression d'être une pionnière », confie Anne, vingt-quatre ans, à

l'accueil Bancofil du CCF. A leurs yeux, la banque à distance ne « déshumanise » pas le contact avec le client, au contraire : « Le téléphone supprime les préjugés qu'on peut avoir lors d'une rencontre physique en agence », estime l'un. « Nos interlocuteurs se livrent plus facilement parce qu'ils ne nous voient pas », renchérit l'autre.

La plupart plébiscitent la souplesse de l'organisation du travail. « Je peux emmener mes enfants à l'école ou aller les chercher une semaine sur deux », constate Didier, vingt-huit ans, père de deux enfants. Réduction du temps de travail et création d'emplois sont d'ailleurs au cœur de l'accord signé le 16 janvier par la direction de la Banque directe et les syndicats (CFDT, FO, SNB-CGT). Accord dérogatoire au décret de mars 1937 interdisant aux banques non mutualistes le travail « par relais ou par roulement » et imposant deux jours de congé consécutifs dont le dimanche.

A la Banque directe, le travail est réparti entre trois équipes de jour : la première prend son service à 7 h du matin et ne travaille que 35 heures par semaine ; la seconde démarre à 9 h et réalise 37 heures ; la troisième termine à 22 h et effectue 33 heures. Le service de nuit est

assuré par deux équipes qui travaillent trois nuits par semaine, soit 27 heures hebdomadaires. Or, tous les salaires sont calculés sur la base de 39 heures. Les conséquences sur l'emploi ne se sont pas fait attendre : passée de 48 salariés à la fin

1994 à 77 aujourd'hui, la Banque directe s'est engagée à créer 25 postes en 1996.

Plus frileux, l'accord signé en novembre 1994 entre la direction du CCF, la CFDT et le SNB ne prévoit ni réduction du temps de travail ni

### « La couleur de la voix »

« BANQUE directe, bonjour ! », « Crédit commercial de France, bonjour ! ». Douceur, la formule d'accueil des jeunes recrues de la banque par téléphone est outrageusement stéréotypée. Jouer les banquiers téléphonistes ne s'improvise pas. Il faut d'abord avoir la « couleur de la voix » (voix éralées s'abstiennent...) et surtout savoir « sourire » : « Au téléphone, un sourire s'entend. Et ça, ça ne s'apprend pas », confie Claude Gasné, directrice générale de la Banque directe. Aussi téléphonique soit-il, le sourire ne suffit pas : tout établissement bancaire qui se dote d'une plate-forme téléphonique commence par former son personnel aux produits financiers

mais aussi et surtout aux techniques du marketing téléphonique.

Plus périlleux encore que le « ni oui ni non », tout l'art du banquier par téléphone consiste à bannir de son registre un certain nombre d'expressions jugées familières, comme allô, okay, d'accord, euh... Les euphémismes sont très prisés (substituer « question » à « problème », les conditionnels sévèrement proscrits. Règle d'or : ne jamais mettre en doute la parole du client. Enfin, toutes les communications sont enregistrées pour raison de sécurité, en cas de litige avec le client. Il arrive aussi que les cassettes soient réécoulées par un « superviseur » - historien d'« améliorer la qualité de l'accueil » !

création d'emplois : une douzaine de salariés se relaient à l'accueil Bancofil, à raison de 39 heures par semaine. Ici, la compensation est salariale : selon les cas, la prime mensuelle varie de 450 à 1 700 francs, assortie de quatre jours de congé supplémentaires par an. En revanche, l'accord stipule que « le personnel dont le passage au téléaccueil ne devrait pas excéder trente mois sera considéré comme prioritaire pour accéder aux formations, notamment celle de chargé de clientèle ».

Le CCF reconnaît donc implicitement que téléopérateur n'est pas un métier qu'on exerce toute une vie mais plutôt un tremplin pour des jeunes chargés d'accueil en agence qui peuvent ainsi espérer accéder à des postes de chargés de

clientèle ou de commerciaux. « La formation que j'ai reçue pour le téléaccueil (produits bancaires - épargne, crédit... et techniques de vente) m'a redonné confiance en moi et m'a permis de progresser plus rapidement », confie Didier qui doit quitter le service Bancofil du CCF en janvier prochain pour devenir conseiller de clientèle. Si rien n'est prévu en matière d'évolution de carrière dans l'accord de la Banque directe, Claude Gasné reconnaît néanmoins que le travail des téléopérateurs est « extrêmement formateur » : pragmatique, la directrice générale de la première banque sans guichet laisse entendre que les évolutions se feront « au cas par cas ».

Philippe Baverel

Deux Initiatives par semaine, c'est bien le minimum que l'on puisse faire pour l'emploi.

Cahiers Initiatives Lundi et mardi.

**Le Monde**

**INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA**

The Link Between Continents Since 1980

114 Sansome Street ■ San Francisco, CA 94104

**Université à San Francisco**  
California state APPROVED  
fully ACCREDITED W.A.U.C.

**MBA** Master of Business Administration in International Management

- Programme américain intensif de 12 mois à San Francisco, campus urbain, recrutement multinational.
- Pour diplômés de l'enseignement supérieur, avec expérience professionnelle ou stages validés.

Autres programmes de l'Université : Bachelor, et DOCTORATE of Business Administration

Main European Information Center :  
17-25, rue de Chaillot, 75116 PARIS  
Tél. : (1) 40-70-10-00 - Fax : (1) 40-70-10-10  
Tél. : U.S.A. (415) 397-2000 - Fax : (415) 397-2052  
E-Mail : IUA@IUA.EDU

**IUA** SAN FRANCISCO

## PROFESSIONS

## La mue des blouses blanches

Les infirmières n'ont pas encore gagné leur combat en matière de reconnaissance sociale

EN crise depuis les années 80, la profession d'infirmière (ère) suscite de nouveau l'engouement. Candidats et candidates se bousculent pour postuler aux concours d'entrée des instituts de formation. Ils étaient plus de 7 000 en avril à se présenter à celui de l'Assistance publique pour 1 200 places disponibles. « Nous avons de plus en plus de candidats de niveau bac + 2, 3 ou 4 alors que seul le bac est exigé », constate Christine Benoît, responsable du secteur de la formation initiale à la Délégation à la formation de l'Assistance publique Hôpitaux de Paris (APHHP).

Conséquence de la crise qui inciterait de plus en plus de jeunes à tenter leur chance dans une filière sans chômage ou attrait réel pour une profession en cours de revalorisation ? Christine Benoît, plutôt pessimiste, penche d'abord pour la première hypothèse. Pourtant, le métier évolue : face à un univers médical en mutation, marqué par des pathologies plus lourdes et une technicité plus développée, les infirmières renforcent leur autonomie et expérimentent de nouvelles marges de manœuvre.

« Il y a dix ans, l'infirmière n'écrivait pas, elle ne se manifestait pas, elle restait cantonnée dans son petit rôle routinier, dans l'ombre des médecins. Aujourd'hui, non seulement elle écrit, à travers le dossier infirmier, mais elle fait aussi de la re-

cherche, elle se pose des questions et essaye d'avancer de plus en plus loin dans son rôle propre », résume Marie-Ange Boraso, cadre infirmière dans l'un des services de maladies infectieuses de La Pitié-Salpêtrière.

L'augmentation des salaires qui a fait suite aux grèves de 1991 a constitué un premier pas important. « Je gagne 2 500 francs de plus par mois qu'à cette époque », confirme Maryse, trente-deux ans, infirmière dans un service de chirurgie de l'hôpital Saint-Joseph à Paris. Après neuf années d'ancienneté son salaire avoisine les 11 500 francs net mensuels. Actuellement, une infirmière en début de carrière démarre à 8 900 francs net et obtient 13 300 francs en fin de parcours, au dernier échelon.

Le métier, qui a gagné en technicité, n'en réclame pas moins des qualités relationnelles importantes. « La demande de soins a beaucoup évolué. Bon nombre de pathologies développées par la crise et le chômage exigent d'autres réponses que la piqûre et supposent notamment des capacités d'écoute et de conseil », remarque Monique Pacquez, directrice de l'institut de formation des cadres de santé de la Croix-Rouge.

« Nous ne nous contentons plus de poser une perfusion et de donner trois médicaments », confirme Marie-Gracie Apecarena, qui travaille dans un service accueillant

des malades du sida à l'hôpital de La Pitié-Salpêtrière, nous sommes obligés d'avoir une vision plus globale du patient, de prendre en compte son contexte familial, social, économique. Nous passons énormément de temps avec lui mais aussi avec sa famille, ses amis. » Brigitte, trente-huit ans, cadre infirmière dans un service d'urgence d'un hôpital de banlieue, doit, elle, affronter des patients très dévalorisés, parfois violents et, dans leur grande maloterie, ne nécessitent pas de soins d'urgence : « Ils viennent pour une angine ou une grippe car, ici, ils n'ont pas besoin d'avancer l'argent. »

Ce public a contraint les infirmières à se former pour mieux gérer cette agression, qui, de plus, génère de nouveaux modes d'organisation : « Nous sommes en train de réfléchir à la création d'un poste d'infirmière d'accueil et d'orientation qui pourrait prendre en charge les patients dès leur arrivée aux urgences, leur assurer un minimum de soins comme prendre leur tension ou leur température et éventuellement réorienter certains patients vers des dispensaires. Elle aurait alors un rôle clé et permettrait d'éviter l'agressivité que provoque l'attente », explique Brigitte.

CLIVAGE  
L'écrit a également beaucoup contribué à enrichir la profession. Quasiment tous les services pos-

èdent désormais des dossiers de soins infirmiers qui relatent, au jour le jour, les soins donnés. « C'est un outil de travail vraiment intéressant, s'enthousiasme Maryse, il permet de répertorier les be-

soins, de formuler des objectifs, de les évaluer... C'est aussi une façon de garder la trace de notre passage et non plus d'accomplir des tâches à la chaîne sans même les identifier ou les formuler. » Dans le même

esprit, un embryon de recherche en matière de soins infirmiers commence à apparaître. Des partenariats se nouent avec les universités. Et les possibilités d'évolution de carrière, notamment par le biais des instituts de formation des cadres de santé, intéressent davantage de monde : « Nous avons eu, cette année, 400 candidatures contre 250, il y a neuf ans, le tout pour 55 places disponibles », précise Monique Pacquez.

Du fait de cette revalorisation, l'écart s'est creusé avec les aides-soignantes. « Il y a moins de solidarité, rares sont les infirmières qui acceptent aujourd'hui de faire le lit d'un malade ou de lui apporter à manger », signale Brigitte. Avec les médecins, les relations varient énormément selon les services. Mais dans l'ensemble, le clivage persiste. Surtout dans le privé où la hiérarchie reste extrêmement pesante. « Ils ont fait douze ou quatorze ans d'études alors que nous n'en faisons que trois, et, comme nous accomplissons leurs prescriptions médicales, ils ont forcément tendance à nous prendre pour des exécutantes. Ils ne tiennent compte ni de nos états d'âme ni de nos idées », déplore Maryse, avant de conclure, pragmatique : « C'est dommage car ils ont tout de même sacrément besoin de nous. »

Nathalie Mlekuz

## Conseils

« AVANT, une fois sortis de l'hôpital, les patients revenaient sans cesse demander des conseils. Il y avait un va-et-vient permanent dans le service. C'était une charge de travail supplémentaire, et le plupart du temps l'infirmière répondait au pied levé, sans rien noter ; il n'y avait aucun suivi. »

Françoise Grondin fait partie des dix infirmières qui, à tour de rôle, assument la « consultation infirmière » du service d'endocrinologie-diabétologie de l'hôpital Saint-Louis, à Paris.

Rebaptisées « conseils infirmiers » pour éviter toute confusion avec les médecins, seules habilitées à prescrire des médicaments, ces consultations inaugurent d'autres façons de prendre en charge les malades, centrées davantage sur la prévention et l'éducation.

Une étude, publiée en mars 1995, recensait l'existence de trente-neuf consultations infirmières dans vingt-cinq hôpitaux de l'Assistance publique. A

Saint-Louis, où ce service a été mis en place le 25 avril 1994, les patients sont reçus sur rendez-vous, à raison de cinq par demi-journée, et chaque infirmière est responsable des séances qu'elle assure.

« Entre les régimes et l'insuline, le diabétique a souvent des difficultés à tout gérer lui-même. Nous sommes là pour prendre le temps de l'écouter, dispenser des conseils pratiques au niveau des soins et, aussi, souvent, assurer un soutien psychologique », indique Anna da Silva, elle aussi infirmière dans le service d'endocrinologie de l'hôpital Saint-Louis. A défaut d'être - pour l'instant - reconnus par la Sécurité sociale, ces conseils infirmiers jouent un rôle non négligeable dans la valorisation de la profession.

« Pour nous c'est une façon de mettre en valeur nos compétences auprès des malades, de leur famille et aussi de soulager davantage l'équipe », confirme Françoise Grondin.

## FORMATIONS

## Formule magique ou galvaudée ?

Contenus divers et qualité variable : il y a MBA... et MBA. Aux entreprises de faire le tri

APRÈS les Etats-Unis et la Grande-Bretagne, l'Europe continentale, et en particulier la France, est atteinte, depuis une petite dizaine d'années, par le virus du MBA : Master of Business Administration. Toute grande école de commerce se doit, aujourd'hui, de proposer un MBA. Galvaudé, le titre figure sur des programmes aux contenus très divers et de qualité variable. Certains s'apparentent davantage à un troisième cycle qu'à un MBA proprement dit. Faut-il rappeler qu'en France ce titre ne fait l'objet d'aucune accréditation par une instance nationale. Il n'est donc soumis à aucun contrôle qualité ? Chacun peut ainsi s'approprier ce label, au risque d'usurper ce qui fait figure de must dans le monde des affaires.

« Qu'on le veuille ou non, un MBA est une formule magique partout dans le monde, en Amérique du Nord, en Europe, mais aussi en Asie

et en Afrique », affirme Maxime Crenier, directeur du Centre d'enseignement et de recherches appliquées au management (Ceram) à Nice, et responsable des programmes au sein du chapitre management de la Conférence des grandes écoles. Dans le domaine de la gestion, force est de reconnaître qu'aucun autre titre ne s'est autant imposé. La Communauté européenne n'a-t-elle pas même abandonné l'idée de créer des diplômes européens ? Un consortium d'universités et de grandes écoles européennes a cependant pris l'initiative de mettre en place, à la fin des années 80, le titre d'European Master of Business Sciences (EMBS). « Nous avions délibérément choisi de ne pas appeler ce programme MBA, voulant marquer une spécificité européenne, révèle Michael Bryant, responsable des relations internationales à l'Ecole supérieure de commerce (ESC) de Clermont-Ferrand, qui fait

partie du consortium. Mais il faut bien reconnaître que le titre ne s'est pas imposé comme celui de MBA, qui résonne bel et bien comme un séisme. S'il visait à marquer une spécificité européenne, le choix de l'appellation EMBS se justifiait également par la poursuite d'un objectif différent de celui d'un MBA. Ce programme s'adresse en effet à des jeunes diplômés souhaitant compléter à un niveau bac + 5 leur formation en management. »

## CARRIÈRE

De fait, un MBA n'a pas vocation à accueillir des jeunes diplômés. C'est une formation qui s'adresse à des cadres expérimentés pour leur permettre de rebondir ou de se réorienter. « Un MBA apporte une réelle valeur ajoutée lorsqu'il est obtenu en cours de carrière, après cinq, sept ou huit ans d'expérience », affirme Maxime Crenier, du Ceram, qui est lui-même parti suivre le MBA de

Harvard après une expérience professionnelle de dix ans. En réalité, dans la foulée d'une école de commerce, un MBA n'apporte rien de plus à un jeune diplômé en matière de connaissance, si ce n'est sur le plan linguistique des lors que tout ou partie du cursus se déroule à l'étranger. » Et d'insister : « C'est l'apport de l'expérience de chacun qui fait la richesse de cette formation. »

Aussi, pour Jean-Paul Léonard, directeur de l'ESC Grenoble, si abus du titre il y a, il ne faut pas pour autant condamner le concept en lui-même. « Les ingénieurs ont de plus en plus besoin d'acquiescer une double compétence. Nos étudiants eux-mêmes sont de plus en plus appelés à suivre une telle formation après avoir baroudé six-huit ans dans l'entreprise, assure-t-il alors qu'il s'apprête à lancer un MBA à la rentrée 1996. Il ne s'agit pas de suivre une mode, mais de répondre aux besoins des entreprises. » Et ce avant que les

universités d'outre-Atlantique ne débarquent en force. « Pourquoi laisserait-on s'implanter en Europe des MBA américains sans réagir ? », interroge celui-ci, évoquant notamment l'implantation de Harvard à Barcelone.

Hormis l'Insead, l'institut européen d'administration des affaires - premier en France à avoir lancé, il y a vingt-cinq ans, un MBA -, il reste que nos écoles, encore trop franco-françaises, ont du chemin à faire si elles veulent rivaliser avec les grandes universités anglo-saxonnes. L'enjeu, pour elles, n'est pas tant de donner une teneur internationale à leur enseignement que d'acquiescer un positionnement et une notoriété au niveau mondial. C'est au prix de coûteux efforts en marketing hors de nos frontières que les plus déterminées arrivent aujourd'hui à internationaliser leur promotion, même si cette reconnaissance internationale passe par une stratégie d'al-

liance avec les universités anglo-saxonnes de renom. L'ESC Grenoble, par exemple, l'a bien compris, et s'apprête à lancer son MBA avec l'institut britannique Henley Management College.

« Si toute école peut s'approprier le titre MBA, les entreprises savent faire le tri », assure Michel Flaquey, associé du cabinet de recrutement Jouve. Choisir un MBA exige d'investir du temps pour comparer et mesurer l'apport d'un programme dans son projet d'évolution de carrière. Aussi les candidats français doivent-ils acquiescer un comportement de consommateur vis-à-vis de cette nouvelle offre de formation. Et ne pas se contenter de chercher à acquiescer un galon de plus en s'inscrivant dans un MBA. L'enjeu en vaut la chandelle quand on sait qu'une année de MBA vaut entre 60 000 et 130 000 F.

Laetitia Van Eeckhout

## Education et professionnalisation

Le système éducatif français parvient à corriger ses faiblesses en la matière

LES jeunes qui quittent le système éducatif sont de moins en moins nombreux à le faire sans aucune qualification : on n'en compte plus qu'un sur douze et ils ne devraient plus être qu'un sur dix-sept après l'an 2000. Par ailleurs, le bac professionnel connaît un développement soutenu alors que le nombre des élèves qui se tournent vers les autres types de bac régresse depuis trois ans.

Le ministère de l'Éducation nationale vient de donner ces informations en présentant le dernier état de ses bilans périodiques et quelques données prospectives. Ces dernières, souligne-t-on, ne constituent pas « une prévision stricte sensu ». Elles se contentent en effet de prolonger les tendances actuelles. Mais elles présentent néanmoins un double intérêt : elles rendent ces tendances plus lisibles et peuvent donc notamment éclairer les choix politiques. Et elles donnent une idée des effectifs qui arriveront sur le marché du travail dans les années à venir aux différents niveaux de formation, ce qui vise à couper court aux évaluations

fantaisistes qui circulent.

En ce qui concerne les jeunes qui quittent l'école sans aucune qualification - 65 000 par an en 1993 -, ils ne représentent plus que quelque 8 % de leur génération, au lieu de 11 % en 1991, 16 % en 1980 et 27 % en 1973. Grosso modo, les deux tiers partent alors qu'ils sont en train de préparer un CAP ou un BEP (un sur trois d'entre eux étant un apprenti), et le dernier tiers sort de l'enseignement spécialisé.

Ces résultats sont positifs, mais ils mériteraient d'être relativisés plus que ne le fait le ministère : d'une part, alors qu'avoir le niveau III, II ou I (bac + 2 et plus) implique que l'on ait obtenu le diplôme correspondant, avoir le niveau IV ou V signifie seulement qu'on s'y est préparé jusqu'à l'année terminale. Celui ou celle qui quitte l'école sur un échec à un CAP ou même un peu avant n'est donc pas comptabilisé parmi les non-qualifiés. D'autre part, si se développe depuis quelque temps une variante de cette catégorie qu'il faudrait peut-être chiffrer, elle aussi : ceux qui ont passé un bac général et ar-

rêtent les études après un début d'enseignement supérieur non qualifiant et sans réussite au DEUG.

## DÉSACCESSION

Le bac pro a été le but de 14 % des candidats bacheliers de cette année (apprentis compris). Si l'on additionne ses effectifs et ceux du bac technologique, on constate que ces deux orientations à dimension professionnelle ont regroupé 43 % des candidats : on approche donc d'une équivalence quantitative entre elle et le bac général. Et la relative désaffection que l'on constate actuellement à l'égard de ce dernier pourrait conforter cette tendance.

Si le nombre des CAP a massivement baissé depuis 1980, l'ensemble des diplômes de niveau V (CAP et BEP) n'a que peu diminué : un tiers des jeunes entrés en sixième obtiennent l'un et/ou l'autre. Et près d'un sur huit poursuit ensuite ses études au lieu de 1 % en 1980. Il n'existe pas de données sur l'accès des bacheliers professionnels à l'enseignement

supérieur, mais il ne fait pas de doute que la plupart optent pour la vie professionnelle. En revanche, les bacheliers technologiques sont de plus en plus nombreux à continuer des études (86 %), et près d'un sur deux se tournent vers un BTS. Le nombre de ceux qui se mettent au travail avec ce diplôme ou un DUT tend à se stabiliser. En revanche, une proportion croissante prolonge sa formation au-delà.

On ne voit pourtant pas venir les 250 000 diplômés à bac + 4 et davantage, souvent annoncés pour la fin de la décennie. En chiffres absolus, l'actuelle progression s'amortit peu à peu, ne serait-ce qu'à cause de la baisse démographique. L'étudiant atteignant ou dépassant bac + 4 devrait passer de 165 000 en 1996 à 180 000 en 2004. Parmi eux, ceux qui franchiraient le cap de bac + 5 passeraient de 115 000 à 135 000. « Soit à peu près ce que peut absorber la société française », souligne le ministère.

Marie-Claude Betheder

## Les meilleurs MBA

Les éditions Maxima publient un quatrième titre dans leur série de synthèses des meilleurs cours de Master of business administration (MBA) américains (voir article ci-dessus). Après un premier ouvrage général, puis deux autres sur les cours de finances et de marketing, la collecte porte cette fois sur les enseignements ayant trait à la gestion des ressources humaines. Sans prétendre remplacer une formation universitaire aboutissant à un MBA, cet ouvrage offre une description des pratiques actuelles dans ce domaine. MBA management, synthèse des meilleurs cours des grandes business schools, sous la direction d'Allan R. Cohen. Maxima, 472 p., 280 F.

## Biennale

L'Association pour la promotion des recherches et des innovations en éducation et formation (Aprief) lance un appel à communication pour la troisième biennale qu'elle organise à Paris, du 18 au 21 avril 1996. Cet appel s'adresse aux professionnels qui souhaitent présenter des travaux de recherche ou des innovations dans le champ de la formation, l'éducation et la pédagogie. Les propositions de communications sont à soumettre avant le 30 octobre à l'Enesad-Biennale, 26, boulevard Docteur-Petitjean, BP 1607, 21036 Dijon Cedex. Tél. : (16) 80-77-25-43. Fax : (16) 80-77-26-37.

Jeux de mots

36 15 LEMONDE

Commandez vos livres par Minitel

(20 000 références)

36 15 LEMONDE

صكا من الاجل



REPRODUCTION INTERDITE

# SECTEURS DE POINTE

Maîtrise d'œuvre  
Ingénierie  
des Transports



Au sein du groupe SCETAUROUTE, nous imaginons, concevons et réalisons depuis plus de 20 ans des systèmes de transports collectifs considérés parmi les plus modernes : métros de Lyon, Kuala Lumpur, Canton, tramways de Nantes, Saint-Etienne, Grenoble, Strasbourg, Porto, Dublin, Genève, Montpellier, etc. Notre développement se poursuit activement et nous recherchons, pour promouvoir et gérer nos projets, un Chef de Projets.

## Responsable de Grands Projets

Durée d'un projet : 5 ans  
Budget : 1 à 5 milliards

- En amont, valider et crédibiliser les projets "transports" des collectivités en conduisant les études
- en aval, organiser et gérer la réalisation des projets dans le respect des budgets, délais et qualité fixés
- assurer une interface active avec nos clients et nos partenaires techniques

sont les principales missions que nous confierons à un candidat de 35/45 ans de formation grande école d'ingénieurs : X, Centrale, Arts et Métiers, ENITP.

Vous avez une expérience significative de la maîtrise d'œuvre et des relations avec les collectivités locales, acquises en SEM, dans l'aménagement ou dans l'industrie et vous avez été confronté aux enjeux politiques et urbains.

Sens de l'écoute, aptitudes relationnelles, sens du contrôle et de la gestion, maîtrise de l'anglais sont les principales qualités requises pour réussir dans ce centre de profit.

Le poste basé à Lyon ou siège, implique mobilité et disponibilité pour suivre nos projets.

Dominique-Pierre MILLOT, notre conseil, vous remercie de transmettre vos CV, photo, rémunération actuelle et lettre de motivation sous référence M 2053 Z.



19 place Tolozan - 69001 LYON



EN HAUTE-SAVOIE

SICPA S.A., 400 personnes, C.A. 530 MF, filiale d'un groupe international, 30 sites industriels dans le monde, spécialiste des encres et vernis d'imprimerie, poursuit son développement et recherche

## son Directeur Commercial

encres héli-flexo

Ingénieur chimiste ou équivalent, avec une formation au management type MBA, vous avez réussi dans la fonction commerciale d'une grande société industrielle située si possible en aval de l'activité encres et vernis d'imprimerie.

Aujourd'hui, vous souhaitez assumer l'entière responsabilité de la fonction commerciale d'une division d'une entreprise en forte croissance (stratégie commerciale, direction d'un réseau de ventes, développement du C.A., marges, suivi des grands comptes...).

Basé à notre siège social en Haute-Savoie, vous bénéficierez d'une rémunération attractive, de nombreux avantages sociaux et d'une voiture de fonction.

## un Ingénieur Arts & Métiers

pour occuper la fonction de Chef de Service Méthodes et Procédés

Vous aurez en charge la modernisation de nos 3 sites de production français et de certains développements à l'étranger. Vous aurez autorité sur une équipe de cadres et techniciens confirmés. Basé au siège social à Annemasse, vous bénéficierez d'une rémunération motivante en reconnaissance d'une fonction majeure et évolutive qui ne peut être occupée que par un candidat expérimenté et doté d'un fort potentiel.



Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo à SICPA, BP 506, 74105 ANNEMASSE cedex

1er fabricant d'encres et vernis d'imprimerie certifié ISO 9001 en France

## CHERCHEUR PHYTOCHIMISTE

Le centre de recherche d'un important laboratoire de principes actifs pour la dermo-cosmétique et la dermo-pharmacie souhaite accueillir un chercheur phytochimiste.

Sa mission : établir des phytofilières, trouver des plantes originales ayant des propriétés cosmétodynamiques, créer un réseau de fournisseurs et partenaires, définir les critères de collecte, mettre au point les techniques d'extraction de principes actifs, réaliser les analyses.

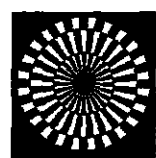
A 30/40 ans, phytochimiste et ethno-botaniste, vous avez 5 ans minimum d'expérience similaire dans un laboratoire privé ou public. Autonome dans votre activité, vous êtes réellement force de propositions.

Ecrivez à notre Conseil, Marie-Claude TESSIER, sous référence 6155/M



ALEXANDRE TIC SA  
18, RUE ROYALE - 75008 PARIS

LE GROUPE GÉNÉRALE DE CHAUFFE



15 000 personnes, 12 milliards de C.A. recrute :

## INGÉNIEURS AFFAIRES INDUSTRIES

(Centrale, Mines, INSA ...)

A 35 / 45 ans, vous êtes un Responsable de service Maintenance / Travaux neufs ou un Professionnel de la vente de services en milieu industriel. Connaissances dans l'un des domaines suivants exigées : air comprimé, cogénération, production électricité, chauffage / vapeur...

Dans le cadre de notre développement au sein de l'Industrie dans les domaines de la gestion des Utilités et des Energies, nous vous proposons de :

- Prospecter
- Auditer et proposer des solutions
- Monter les projets (techniques et financiers)
- Négocier
- Mettre en œuvre les contrats

Plusieurs postes sont à pourvoir en France dont la Région Nord / Pas-de-Calais.

Merci d'adresser lettre + CV + prétentions sous Réf. ICI COMPAGNIE GÉNÉRALE DE CHAUFFE - DRHS - BP 38 59875 SAINT-ANDRÉ CEDEX

## Pharmacien de production en charge des équipes de nuit

Notre groupe pharmaceutique international, fortement implanté en France, développe des formes injectables stériles. Pour l'un de nos médicaments stratégiques, en croissance de 40 %, nous recherchons un « pharmacien de production en charge des équipes de nuit ».

Ce poste terrain réclame une présence forte en contact avec les réalités de la production (dosage, introduction de nests, conditionnement, assurance qualité...).

Véritable meneur d'hommes, vous serez capable de gérer 40 personnes en ayant une autonomie de décision.

A 35 ans au minimum, pharmacien, vous êtes rompu à la production et à ses impératifs en milieu stérile. Vous avez également acquis une expérience réussie de l'animation d'équipes.

Aujourd'hui, vous souhaitez rejoindre un groupe qui intègre des managers à fort potentiel et offre de nombreuses possibilités d'évolution.

L'anglais est indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions, sous réf. LM118 AO, à notre conseil Arco, 22-24 rue du Président-Wilson, 92532 Levallois-Perret Cedex.



Sud de la France

Société internationale, leader mondial sur un marché de gammes de produits spécifiques en électronique semi-professionnelle et grand public, recherche un ingénieur.

## Ingénieur responsable CAO

Dans le cadre de la mise en place d'une nouvelle équipe de développements de circuits intégrés, vous définirez et arrêterez le choix des outils de conception et de tous les matériels informatiques nécessaires aux concepteurs.

Vous assurerez la gestion et l'évolution du parc machines, évaluerez la rentabilisation des systèmes. A 30/35 ans environ, de formation ingénieur électronicien spécialisé en informatique et réseaux, vous justifiez d'une expérience similaire, idéalement dans un environnement de conception de circuits intégrés.

Une bonne maîtrise des outils de CAO et de l'anglais est indispensable. Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle) en précisant la référence 78276/LM sur lettre et enveloppe, à Media System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

GROUPE INTERNATIONAL, LEADER MONDIAL DU CONSEIL EN COMMUNICATION  
RECHERCHE CONSULTANT SENIOR, MEDECIN OU PHARMACIEN

au moins 5 ans d'expérience dans l'industrie pharmaceutique ou en agence

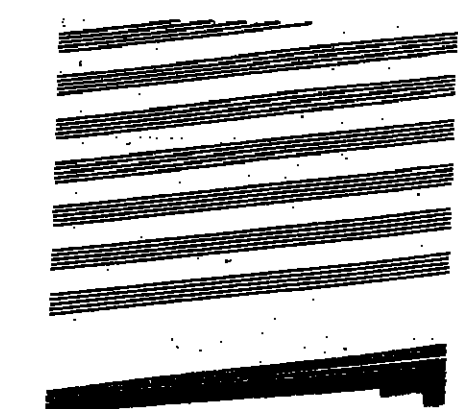
parfaite maîtrise de l'anglais

sens de l'organisation et de la stratégie, qualités de rédaction, créatif, aimant travailler en équipe, il devra participer au développement du département santé en pleine croissance. Dynamique et enthousiaste, il saura faire preuve d'autonomie et de mobilité.

Merci d'envoyer votre candidature (lettre manuscrite de motivation, CV, photographie et prétentions) sous N° 8930 à :

Le MONDE Publicité - 133 avenue des Champs Elysées - 75409 PARIS Cedex 08.

14/L



A QUOI RESSEMBLERAIT  
UN MONDE SANS TALENT ?



LE TALENT POUR COMPOSER  
LE MONDE DE DEMAIN.

JEUNES DIPLOMÉS GRANDES ÉCOLES  
Le monde de demain sera riche de talents. Nous avons pour nos entreprises  
développées nos talents MATRA et HACHETTE, par une formidable puissance  
technologique, par une efficacité économique et par une connaissance des marchés  
étrangers, à se distinguer et répondre à l'attente du monde actuel. Au cœur de l'ac-  
tion de l'économie et de la société, nous sommes présents dans tous les domaines de la  
technologie de demain. Plus qu'un y a nous nous sommes engagés à relever les  
défis du monde de demain. Plus de 500 jeunes diplômés et 1 200 stagiaires  
représentent cette énergie et ce savoir. LAGARDERE GROUPE prépare ainsi le monde  
de demain. Pour contribuer à la construction d'un monde meilleur.

COMMUNICATION ET TECHNOLOGIE LAGARDERE GROUPE

RÉUNIR LES HOMMES DE TALENT



A QUOI RESSEMBLERAIT  
UN MONDE SANS TALENT ?



LE TALENT POUR CRÉER  
LE MONDE DE DEMAIN.

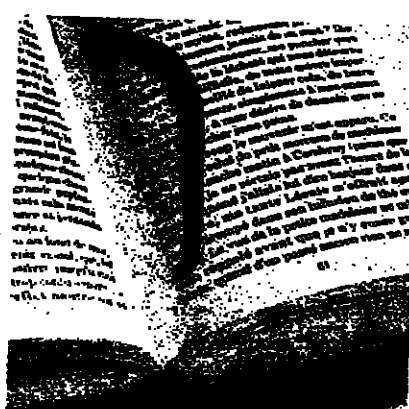
JEUNES DIPLOMÉS GRANDES ÉCOLES  
Le monde de demain sera riche de talents. Nous avons pour nos compa-  
gnies développées nos talents MATRA et HACHETTE, par une formidable puissance  
technologique, par une efficacité économique et par une connaissance des marchés  
étrangers, à se distinguer et répondre à l'attente du monde actuel. Au cœur de l'ac-  
tion de l'économie et de la société, nous sommes présents dans tous les domaines de la  
technologie de demain. Plus qu'un y a nous nous sommes engagés à relever les  
défis du monde de demain. Plus de 500 jeunes diplômés et 1 200 stagiaires  
représentent cette énergie et ce savoir. LAGARDERE GROUPE prépare ainsi le monde  
de demain. Pour contribuer à la construction d'un monde meilleur.

LES MÉTIERS DE LA TECHNOLOGIE MATRA

RÉUNIR LES HOMMES DE TALENT



A QUOI RESSEMBLERAIT  
UN MONDE SANS TALENT ?



LE TALENT POUR ÉCRIRE  
LE MONDE DE DEMAIN.

JEUNES DIPLOMÉS GRANDES ÉCOLES  
Le monde de demain sera riche de talents. Nous avons pour nos compa-  
gnies développées nos talents MATRA et HACHETTE, par une formidable puissance  
technologique, par une efficacité économique et par une connaissance des marchés  
étrangers, à se distinguer et répondre à l'attente du monde actuel. Au cœur de l'ac-  
tion de l'économie et de la société, nous sommes présents dans tous les domaines de la  
technologie de demain. Plus qu'un y a nous nous sommes engagés à relever les  
défis du monde de demain. Plus de 500 jeunes diplômés et 1 200 stagiaires  
représentent cette énergie et ce savoir. LAGARDERE GROUPE prépare ainsi le monde  
de demain. Pour contribuer à la construction d'un monde meilleur.

LES MÉTIERS DE LA COMMUNICATION HACHETTE

RÉUNIR LES HOMMES DE TALENT

LAGARDERE  
GROUPE

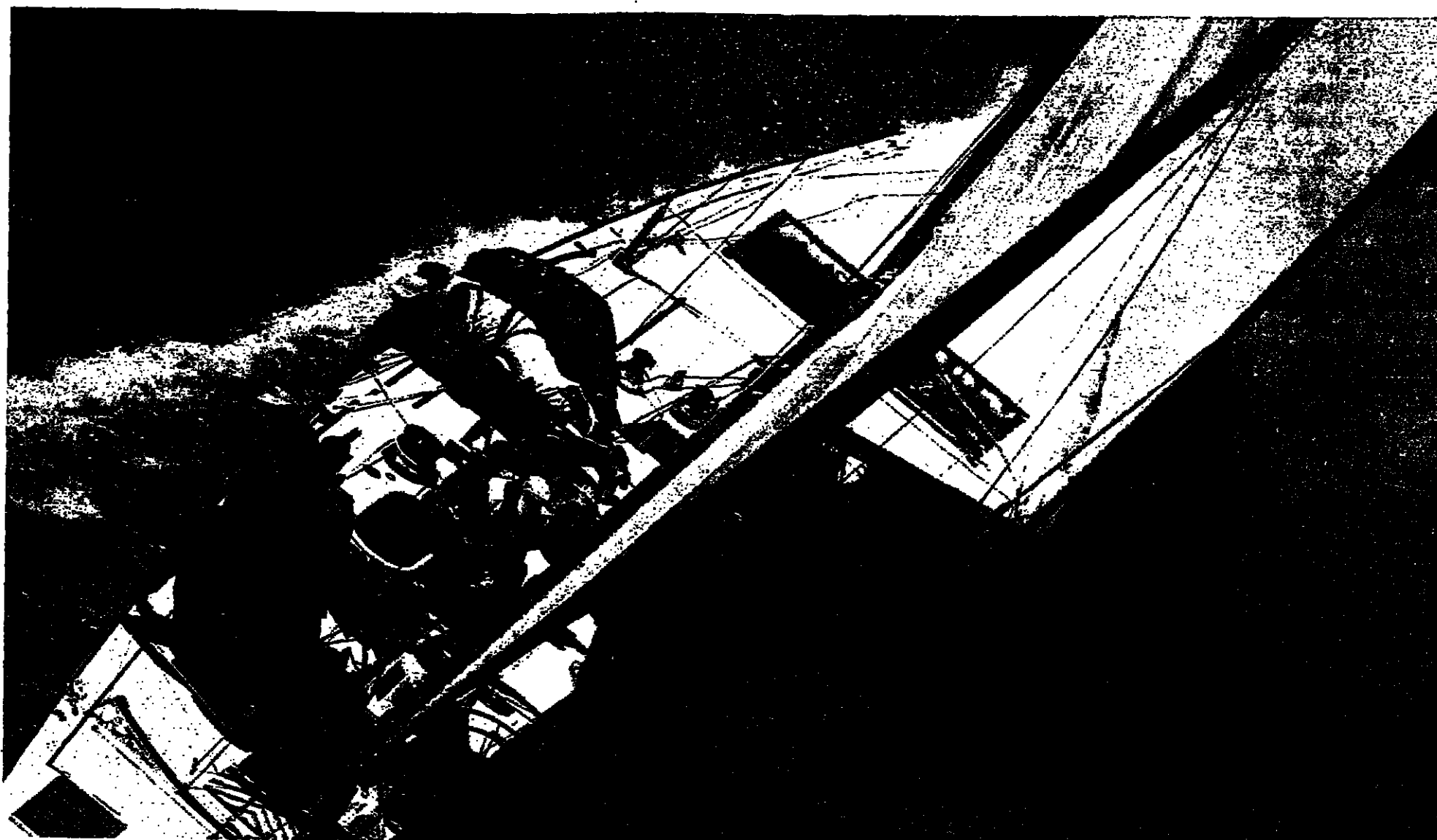
# GRAND PRIX STRATÉGIES 1995

DE LA COMMUNICATION  
POUR L'EMPLOI.

R É U N I R   L E S   H O M M E S   D E   T A L E N T

صلى الله عليه وسلم





## Peut-on faire de l'action une valeur d'entreprise ?

L'action chez ABB est une valeur de tous les instants, de toutes les situations.

C'est en fondant notre stratégie d'entreprise

sur l'autonomie et la liberté d'initiatives de chacun que nous avons acquis notre position de géant mondial de l'électrotechnique.

Développer le sens de l'action, c'est relever les grands défis industriels de l'automobile au chemin de fer, du pétrole au papier et de la chimie au traitement des eaux. Pour que les hommes et les entreprises profitent mieux de l'énergie, nous mettons au service de nos clients une philosophie de qualité totale, des produits performants alliant technologie de pointe et expertise d'application et une politique commerciale de conseil et d'assistance.

Ingénieurs, gestionnaires, commerciaux, techniciens, si vous voulez découvrir une stratégie d'entreprise qui libère l'action, venez relever avec nous de grands défis technologiques et écologiques.

ABB, géant mondial de l'électrotechnique (production, transport et distribution d'énergie), 215 000 personnes dans 140 pays, 3 050 personnes en France dont 21 % de cadres.

ABB Industrie est spécialisée dans l'entraînement électrique et l'automatisation de process.

### Responsable du contrôle de gestion

Vous réalisez le contrôle budgétaire de notre société à Champagne-sur-Seine (77) et couvrez tous les aspects de la fonction : suivi et analyse de la situation financière, mise en évidence des écarts par rapport aux objectifs, propositions d'actions correctives, prévisionnel, plannings stratégiques... Vous assurez le contrôle des différents services en liaison avec les contrôleurs de gestion concernés. Vous êtes également l'interlocuteur en interne comme en externe dans le domaine du financement export.

De formation bac + 5 en gestion, vous disposez d'une expérience de 3 ans du contrôle de gestion dans l'industrie et pratiquez la comptabilité anglo-saxonne. Vous possédez également de bonnes connaissances en droit commercial et en financement export. L'anglais courant est impératif pour effectuer le reporting et assurer les relations avec le groupe. Rigoureux, vous êtes doté d'un esprit d'analyse, du sens des responsabilités et d'un excellent relationnel. *Réf. CG/LM*

### Ingénieur commercial

Pour ce poste à pourvoir aux environs de Marseille, vous avez la mission de prospecter et de développer une clientèle d'industriels sur la région PACA.

De formation supérieure en électrotechnique, vous disposez de solides connaissances en variation de vitesse ou en moteurs électriques. Vous bénéficiez d'une première expérience réussie de la vente auprès d'industriels sur la région PACA. *Réf. IC/LM*

### Ingénieur méthodes

Rattaché au responsable de la production de Penan (95), vous optimisez et fiabilisez les processus existants. Force de proposition, vous recherchez et mettez en œuvre de nouveaux projets afin d'améliorer les flux et la productivité. Vous assistez occasionnellement les techniciens de maintenance et d'étude des temps.

De formation supérieure à dominante mécanique (ENSAM, ENI, UTC...), vous êtes capable de concevoir et de dessiner des petits outillages et disposez de bonnes connaissances de l'AMDEC et du SPC. Doté d'un esprit pratique et créatif, vous avez la capacité de travailler en équipe et maîtrisez couramment l'anglais. Une première expérience industrielle dans un service méthodes serait un plus. *Réf. IM/LM*

Merci d'adresser lettre et CV en précisant la référence choisie à ABB Industrie, 15 rue de Sully, 69153 Décines-Charpieux Cedex.

ABB Energie renforce sa Division Environnement, qui exploite notamment les procédés FLAKT d'incinération et de Traitement des Fumées.

### Ingénieur technico-commercial « Résidus Urbains »

Vous suivez commercialement les projets d'incinération de résidus urbains et plus particulièrement les lots « Four-Chaudière » et « Traitement des Fumées ». Votre responsabilité commerciale couvre la période allant du montage initial de l'affaire jusqu'à la mise en service de l'installation. Vous disposez, pour mener à bien votre mission, du support d'ingénieurs process et des centres technologiques du groupe.

Ingénieur de formation, vous bénéficiez à 30/35 ans d'une expérience de vente d'équipements industriels clés en main. Idéalement, vous évoluez dans notre domaine d'activité et vous avez une bonne connaissance des Marchés Publics. Votre sens du contact et vos facultés d'adaptation vous permettront d'établir un courant relationnel durable avec vos clients. Vous êtes très attaché à la qualité des prestations que vous proposez et soucieux de rentabiliser chaque projet. Votre anglais est opérationnel. Vous évoluerez sur un marché porteur au sein d'un groupe international. *Réf. 4515*

### 2 ingénieurs process « Traitement des Fumées »

Après une formation aux techniques utilisées chez ABB en matière de Traitement des Fumées, vous êtes responsable des études, des chiffrages, des devis et du support technique pour des projets d'Usines d'Incinération de Résidus Urbains. Vous travaillez, soit en équipe avec un ingénieur technico-commercial, soit en contact direct avec nos clients.

A 28/35 ans et de formation ingénieur option génie chimique, vous disposez d'une expérience réussie dans le domaine du

Traitement des Fumées et notamment des procédés par voie humide. Votre approche de la réalisation d'équipements clés en main chez un constructeur ou une société d'ingénierie serait fortement appréciée. Votre anglais est opérationnel. Vous êtes rigoureux, convaincant et méthodique. Votre potentiel et vos résultats vous permettront d'évoluer au sein d'un groupe international et motivant. *Réf. 4526*

Pour ces deux postes, merci d'adresser lettre, CV et photo sous la référence choisie à Première Ligne, 54 avenue du Général-Ledoux, 92513 Boulogne. Fax : 46.05.00.34

ABB Flexible Automation étudie et réalise des systèmes robotisés complets dédiés à une large palette d'applications industrielles : maintenance, service de machines, process, peinture, soudage.

### Responsable systèmes d'information

Vous prenez en charge l'ensemble des systèmes d'information de l'entreprise dans le but de les optimiser, d'établir les fonctionnements et de rationaliser les procédures. En liaison avec la direction des systèmes d'information du groupe, vous assurez une expertise et une veille technologique. Force de proposition sur les nouveaux outils, vous gérez les budgets et les plans de développement, d'achat de matériel et de formation. Participant à la définition de la stratégie à court terme et moyen terme, vous prenez en charge les nouveaux projets.

A 30/35 ans et de formation ingénieur informatique, vous possédez 5 ans d'expérience en tant que chef de projet. Très autonome et doté d'un grand sens de l'initiative, vous possédez de grandes qualités de communication. L'anglais est indispensable. Des connaissances CAO, Unix et réseaux seront appréciées. *Réf. RS/LM*

### Responsable de centre de profit

Au sein de notre division Applications robotisées, vous assurez le développement en France et à l'étranger de l'activité « Découpe Jet d'eau - Découpage à la fraise - Ebarbage ». Soutenu par une petite équipe, vous supervisez l'étude de faisabilité des projets, définissez les solutions techniques et réalisez les installations sur site. Pour garantir la réussite des projets en termes de coût et de qualité, vous capitalisez sur l'expérience et le savoir-faire.

Ingénieur de formation, vous avez 8/10 ans d'expérience dans la vente complétée par une expérience de la gestion d'un centre de profit. Doté d'une forte capacité de travail, vous maîtrisez l'anglais. L'allemand et/ou l'espagnol seraient un plus. *Réf. RCP/LM*

Merci d'adresser votre dossier de candidature (incluant photo et prétentions) sous la référence du poste choisi à ABB Flexible Automation, ZI des Béthunes, rue de l'Esquerre, 95310 Saint-Ouen-l'Aumône.

ABB

Oui, et nous  
le ferons  
ensemble.

# SECTEURS DE POINTE

Maîtrise d'œuvre  
Ingénierie  
des Transports



Au sein du groupe  
SCETAURROUTE, leader de  
l'ingénierie des transports  
terrestres, nous imaginons,  
concevons et réalisons  
depuis plus de 25 ans des  
systèmes de transports  
publics considérés parmi les  
plus modernes : métros de  
Lyon, Kuala Lumpur, Canton,  
tramways de Nantes,  
Saint-Etienne, Grenoble,  
Strasbourg, Porto, Dublin,  
Genève, Montpellier, etc.

**RHOC**  
Région Rhône-Alpes  
Haut-Rhône  
Ouest-Centre

19 place Tolozan - 69001 LYON

Gérer des grands projets de 1 à 5 milliards

## Ingénieurs Contrôle de Projet

- Assister les Chefs de Projets dans les domaines de l'organisation, de la planification et de la coordination pour assurer la maîtrise des délais
- Gérer les coûts des opérations : dépenses - budget - planning
- Veiller au respect de l'assurance qualité des projets

sont les missions que nous confierons à des Ingénieurs diplômés d'une grande école généraliste ayant une première expérience réussie en ordonnancement et en pilotage de projets, idéalement dans la réalisation d'infrastructures urbaines.

Curieux, vous êtes l'interface technique de l'ensemble du projet et travaillez en opérationnel en apportant des solutions adaptées. Vous maîtrisez les outils informatiques en gestion de projets.

Vos qualités de communication, de réactivité, de pragmatisme et de gestionnaire vous permettront d'être un interlocuteur crédible auprès des Chefs de Projets et des clients. Vous maîtrisez l'anglais.

Pour ce poste basé à Lyon, une grande disponibilité et mobilité sont nécessaires.

Dominique-Pierre MILLOT, notre conseil, vous remercie de lui transmettre vos CV, photo, rémunération actuelle et lettre de motivation manuscrite sous référence M 2053 AA.

## J'AI CHOISI LES RESPONSABILITÉS

Centre étatique situé en région parisienne  
recherche pour développer des activités d'études  
au profit de directeurs de projets

PROFESSIONNEL EXPERIMENTE  
en ANALYSE FONCTIONNELLE  
et ANALYSE de la VALEUR

### Missions :

- Constituer une équipe et développer une activité de service en matière d'AFAV
- Conseiller les responsables de grands projets sur les méthodes et la mise en œuvre de l'AFAV
- Participer à l'expertise et à l'exploitation des résultats

### Profil recherché :

- Ingénieur grande école ou universitaire
- Expérience de quelques années en AFAV
- Sensibilisation aux problèmes de coûts
- Très bonnes capacités relationnelles
- Autonomie et dynamisme



Merci d'adresser votre candidature manuscrite avec  
CV DÉTAILLÉ ET PRÉSENTATIONS  
À M. MALESCOT - CENTRE D'ANALYSE DE DÉFENSE -  
16 bis, Avenue PRIEUR de la CÔTE d'OR 94114 ARCUEIL CEDEX

**SIVOM**

de l'Agglomération  
Rouennaise 400.000 hab.  
33 Communes

Merci d'adresser  
votre candidature  
et CV, avant le  
10 novembre 1995,  
à M. Laurent FABILLIS,  
Président du SIVOM  
de l'agglomération  
rouennaise, BP 589  
76006 Rouen cedex.

RECRUTE DANS LA PÉRIODE  
DU PASSAGE EN DISTRICT (1<sup>er</sup> JANVIER 1996)  
**son DIRECTEUR GÉNÉRAL  
DES SERVICES TECHNIQUES**  
(Catégorie 150 - 400 000 habitants)

Les axes de compétences du district sont au premier plan :

- transports
- développement économique
- environnement
- urbanisme
- services de secours et d'incendie

Cadre de haut niveau, en lien avec la direction générale dont vous serez membre, vous devrez, dans votre secteur fonctionnel :

- préparer les décisions
- faire connaître les choix retenus
- superviser l'ensemble des agents et collaborateurs de la filière technique

Ingénieur en Chef de la fonction publique, vous avez un savoir-faire reconnu de la maîtrise d'ouvrage publique et une forte aptitude à la négociation.

## AQSACOM S.A.

Société spécialisée en réseau GSM/télécommunication

recherche

### CHEF DE PROJET TÉLÉCOMS

- Diplômé d'une école d'ingénieur
- Vous bénéficiez d'une solide expérience de chef de projet ou chef de produit dans le monde des Télécommunications et plus particulièrement dans les réseaux radiomobiles
- La force d'une équipe est pour vous une garantie de succès
- Votre maîtrise de l'anglais vous permet d'évoluer aisément sur le plan international

Nous vous proposons de nous rejoindre dans l'un des environnements télécoms les plus complexes : la gestion de réseaux de technologie GSM.

Merci d'adresser votre candidature à Gilles BLANC, P.D.G.  
Ferme de Courtaboeuf, 19 avenue des Indes - 91969 LES ULIS.

## INSTITUT DE SONDAGES ET D'ETUDES DE MARCHÉ

RECHERCHE

### DIRECTEURS D'ETUDES (H/F) CHARGES D'ETUDES SENIOR (H/F)

Domaines d'intervention : études publicitaires, marketing, politiques, internationales.

Profil recherché :

- 2 ans d'expérience minimum dans un institut d'études de marché
- esprit d'analyse et de synthèse, faisant preuve d'initiatives et de sens des responsabilités
- ouvert aux nouvelles technologies
- sens commercial
- pour l'international : parfaitement bilingue Français / Anglais

Merci d'envoyer CV avec photo + lettre manuscrite et présentations à  
IFOP - DRH 6/8 Rue Eugène OUDINE - 75013 PARIS

## CARRIÈRES INTERNATIONALES

### INTERNATIONAL ET SYSTEMES D'INFORMATION

#### Toulouse

Filière du groupe SANDOZ (60 300 personnes - 15,9 milliards de Francs Suisses de CA), nous intervenons au plan européen dans la sélection, la production et la distribution de semences (500 personnes, 1 milliard de Francs de CA, 12 sociétés).

Nous souhaitons mettre en place une stratégie informatique pour l'ensemble de nos sites européens (réseaux locaux NOVELL et distants, Serveurs RS-6000 / ORACLE, AS 400) et recrutons un :

### Responsable des systèmes d'information groupe

Réelle force de proposition, vous contribuerez à intégrer les nouvelles technologies aux besoins des utilisateurs, dans un souci d'uniformisation et de cohérence des systèmes d'information groupe.

Vous vous appuierez sur une équipe (interne et externe) de spécialistes en infrastructure, support et développement que vous animerez.

De formation Bac + 4/5 (Ingénieur ou Universitaire), vous pouvez justifier d'une expérience de 10 années environ. Celle-ci vous confère la très bonne maîtrise de la conduite de grands projets (conception et mise en œuvre) et le pilotage d'équipes en environnement international.

Ouvert aux nouvelles technologies, bilingue anglais et français, vous avez des qualités personnelles de communication, de polyvalence et un sens du service développé.

Olivier BALIU vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, présentations) sous la référence BA-GU-RSI à ORDIS, 29 rue de Bert, 75408 Paris Cedex 08.



**Ordis**  
recrutement

GRUPE COURTAUD

مكتبة الامم المتحدة



# SECTEURS DE POINTE

Nous sommes un puissant groupe international de l'Agro-alimentaire, nous poursuivons notre croissance hors des frontières de l'Hexagone avec une forte volonté de développer nos activités viticoles. Nous disposons déjà dans ce domaine de plusieurs implantations à l'échelon mondial. Nous recherchons pour l'intégrer au Centre de Recherche du Groupe un :

## INGENIEUR AGRONOME

débutant ou disposant d'une première expérience dans le domaine viticole.

Le titulaire du poste aura pour mission d'assurer un rôle d'assistance technique (mission d'études - de faisabilité - conduite d'essais agronomiques...) tant auprès des exploitations existantes qu'auprès des équipes de développement de nouveaux projets.

Il disposera d'une formation INA-PG ou équivalent ayant acquis par des stages ou une première expérience de solides connaissances en viticulture.

Ces fonctions opérationnelles impliquent dynamisme, mobilité, adaptation à de nouveaux environnements et bien sûr un goût prononcé pour la technique.

La maîtrise de l'anglais est indispensable et la connaissance d'autres langues très appréciée.

La réussite à ce poste qui se situe dans un des axes importants de développement du groupe ouvrira de larges perspectives d'évolution de carrière.

Poste basé à Paris.

etap

Ecrire sous réf.  
438-2896 5M  
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil  
75016 Paris

## Site Industriel

## CHEF DU SERVICE "ACHATS"

Budget 740 MF

Nous recherchons le responsable des achats de l'une des principales usines d'un Groupe Industriel français de tout premier plan :

- il est responsable de la bonne maîtrise du processus "achats" depuis la naissance du besoin jusqu'à sa complète satisfaction
- il élabore les procédures "achats" du site
- il assure la mise en Assurance Qualité des achats
- il négocie les contrats importants
- il gère le stock des pièces en magasin (valeur du stock 200 MF)
- il propose toute mesure de gestion du personnel dans son service

Ce poste important conviendrait à un candidat diplômé d'une école de gestion ou ingénieur disposant d'une très solide expérience des achats techniques, ayant les qualités marquées de gestionnaire, de négociateur, d'animateur lui permettant d'être un interlocuteur affirmé et une force de proposition.

Poste Est de la France.

etap

Ecrire sous réf.  
43A 2924 5M  
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil  
75016 Paris

## SIEMENS NIXDORF

Pour accompagner son changement culturel et préparer le 21ème siècle

Siemens Nixdorf, filiale informatique du groupe Siemens et premier constructeur informatique européen recrute

## 15 JEUNES DIPLÔMÉS GRANDES ÉCOLES DÉBUTANTS

ESSEC, HEC, Sup de Co Paris, Lyon, Reims, Nancy, Grenoble, Sup de V, Centrale, Supélec, Sup Télécoms, INPG.

Pendant quelques mois de formation et d'intégration au sein de nos équipes, vous apprendrez à connaître toutes les activités et tous les produits, solutions et services de notre entreprise. Vous participerez ensuite, essentiellement dans des fonctions commerciales, à nos projets et à notre développement dans un esprit ambitieux orienté vers la satisfaction du client.

Le poste est basé à Cergy Pontoise.

L'anglais courant est indispensable, l'allemand est un plus.

Adresser votre dossier de candidature (lettre de motivation, C.V. et prétentions) à :

Marie-France STEPHANN - Responsable Ressources Humaines  
SIEMENS NIXDORF - 14, avenue des Béguines  
B.P. 8298 - 95802 CERGY SAINT CHRISTOPHE Cedex.

Société

d'ingénierie

spécialisée en

développements

technologiques

500 personnes

sur 3 sites,

recherche un

## INGÉNIEUR CONSULTANT EN CONSEIL TECHNOLOGIQUE

Intégré au Département Conseil Technologique, vous assurez la conduite de missions en Marketing Technologique, Management et Stratégie de Recherche et Développement. Fortement et directement impliqué à la démarche commerciale, vous êtes responsable de la bonne réalisation et de la qualité des missions qui vous sont confiées.

Vous avez, pour ce poste basé en région parisienne (banlieue Ouest), complété votre formation Ingénieur généraliste par un diplôme de type MBA et possédez une première expérience de ce type de fonction.

Merci d'adresser votre candidature (CV, lettre manuscrite, photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la réf. 205 à COMMUNIQUÉ - 50/54 rue de Sully - 92513 Boulogne Billancourt Cedex, qui transmettra.

Grand constructeur international de systèmes de transports ferroviaires, nous recherchons pour l'un de nos établissements de l'Ouest (bord de mer) un :

## RESPONSABLE de bureau d'études mécaniques

A la tête d'un B.E. de 200 personnes et directement rattaché au directeur d'établissement, vous serez le garant des coûts, délais et qualité des études de chaque affaire.

Outre l'établissement des devis, le suivi des affaires et la définition des développements, vous serez impliqué dans une amélioration du processus de conception permettant la diminution des coûts des matériels, des délais de mise sur le marché et l'amélioration de la qualité.

Vous êtes ingénieur Grande École (X, Centrale, Arts et Métiers...). Vous possédez une première expérience en bureau d'études et si possible une connaissance du monde ferroviaire. Vous êtes rigoureux, tenace, doté d'un bon relationnel et maîtrisez l'anglais.

Merci de transmettre votre dossier de candidature sous la référence 4666 à Alliance RH - 17 rue des Dames Augustines - 92200 Neuilly-sur-Seine, qui transmettra.

INGENIEUR THERMICIEN CONFIRME

Centre de recherche et d'essais unique en Europe dans le domaine du Bâtiment, ayant de multiples interactions avec le secteur scientifique et industriel, recherche pour son établissement de NANTES un INGÉNIEUR THERMICIEN CONFIRME.

A 30/35 ans environ, vous êtes un ingénieur physicien (Grandes Ecoles ou docteur d'Université) de compétence élevée, avec une expérience de plusieurs années dans les domaines de la Thermique, de l'Energétique, de la Mécanique des Fluides et de l'Aérodynamique.

Vos principales missions consisteront à :

- développer les études et recherches dans le cadre de la SOUFFLERIE CLIMATIQUE Jules VERNE.
- animer une équipe et assurer des liaisons fonctionnelles avec nos clients publics et privés.

La maîtrise de l'anglais et une expérience professionnelle sont indispensables.

Merci d'envoyer votre candidature au : CSTB Jacques GANDEMER - 11, rue Henri Pichet - 44071 NANTES Cedex 03.



LE FUTUR EN CONSTRUCTION

# INFORMATIQUE / RÉSEAUX TÉLÉCOMMUNICATIONS

## Ingénieur. Pour quel monde ?



Maîtriser les technologies les plus avancées, c'est bien. Se demander à quoi elles vont servir, c'est mieux. Être Ingénieur chez Hewlett Packard, c'est garder au cœur et à l'esprit de sens de son travail : construire un monde meilleur, permettre à tous d'accéder à l'information et au savoir, améliorer la performance des individus et des entreprises. En concentrant ses Directions mondiales pour les ordinateurs personnels, les réseaux et les télécommunications au cœur de la région Rhône Alpes, Hewlett Packard a créé un centre stratégique qui représente un formidable pôle de compétences.

### TELECOMMUNICATIONS

#### SUPPORT

#### INFORMATIQUE PERSONNELLE

#### SYSTÈMES UNIX

A Grenoble, le centre de Recherche & Développement de la Division Réseaux détient la responsabilité mondiale de la conception de produits réseaux et sécurité pour les solutions informatiques HP basées sur HP UNIX, l'architecture PA RISC et la nouvelle architecture HP-Intel. Pour concevoir les produits technologiquement innovants qui deviendront demain les standards du marché et accompagner notre forte croissance, nous recherchons des hommes et des femmes aussi ouverts sur le monde que passionnés par les technologies.

**Ingénieurs développement logiciel débutants**  
Ingénieur débutant, vos connaissances informatiques (UNIX et son environnement) et réseaux (X25, ATM, ISDN) vous permettront d'intégrer une de nos équipes d'experts. Autonome et studieux, vous saurez spécifier, concevoir et développer de nouveaux produits logiciels réseaux ou sécurité de haute performance. Vos qualités relationnelles vous permettront d'être un interlocuteur crédible auprès des différents acteurs de la division : Qualité, Technical marketing, Manufacturing.

**Ingénieurs développement logiciel expérimentés**  
Ingénieur informaticien ou réseaux, vous possédez une expérience d'au moins trois ans en développement de projets dans le noyau UNIX. Votre double compétence Hardware/Software vous permettra de spécifier, concevoir et développer de nouveaux produits logiciels réseaux haute performance. Dans le cadre de l'intégration de couches logicielles, vous serez l'interlocuteur privilégié de nos différents partenaires internationaux.

**Ingénieurs développement hardware confirmés**  
Passionné par le monde des réseaux, votre expertise dans ce domaine vous permet d'identifier les solutions d'avenir. Autonome et doté d'une grande ouverture d'esprit, vous saurez piloter nos relations avec des partenaires d'envergure internationale et représenter votre projet au sein de la division. Justifiant d'une expérience d'au moins cinq ans dans le développement hardware, vous avez de préférence une double compétence hardware et software.

Pour l'ensemble de ces postes basés à Grenoble, la maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence SU/LM, en précisant le poste qui vous intéresse, à HEWLETT PACKARD Service Recrutement - 38053 GRENOBLE CEDEX 09.



**HEWLETT  
PACKARD**

### Ingénieurs commerciaux Secteur bancaire

## Vendre les grands projets que Sema Group imagine pour la banque de demain

**Profil recherché :**  
de gestion est au cœur des activités de Sema Group, leader européen en intégration de systèmes (8 500 personnes, 5 milliards de francs de chiffre d'affaires). Sema Group met son savoir-faire au service des principaux secteurs de l'économie : Banque, Finance, Industrie, Défense, Secteur Public, Énergie, Services, Transports, Télécommunications.

**A 35 ans environ,**  
de formation grandes écoles d'ingénieurs ou de commerce, vous disposez d'une solide expérience de la vente de solutions complexes ainsi qu'une bonne connaissance du milieu bancaire ; votre professionnalisme et votre capacité à mener des négociations de haut niveau seront vos atouts pour réussir à ce poste.

**Compétences :**  
au développement du secteur bancaire (intégration des plates-formes bancaires, renouvellement des systèmes de moyens de paiement, évolution réglementaire, pilotage) en proposant l'offre Sema Group en conseil et intégration de systèmes.

**Merci d'adresser**  
votre dossier de candidature, sous la référence 185/C, au Service Recrutement, Sema Group, 16 rue Barbès, 92126 Montrouge Cedex.

**SEMA GROUP**

Le Groupe Michael Page,  
premier cabinet de recrutement en Europe  
et en France crée, pour accompagner la  
forte croissance de Michael Page  
Informatique, un nouveau poste de

## Consultant

Agé de 28 ans environ, de formation supérieure, vous avez une première expérience réussie de 2 à 3 ans vous ayant permis d'acquérir autonomie, sens commercial, organisation et une bonne connaissance des métiers de l'informatique. Une expérience du recrutement serait bien sûr un plus. Vous aimez les contacts de haut niveau et êtes attiré par une activité commerciale et de conseil.

Après un cycle de formations spécifiques, vous développerez votre propre portefeuille de clients et aurez la responsabilité globale de vos missions de recrutement. Doté d'une forte personnalité, vous possédez un excellent relationnel et souhaitez intégrer une structure évolutive, exigeante et dynamique.

**Anglais courant.**

Adressez CV + photo + n° de tél + rém. actuelle à Hubert de Préval, Michael Page Informatique, 3 bld Bineau, 92594 Levallois-Perret Cedex ou tapez votre CV sur 3617 code MPPage (Candidats LDP/Info sous réf HDP 2808)



**Michael Page Informatique**  
Le spécialiste du recrutement Informatique

مركز العمل



# ÉSEAUX TIONS

## Après une seconde tranche de privatisation l'Etat néerlandais devient minoritaire dans les PTT

La compagnie Koninklijke PTT Nederland sera désormais cotée à New York

Lundi 23 octobre, l'Etat néerlandais ne détenait plus que 45 % du capital de la compagnie des postes et télécommunications KPN. Celle-ci sera

libre de mener sa stratégie, notamment en s'alliant à des partenaires étrangers. Elle est devenue actionnaire des PTT tchèques et est en bonne

position pour prendre une participation chez son homologue belge Belgacom. L'Etat garde un droit de regard grâce à son « action spéciale ».

**LA HAYE**  
de notre correspondant  
Le lundi 23 octobre 1995 restera marqué de plusieurs croix blanches dans les annales des PTT néerlandaises. D'abord parce que Koninklijke PTT Nederland (KPN) est devenue une société à capitaux majoritairement privés. Ensuite parce que, conformément aux vœux anciens de son président, Wim Dik, la compagnie, déjà présente à la Bourse d'Amsterdam, a fait son entrée au tableau des cotations de Wall Street.

En 1994, l'Etat avait vendu 138 millions d'actions, soit 30 % de son capital dans les Postes et télécommunications. L'opération, qualifiée de succès, lui avait rapporté 6,8 milliards de florins (environ 21 milliards de francs). En lançant la deuxième tranche de privatisation, le gouvernement avait annoncé son ambition de devenir actionnaire minoritaire. Lundi, l'Etat n'était plus propriétaire que de 48 % du capital (45 % si le syndicat d'émission mené par l'ABN AMRO décide d'utiliser son option pour stabiliser le cours de

l'action dans les jours à venir). Le titre a été vendu à 55 florins, soit le cours de clôture de vendredi. Les particuliers qui se sont inscrits pour 52 des 100 millions d'actions en vente bénéficient d'une réduction de 2,5 florins par titre à concurrence de 100 actions.

Devenu minoritaire, l'Etat laisse à KPN la marge de manœuvre désirée pour mener sa propre stratégie, mais est toutefois loin d'avoir abandonné tous les rênes de commande. Outre son rôle de législateur qui détermine l'environnement dans lequel évolue l'entreprise, il dispose d'une « action spéciale » lui donnant « le droit d'entériner toute modification entraînant des changements fondamentaux dans la structure du groupe ». Pas question toutefois d'en abuser : « L'Etat s'est engagé à n'utiliser les droits inhérents à l'action spéciale que pour assurer le bon fonctionnement du système des postes et télécommunications, et pour protéger ses intérêts financiers, mais pas pour protéger la compagnie d'un pouvoir jugé par elle indésirable ».

L'Etat peut également accroître sa participation « jusqu'à 51 % » au moyen d'actions préférentielles, « afin de contrer toute tentative d'OPA inamicale », explique un porte-parole du ministère des finances. Enfin, le ministère des transports, autorité de tutelle, nomme trois des neuf membres du Conseil des commissaires. Selon la pratique néerlandaise, le Conseil dispose de pouvoirs relativement étendus.

### DES INVESTISSEURS ÉTRANGERS

Désormais, KPN devra donc rendre des comptes à une majorité d'investisseurs privés (dont une grande partie d'origine étrangère), et notamment sur l'une des places financières les plus prompts au monde à sanctionner un titre en cas de défection : Wall Street. Quant à la direction, elle peut dorénavant se présenter comme une société majoritairement privée et, à ce titre, compléter son réseau d'alliances et de prises de participations. Ainsi, KPN est liée à l'américain TAT par sa filiale Unisource, société paneuropéenne ac-

tive dans le transport des données pour les entreprises. Elle a pris avec son allié suisse 27 % du capital de SFT, les télécoms tchèques, devenant ainsi partenaire stratégique pour la modernisation du réseau national des télécommunications. L'entrée au capital, selon les rumeurs pour 1,4 milliard de dollars (7 milliards de francs), représente la plus grande opération du genre en Europe. En ce moment, KPN est un candidat bien placé pour une prise de participation dans le belge Belgacom.

En cas de succès chez son voisin, KPN pourrait faire appel aux banques pour son financement. La compagnie peut présenter des résultats plus qu'honorables : au premier semestre 1995, son chiffre d'affaires a augmenté de 7,2 % à 9,8 milliards de florins et son bénéfice net de 10 %, à 1,1 milliard, notamment grâce à la Poste, qui représente 30 % du chiffre d'affaires. KPN est l'une des rares en Europe à disposer d'une branche postale bénéficiaire.

Alain Franco

## NTT tente de s'opposer à son propre démantèlement

Le géant japonais des télécommunications se dit prêt à ouvrir son réseau intérieur à la concurrence

### TOKYO

correspondance  
L'opérateur téléphonique japonais NTT, première compagnie mondiale en termes de capitalisation boursière, est au centre de débats houleux sur son démantèlement. L'histoire est ancienne et anime le secteur des télécommunications nipponnes depuis le processus de déréglementation initié en 1985 et la privatisation de l'ancien opérateur public.

Sur le plan intérieur, l'enjeu est de parvenir à une déréglementation plus complète des télécoms puisque la majeure partie des communications internes passe par NTT qui totalise 92,8 % des appels intérieurs et 68,7 % des appels intérieurs longue distance, hors mobiles, malgré la présence sur le marché de plusieurs dizaines de petits opérateurs privés régionaux et des trois grands opérateurs NCC (new common carriers) pour les longues distances. Sur le plan extérieur, il s'agit de doter le Japon d'un opérateur assez compétitif et assez puissant pour rivaliser dans l'arène internationale avec les sociétés occidentales puisque les marges de manœuvre de NTT à l'étranger sont aujourd'hui limitées par une législation très stricte.

Le ministère des P&T s'est donné jusqu'au printemps 1996 pour statuer. Ces tout derniers mois ont vu se multiplier les conclusions en faveur du démantèlement dans les rapports concoctés par les diverses instances gouvernementales, dont les services du ministère des P&T. NTT reste contrôlé à 65 % par l'Etat, mais à travers le ministère des finances, rival du ministère des P&T, qui contrôle, lui, le gigantesque bas de laine des comptes postaux. Les consultations menées auprès des concurrents et des milieux d'affaires se sont également intensifiées.

A tel point que NTT a réagi en passant à la contre-offensive. Le géant des télécommunications nipponnes a annoncé, à la fin du mois de septembre, qu'il allait permettre à ses concurrents un accès intégral aux lignes locales et réduire les droits de passage auxquels sont astreints les trois NCC pour les raccords régionaux. En février, NTT, qui avait déjà promis d'ouvrir son réseau, n'avait en fait autorisé qu'un accès très limité. Si les modalités de l'accès aux lignes et les baisses de tarif restent à définir, l'initiative de NTT résout le principal contentieux qui l'opposait aux NCC, tout en stimulant la concurrence. La société devrait, selon ses propres estimations, voir sa part de marché descendre à 65 %, même si sa taille lui permet de maintenir sa compétitivité... et sa « part du gâteau ».

Brice Pedroletti

Les opérateurs privés ne sont pas dupes et continuent de réclamer le démantèlement d'un rival qu'ils jugent trop puissant. En tout cas, la nouvelle mesure devrait permettre également un plus grand développement de la télévision câblée et de divers services multimédias, que des coûts trop élevés empêchaient de décoller.

### UNE AUTRE GESTION

NTT a aussi contre-attaqué en portant le débat sur un autre front. Décidée à faire entendre sa version, la direction de la société a présenté, fin septembre, à un comité gouvernemental sur la réforme administrative de nouvelles propositions de gestion. La position de NTT n'y est pas une surprise, mais elle trouve ici une confirmation quasi officielle. NTT réclame à son tour d'abattre les cloisons, mais cette fois-ci entre les activités internes et internationales. Trois opérateurs se partagent les communications internationales, desquels NTT est exclu : il s'agit de KDD, ITI et IDC.

Le rapport soumis par NTT propose une révision de la loi qui l'empêche de développer une stratégie mondiale. La société a déjà pris ses marques à l'étranger, grâce à des participations dans le capital de sociétés, notamment asiatiques, et à travers ses filiales, mais ne peut s'engager dans des opérations véritablement internationales, impliquant des télécommunications entre pays.

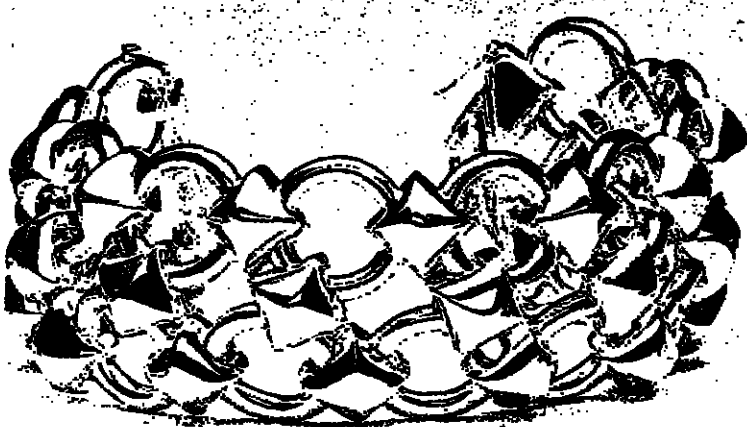
Dans son rapport, NTT admet la nécessité de se restructurer et d'ouvrir le marché intérieur, mais s'oppose au démantèlement. La société met en avant l'effort de recherche-développement nécessaire pour rester compétitif au niveau mondial, et les avantages que lui procure sa taille pour faire les investissements nécessaires. Face au ministère des P&T, qui préconise la flexibilité et la petite taille sur le modèle des sociétés de télécoms américaines, NTT semble s'être toutefois trouvé quelques alliés. Des voix se sont élevées dans les milieux d'affaires (notamment le Keidanren et d'autres associations patronales) pour inciter à la prudence dans les débats et suggérer que le démantèlement de NTT n'était peut-être pas nécessaire.

La solution finale devra certainement concilier l'impératif de la déréglementation avec celui de la compétitivité du pays à l'échelle internationale, mais la structure oligopolistique des industries japonaises les plus compétitives (automobile, électronique) laisse toutefois penser que NTT aura du mal à sortir indemne de la bataille.

## OBJETS DU MONDE.

L'objet d'artisanat est un langage de l'échange, dans le mouvement et hors du temps, un enrichissement que l'on porte en soi mais qui donne aussi à transmettre. Au centre Année de la Route, Hermès part à la rencontre d'autres artisans, à la croisée des cultures, au carrefour d'hier et d'aujourd'hui, pour emporter et rapporter, dans ses bagages, ce savoir faire universel.

HERMÈS  
PARIS



Bracelet "Lancelot" en argent articulé.  
Existe aussi en collier, bague et boucles d'oreille.



## La Snecma supprimera plus de 800 emplois en 1996

LA DIRECTION du groupe Snecma doit annoncer aux syndicats, lors d'un comité central d'entreprise convoqué mardi 24 octobre, la suppression de 805 emplois en 1996. Dès le mois d'avril, le président du motoriste, Bernard Dufour, estimait qu'avec 6,8 milliards de francs de chiffre d'affaires en 1995 (contre 14 milliards en 1991) la Snecma qui emploie 12 000 personnes, souffrait d'un sureffectif de 3 000 emplois. Le plan social 1996 ne constitue donc que la première partie des mesures qui devraient s'étaler sur trois ans.

A l'issue du conseil d'administration du 11 octobre, la CFDT avait détaillé les modalités retenues par la direction. Selon ce syndicat, plus de 2 100 personnes seront, au total, touchées par ce plan dont les mesures d'âge constituent l'essentiel. Cent soixante salariés travaillant à mi-temps partiront en préretraite FNE, 280 personnes verront transformer leur actuelle préretraite FNE mi-temps en préretraite totale. Deux cents personnes âgées de cinquante-cinq ans partiront en préretraite progressive et 180

autres, âgées de cinquante-quatre à cinquante-cinq ans, en « retraite progressif d'activité ».

D'autres mesures sont prévues : 200 salariés à temps plein seront « incités » à travailler à mi-temps et 500 autres à passer à temps partiel (4/5<sup>e</sup>). Plus de 200 personnes se verront proposer un autre emploi dans le groupe : 100 grâce à un reclassement interne et 100 autres grâce au rapatriement de tâches actuellement sous-traitées, ce qui, selon la CFDT, représentera 100 suppressions d'emplois chez les sous-traitants. Enfin il y aura 150 « départs externes aidés ».

Le plan social ne constitue qu'une mesure d'économies parmi d'autres. Certaines usines pourraient être fermées et le site social partiellement transféré en banlieue. Enfin, malgré les incitations du gouvernement à réduire le temps de travail, la Snecma vient de dénoncer ses accords de 1993 instaurant les 38 heures hebdomadaires pour augmenter la durée du travail effective.

Frédéric Lemaître

Consultant

FLP

## Le gouvernement portugais porte plainte contre Renault

Lisbonne accuse le constructeur français de ne pas tenir ses engagements de production dans l'usine de Setúbal

LE GOUVERNEMENT portugais a déposé une plainte devant le Tribunal international du commerce de Genève contre Renault pour non-respect du contrat signé en 1980 concernant son usine de Setúbal (sud de Lisbonne), a annoncé samedi 21 octobre le ministre portugais du commerce, Fernando Faria de Oliveira. Dans des déclarations publiées par le quotidien de Lisbonne, *Diário de Notícias*, M. Faria de Oliveira précise que le Portugal réclame à Renault un dédommagement de 53 milliards d'escudos (1,75 milliard de francs), un montant qui correspond aux aides financières reçues par le constructeur français « pour le développement de son unité [de production] de Setúbal ».

M. Faria de Oliveira justifie le dépôt de la plainte par « l'absence d'intentions [de Renault] de poursuivre la production à Setúbal après la fin de l'assemblage du modèle Clio », prévue pour 1997. L'avenir de l'usine de Setúbal a fait l'objet de multiples contacts entre Lisbonne et Renault, le gouvernement portugais exigeant notam-

ment que le constructeur français engage les investissements promis, Renault semblant vouloir négocier son retrait du pays (*Le Monde* daté 16-17 avril).

L'usine de Setúbal, qui à l'origine fabriquait des R 5, R 9 et R 11, employait un peu plus de 1 300 personnes il y a dix ans. En 1993, ses effectifs passaient à 1 186, avant de tomber à 760 à la fin de l'année dernière, pour l'assemblage des modèles Clio à destination des marchés portugais et espagnol. D'une capacité de 360 véhicules par jour, l'usine produisait encore 160 Clio au début de l'année. Cette cadence a été ramenée depuis à un peu plus d'une centaine de voitures par jour. - (AFP)

■ L'usine Renault du Mans sera en chômage partiel les 30 et 31 octobre prochains en raison d'une baisse importante des commandes depuis le mois de juillet, a annoncé la direction. Environ la moitié des 5 000 salariés de l'usine sont concernés par cette mesure.

## Les grandes banques suisses accélèrent leur implantation à l'étranger

L'UBS, la SBS et le CS veulent faire partie des tout premiers établissements mondiaux

Le rachat de Warburg, la célèbre banque de la City, par la Société de banque suisse (SBS), le 1<sup>er</sup> juin, illustre la politique de déploiement vers

l'étranger des grandes banques suisses. L'international représente déjà la moitié du bilan du Crédit suisse et 30 % de ses bénéfices. Aupa-

avant, les établissements helvétiques ont pris soin d'élargir leurs arrières en rachetant les petites banques nationales fragiles.

BERNE

de notre correspondant

Se sentant à l'étroit à l'intérieur des frontières helvétiques, les trois grandes banques suisses sont plus que jamais attirées par le vent du large et sont tournées ces derniers mois vers l'étranger pour assurer leur expansion. Les banques suisses ne se sont jamais satisfaites de leur implantation d'origine et, de tout temps, elles étaient ouvertes sur l'extérieur. Mais le mouvement d'internationalisation prend une nouvelle ampleur et tend à s'accélérer, comme en a témoigné la récente acquisition par la Société de banque suisse (SBS) de la prestigieuse banque d'investissement britannique SG Warburg.

« Au tournant du siècle, il n'y aura peut-être plus qu'entre vingt et trente banques de dimension internationale à travers le monde et, avec les deux autres grandes banques suisses, nous avons l'ambition d'en faire partie », explique André-Lou Sugar, membre de la direction du Crédit suisse (CS). Lui faisant écho, Cédric Dietschy,

porte-parole de la SBS, se montre encore plus direct : « Notre stratégie est de figurer le plus rapidement possible parmi les dix plus grandes banques de la planète, ou plutôt les dix meilleures. » Quant à l'Union de banque suisse (UBS), la première du pays, elle n'est pas en reste et s'emploie aussi à se positionner comme l'une des futures grandes banques d'affaires mondiales.

Avec la mondialisation des marchés, les principales banques helvétiques sont poussées à étendre leur implantation à l'extérieur. « Le rachat de Warburg par la SBS en est un signe. Il n'y a pas de frein à ce mouvement », observe-t-on à l'Association suisse des banquiers. Autre facteur incitant les banques à aller chercher leur croissance au-delà des frontières, la saturation de la place financière suisse.

« Dans un pays qui compte autant d'agences bancaires que de stations-service, les possibilités de développement ont des limites, estime le porte-parole de la SBS. A moins de se manger entre elles, les trois grandes banques n'ont d'autre

choix que d'orienter leurs activités ailleurs. Sans l'étranger, elles ne pourraient simplement pas exister. De surcroît, il faut aller battre la concurrence là où elle est forte », ajoute-t-il, sans doute galvanisé par la bonne opération que représente pour sa banque la reprise de Warburg.

UNE TRADITION AVEC LONDRES

Pour mieux se lancer à l'assaut des marchés étrangers, les grandes banques helvétiques ont pris soin d'élargir leurs arrières en Suisse. Ainsi, ces dernières années, le CS a-t-il acquis la Banque populaire suisse et la Nouvelle Banque d'Argovie tandis que la SBS rachetait pas moins de six banques régionales, dont la Banque cantonale de Soleure. Pour sa part, en tant que premier groupe bancaire du pays, l'UBS s'est également attachée à consolider ses positions en Suisse même. « L'expansion, note son porte-parole, Franz Raggenbass, n'est possible qu'à partir d'une solide base nationale. »

Dans leur volonté de se hisser parmi les tout premiers établissements à l'échelon mondial, les banques suisses pensent avoir certains atouts. A commencer par le label helvétique, assuré par une monnaie forte, la stabilité et la traditionnelle neutralité, même si celle-ci est quelque peu dépassée aujourd'hui. De plus, elles peuvent se prévaloir d'une excellente santé et sont en mesure d'apporter leur savoir-faire, sans oublier leur légendaire discrétion. Avec ces atouts, elles entendent à la fois poursuivre leur implantation en Europe et s'engager encore plus résolument en Asie du Sud-Est, tout en gardant les Etats-Unis en point de mire.

Si elles partagent la même stratégie d'expansion, les trois grandes banques suisses agissent chacune selon leur spécificité. « Contrairement à nos confrères, indique le porte-parole de l'UBS, nous préférons recourir à des spécialistes et développer nos propres structures dans les différents pays. »

nouvelle entité SBC Warburg, la SBS s'est également affirmée comme une banque de dimension mondiale. Dans cette perspective, elle avait déjà acquis aux Etats-Unis O'Connor il y a deux ans et Binsson Partners en janvier dernier, renforçant sa position internationale à la fois dans la gestion des risques et la gestion de fortunes institutionnelles. En même temps, la SBS a poursuivi son offensive stratégique sur les marchés émergents de la zone Asie-Pacifique et d'Amérique latine. Au Mexique, l'alliance conclue en 1993 avec Banamex, dans les marchés dérivés, lui a ouvert une position de pointe sur le marché local tandis qu'elle obtenait l'autorisation de fonder une filiale spécialisée dans les titres. En Europe de l'Est, priorité a été donnée à la Pologne où la SBS détient une participation de 60 % dans Business Management and Finance International Ltd.

Comme l'a rappelé le rachat de Warburg, la place de Londres joue un rôle privilégié autant dans la restructuration du paysage bancaire helvétique que dans la stratégie d'extension des banques suisses. « Nous avons une tradition avec Londres », remarque Jean Bonna, de MM. Lombard, Odier et Cie, l'une des principales banques privées de Genève. Cet établissement, spécialisé dans la gestion des fortunes, réalise près du quart de ses activités et une bonne moitié de l'institutionnel à Londres, où le groupe emploie 100 personnes pour 650 à Genève. « Notre développement dans la capitale britannique, ajoute M. Bonna, est dû aussi à une raison essentiellement suisse car notre clientèle institutionnelle ne voulait pas payer le droit de timbre introduit dans la Confédération. »

A L'ASSAUT DES ETATS-UNIS

Comme leurs grandes sœurs, les petites banques privées suisses voient dans Londres un tremplin pour franchir l'Atlantique. « Les Etats-Unis intéressent tout le monde. Ils offrent le potentiel le plus

Nous avons encore trouvé  
une nouvelle façon de vous faire gagner de l'argent.

# AVEC LA VIE FRANCAISE

DU 7 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE 1995

## GAGNEZ

UN PORTEFEUILLE

DE 1.000.000 F

DE SICAV ET FCP



BARCLAYS

6 SEAT IBIZA



ET DES MILLIERS DE CADEAUX

Pour en savoir plus sur le jeu concours "Enjeux pour 1 million", retrouvez chaque semaine les modalités de participation dans La Vie Française. Les grands jeux obligent d'acheter. Chaque tirage est disponible gratuitement sur simple demande écrite et expédiée entre 15 et 7 jours précédant la date limite de réception du bulletin de participation de la semaine d'adresse du jeu. LA VIE FRANCAISE / SFO.

codes 3179-79317 PARIS CONCOURS. Vous pouvez également participer sur le télés 3615 CODE VF (2,20 F la minute). Le règlement complet est disponible gratuitement sur simple demande à l'adresse du jeu. Tirages et appels remboursés sur simple demande.

LA VIE FRANCAISE

L'HEBDO CONSEIL DE VOTRE ARGENT. TOUS LES WEEK-ENDS 15 F

### Rationalisation chez Warburg

L'acquisition, le 1<sup>er</sup> juin, de Warburg, principale banque d'investissement du Royaume-Uni, donne à la SBS une taille suffisante pour concurrencer les grandes banques d'affaires américaines. D'un montant de 860 millions de livres (6,5 milliards de francs), cette transaction montre l'importance de la place de Londres dans la stratégie des banques suisses. A cause de l'importance de la City, mais aussi parce que les conditions sociales sont beaucoup plus souples. La suppression des emplois en double entre les services de Warburg et ceux de la division internationale et finance (IFD) de la SBS a commencé. A Genève, 40 personnes, dont plus de 20 travaillant pour la représentation de l'ancienne Warburg, ont reçu leur congé pour fin septembre.

Avant sa reprise, Warburg comptait 4 000 employés, tandis que la SBS en recensait 6 000 à sa division IFD. Après l'annonce des premières mesures de rationalisation, un porte-parole de la banque a précisé que les suppressions de postes concerneraient « au maximum 1 000 personnes à travers le monde ».

D'ailleurs, sa banque est présente dans les principales places financières d'Europe occidentale, d'Amérique du Nord, d'Asie du Sud-Est, au Japon, en Chine et en Corée du Sud, en Australie de même qu'au Brésil, au Chili et ailleurs en Amérique du Sud. L'UBS emploie 2 500 personnes à Londres, 1 800 à New York ou encore 650 à Tokyo et à Osaka. En revanche, elle n'est encore guère représentée en Europe de l'Est.

Beaucoup plus actif dans les pays anciennement socialistes, le CS a créé une société affiliée à Moscou et une autre à Tachkent, en Ouzbékistan. Sa prestigieuse filiale américaine, le CS First Boston, a ouvert des antennes à Prague, Budapest et Vienne. Présent dans les principaux centres financiers des cinq continents, le CS Holding dispose de quelque 500 implantations et emploie plus de 50 000 personnes à travers le monde. La part de l'étranger représente déjà plus de la moitié du bilan et plus de 30 % des bénéfices, un mouvement qui devrait s'amplifier, selon les prévisions des responsables du CS.

Avec le rachat de SG Warburg et la création, cet été à Londres, de la

importante », note-t-on chez Lombard Odier, dont le bureau de Londres a ouvert une filiale à New York. La tendance est encore plus affirmée chez les grandes banques. « En acquérant Warburg, nous avons voulu renforcer notre base européenne pour partir à l'assaut des Etats-Unis », déclare-t-on sans ambages à la SBS.

En Europe continentale, les banques suisses se sont évidemment implantées au Luxembourg et voient des possibilités de développement interne en Allemagne et en France. Comme celui des Etats-Unis, le marché français a cependant la réputation d'être difficile à atteindre en raison de restrictions qui limitent le champ d'intervention. « Nous avons beaucoup de clients français en Suisse, constate le porte-parole de la SBS. Le fait de ne pas être membre de l'Union européenne ne nous gêne pas, au contraire, égoïstement parlant et peut-être à court terme. » Quelles seront les prochaines cibles des conquérants helvétiques ? « Vous savez, l'occasion fait le larron », commente en souriant un responsable du CS.

Jean-Claude Buhner

صندوق من الاموال



Les suisses accélèrent  
l'émigration à l'étranger

Ingrid Tødt-Hingelhsen - Inga pour ses amis - est née il y

En effet, l'INPI propose l'ensemble des informations concer-

a 26 ans à Søndeborg. Après une jeunesse heureuse partagée

nant les brevets, marques, dessins et modèles déposés en France

entre ses études et son cheval Gørn, Inga s'est envolée pour

par les entreprises françaises et étrangères. On peut même obtenir

Harvard où

## Comment tout savoir de vos concurrents

des informations

elle a décroché un

## sans avoir recours aux services

commerciales et finan-

Doctorat de

## d'Inga, votre chargée de clientèle danoise.

cières. Inga a

Commerce International mention

très bien.

Ensuite, Inga est venue en

France et a travaillé longtemps

pour une grande multinationale

comme attachée commerciale

free-lance.



été victime de ce qu'elle appelle

la veille technologique et com-

merciale. Pauvre Inga.

Son ancien employeur peut

savoir ce qui existe déjà ou voir

la façon dont la concurrence a

réagi face à un problème don-

Chargée de recueillir les renseignements sur l'avance tech-

né. Il peut ainsi se conforter dans l'idée que son innovation

nologique de la concurrence, Inga était de tous les dîners et

est révolutionnaire. Il peut aussi se retrouver en possession

déjeuners d'affaires.

d'idées quant à la manière d'aborder une question mais tout cela

Personne ne résistait à son sourire et au délicieux accent

sans déboursier les honoraires

que l'on retrouve invariablement dans les cinq langues qu'elle

somptuaires qu'il accordait à

parle couramment. Depuis, Inga a dû rentrer au pays.

la belle Inga.



# LA PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE. UNE ARME STRATÉGIQUE.

3615 INPI (1,01 F la minute).

## L'inquiétude des investisseurs internationaux provoque une hausse du mark qui affecte le dollar

Le marché des changes européen reste victime de tensions persistantes

Les remous politiques en Italie et la défiance persistante des investisseurs internationaux à l'égard de la France provoquent un important

afflux de capitaux en Allemagne. Celui-ci se traduit par une forte hausse du deutschemark. Face à la remontée des taux d'intérêt à court terme

en France, les investisseurs craignent également un conflit entre le gouvernement d'Alain Juppé et la Banque de France.

LES MARCHÉS des changes faisaient preuve d'une grande nervosité, lundi matin 23 octobre. Le dollar s'inscrivait en forte baisse face aux devises européennes. Il est tombé jusqu'à 1,3832 mark et 4,87 francs, ses plus bas niveaux depuis le début du mois d'août. Le billet vert se repliait également, mais dans une moindre mesure, face à la devise japonaise et s'échangeait à 99,50 yens. Le franc était en net recul face à la monnaie allemande et s'établissait à 3,5250 francs pour un deutschemark.

L'annonce, mercredi 18 octobre, d'une importante contraction du déficit de la balance commerciale américaine au mois d'août, n'a pas permis au dollar de se redresser. La monnaie américaine est victime de l'inaction des banques centrales. A la suite du sommet de Washington, au début du mois d'octobre, réunissant les ministres des finances des sept plus grands pays industrialisés, les opérateurs des marchés financiers s'attendaient à ce que les instituts d'émission procédaient à des interventions concertées de grande envergure pour faire remonter le dollar. Elles n'ont pas eu lieu. Cette inaction est perçue comme un

signe du mauvais fonctionnement de la coopération monétaire internationale.

Une interprétation confortée par les déclarations de Fred Bergsten, économiste très écouté à la Maison Blanche. Il a estimé qu'un dollar compris entre 80 et 100 yens était un niveau acceptable pour éviter une crise financière au Japon et favoriser les exportations américaines. En affirmant qu'il n'existe pas de « recette miracle » pour remédier aux fluctuations des devises, le président de la Bundesbank, Hans Tietmeyer, a également donné le sentiment aux opérateurs qu'ils n'avaient plus à craindre d'interventions des banques centrales.

### FRAGILITÉ PERSISTANTE DU FRANC

L'accès de faiblesse de la monnaie américaine trouve aussi son origine dans le regain de tension observé sur le marché des devises européennes à la suite des remous politiques en Italie et de la fragilité persistante du franc. Cette nervosité se traduit par un important afflux de capitaux en Allemagne, qui fait figure de pays refuge. Malgré les interventions de la Banque d'Italie, la lire italienne s'échangeait

lundi matin à 1 163 livres pour 1 deutschemark, son cours le plus faible depuis le mois de juillet. Les investisseurs ont sanctionné le retour de l'incertitude politique en Italie après que l'ancien président du conseil Silvio Berlusconi eut demandé, vendredi, la démission du gouvernement de Lamberto Dini et déposé contre lui une motion de censure.

Les marchés financiers italiens avaient pleinement profité de la politique économique suivie par le gouvernement de Lamberto Dini, axée sur l'assainissement des finances publiques. La lire italienne était remontée d'un plus bas niveau de 1 275 livres pour 1 mark, atteint au début du mois de mars, jusqu'à 1 080 livres le 15 septembre, soit une appréciation supérieure à 15 %.

Les investisseurs avaient même anticipé un retour rapide de la lire dans le système monétaire européen (SME). Les déclarations du ministre allemand des finances, Theo Waigel, excluant l'Italie du passage à la troisième phase de l'Union économique et monétaire européenne dès la date du 1<sup>er</sup> janvier 1999, ont mis fin à cette embellie. La perspective d'élections anticipées accroît la

défiance des investisseurs à l'égard des marchés financiers italiens.

Le franc n'est pas épargné par ces remous. Les opérateurs s'interrogent sur la capacité de la France à respecter à temps les critères de convergence imposés par le traité de Maastricht. La politique de réduction des déficits menée par le gouvernement d'Alain Juppé ne leur paraît pas à la hauteur de la gravité de la situation des comptes publics de la France. A cet égard, les mesures annoncées pour limiter la progression des dépenses hospitalières ont contribué à les inquiéter. Elles leur ont donné le sentiment que le gouvernement ne disposait pas de plan d'ensemble de réduction des déficits des comptes sociaux.

Les investisseurs sont également persuadés que le maintien durable de taux d'intérêt à court terme élevés en France (à trois mois, ils s'établissent, lundi matin, à 7,35 %, soit un écart de 3,35 % par rapport à l'Allemagne) conduira inévitablement à un conflit entre le gouvernement et la Banque de France.

Pierre-Antoine Delhomma

## Le Matif lance une option sur la parité mark-franc

LE MARCHÉ À TERME international de France (Matif) a lancé, lundi 23 octobre, une option sur la parité deutschemark-franc. Ce nouveau produit permettra à l'ensemble des intervenants sur les marchés financiers (trésoriers d'entreprise, banquiers, investisseurs institutionnels) de se protéger contre les fluctuations du franc vis-à-vis de la monnaie allemande.

L'option mark-franc vient compléter la gamme de produits de change du Matif. Celle-ci était constituée jusqu'à présent d'options sur les parités dollar/mark et dollar/franc (lancées au mois de mai 1994) et sur les parités livre sterling/mark et livre sterling/franc (lancées au mois de mai 1995). Le bilan d'activité sur ces quatre instruments financiers est satisfaisant. A la date du 30 septembre 1995, il s'élevait à 491 401. Le Matif est de surcroît parvenu à gagner des parts de marché (entre 20 % et 25 %) sur son concurrent américain de Philadelphie.

Les trésoriers d'entreprise déploieraient toutefois l'absence d'option sur la parité mark-franc, qui représente le couple de devises le plus échangé sur la place de Paris. Selon une étude récente réalisée par la Banque de France, il constitue près de la moitié des transactions de change, soit environ 25 milliards de dollars par jour (22 milliards de francs), loin devant la parité dollar-mark (moins de 20 %). La prédominance du couple mark-franc est liée à l'importance des rela-

tions commerciales entre la France et l'Allemagne. Le lancement d'une option sur la parité mark-franc sur un marché organisé, comme l'est Matif SA, se heurte à des réticences de la Banque de France. La banque centrale n'était guère favorable au lancement d'un produit susceptible d'accroître la volatilité du franc face à la monnaie allemande et d'offrir un nouvel instrument aux spéculateurs.

La banque centrale a finalement cédé à la pression des intervenants des marchés financiers. Elle a également tenu compte de l'avis des autres autorités de marché qui considéraient qu'un tel produit sera favorable au développement de la place financière de Paris. « Le scénario de passage à la monnaie unique à l'horizon 1999, établi par les Européens au sommet de Cannes du mois de juin dernier, laisse présager encore trois ans de volatilité et de risques sur la parité mark-franc », commente-t-on chez Matif SA. Le marché des devises européennes risque, en effet, de connaître une agitation croissante au fur et à mesure que l'on s'approchera de la date à laquelle les cours des différents monnaies seront irrévocablement fixés entre eux.

Le lancement de l'option mark-franc sera favorisé par le contexte actuel, marqué par les très importantes fluctuations de la devise française face à la monnaie allemande. Sur les marchés de gré à gré, la volatilité sur cette option atteint aujourd'hui un niveau record compris entre 6 % et 7 %.

P.-A. D.

## La COB invite la Financière Saint-Fiacre à se retirer de la cote

LA COMMISSION des opérations de Bourse a « fermement invité Francis Lagarde à procéder au retrait de sa société [Financière Saint-Fiacre] de la cote du second marché en offrant dans des délais rapides aux actionnaires minoritaires une faculté de céder leurs titres ». Tel est le contenu d'une lettre adressée, le 10 août par le gendarme de la Bourse, à un actionnaire de la Financière Saint-Fiacre qui avait sollicité quelques explications. L'invitation de la COB n'a pas été suivie d'effet. « Nous suivons le dossier », se contente-t-on de répondre à la COB. « Je ne suis absolument pas au courant de ces événements », précise Francis Lagarde.

DES COMPTES DÉSASTREUX. Les comptes de Financière Saint-Fiacre publiés depuis n'ont pas rassuré ses actionnaires minoritaires, qui détiennent 7,84 % de son capital et 4,95 % de ses droits de vote. La holding a perdu, en 1994, 45,7 millions de francs, affaiblissant les capitaux propres négatifs de 30,9 millions. Le groupe, lui, a enregistré des pertes de 24,4 millions pour un chiffre d'affaires de 368,2 millions. Ses capitaux propres sont négatifs de 5,1 millions.

Plus grave encore pour une société cotée : les commissaires aux comptes, Mazars et BDO Gendrot, n'ont pas certifié ces comptes désastreux. « Nous ne sommes pas en

mesure de certifier si les comptes sont réguliers et sincères (...). La sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et des documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels appellent de notre part les mêmes commentaires », concluent-ils.

Ce constat justifie l'expertise qu'a engagée le ministère de la justice pour définir si, oui ou non, le passif de la compagnie aérienne EAS, ancienne filiale de la Financière Saint-Fiacre, mise en liquidation judiciaire le 3 mars et reprise en juillet par Antonio Calero, doit être étendu à certaines sociétés ou à l'intégralité du groupe Lagarde.

Hormis la nébuleuse Saint-Fiacre, Francis Lagarde est à la tête d'autres sociétés essentiellement financières, « qui gagnent de l'argent », précise l'homme d'affaires. L'une d'entre elles, la FIGC, vient d'injecter près de 20 millions de francs dans Corse Air, dont elle est le second actionnaire derrière Nouvelles Frontières. Pourtant Financière Saint-Fiacre n'a pas eu les moyens de recapitaliser Air Toulouse et TEA, comme le lui demandait le Conseil supérieur de l'aviation maritime. TEA ne vole plus pour l'instant et Air Toulouse a trois mois pour régulariser sa situation.

Virginie Malingre

## Elf renonce à son projet de raffinerie à Shanghai

PRESSENTI depuis une dizaine de jours (Le Monde du 12 octobre), l'abandon par Elf-Aquitaine de sa participation dans le projet de raffinerie de Shanghai a été confirmé lundi 23 octobre. Philippe Jaffré met ainsi un terme à un projet initié par son prédécesseur Loïc Le Floch-Prigent et à l'étude depuis 1991. L'investissement global, avec tous les partenaires, s'élevait à 12,5 milliards de francs. Toutefois, le président d'Elf entend continuer d'investir en Chine dans les différents métiers du groupe (exploration, production, chimie, santé) et devrait consacrer plus de 2 milliards de francs, d'ici à l'an 2000, à des projets de taille moyenne. La firme française entend ainsi tripler son chiffre d'affaires dans ce pays (actuellement de 2 milliards de francs).

### DÉPÊCHES

■ **GLASS STEAGALL ACT** : la Chambre des représentants américaine a décidé de reporter l'examen du texte abolissant le Glass Steagall Act, qui, depuis 1933, sépare les activités de banque commerciale et celles de courtage et d'assurance. L'American Bankers Association (ABA), principale organisation bancaire professionnelle, s'oppose à une disposition du projet imposant un délai de cinq ans avant de pouvoir vendre de nouveaux produits d'assurance.

■ **DASA** : le constructeur aéronautique allemand devait annoncer, lundi 23 octobre, plusieurs milliers de suppressions d'emplois dans le cadre du plan restructuration « Dolores » (Dollar Low Rescue), lancé pour faire face à la grave crise née de la faiblesse du dollar. Les représentants du personnel s'attendent à 7 000 à 8 000 suppressions d'emplois.

■ **AEG** : les branches techniques de l'automatisation et d'énergie de la filiale de Daimler-Benz devraient être cédées prochainement. Ces deux secteurs, qui représentent 5,1 milliards de deutschemarks (17,9 milliards de francs), pourraient être cédés à GEC-Alsthom, d'après l'hebdomadaire Der Spiegel. De son côté, l'hebdomadaire Welt am Sonntag évoque le nom de Schneider comme repreneur. AEG affirme qu'aucune décision définitive n'a été prise.

■ **PME-PMI** : selon le baromètre mensuel, publié lundi 23 octobre par La Tribune-Défilés, le moral des patrons de PME-PMI se dégrade. L'indice de confiance qui avait culminé en mai (indice 112) atteint son plus bas niveau depuis dix-huit mois (98). A la mi-octobre, 49 % des patrons interrogés craignent que le climat social ne se dégrade dans le secteur privé.

■ **GLENCORE** : la société de négoce international a signé, lundi 23 octobre, un accord avec le groupe allemand Preussag, en vue de prendre 15 % du capital de Metallurg, deuxième producteur de plomb et sixième producteur de zinc dans le monde. Preussag, qui ne détient plus que 36 % de Metallurg, pourrait ultérieurement diminuer sa participation au profit de Glencore.

■ **PECHINEY** : la Commission des opérations de Bourse devait lancer, lundi 23 octobre, un avertissement sur les comptes semestriels du groupe d'aluminium. L'organisme de surveillance des marchés boursiers conteste le fait que Pechiney n'ait pas retenu dans ses comptes une moins-value de 700 millions de francs sur les cessions des divisions « boîte alimentaire » et « emballage verre » aux Etats-Unis, annoncées en juin dernier mais non achevées au moment de l'établissement des comptes. Les experts-comptables, se référant aux normes américaines (US GAAP), avaient approuvé cette méthode.

### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

#### filipacchi médias

##### RÉSULTAT DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 1995

Le résultat net part du Groupe pour le 1<sup>er</sup> semestre 1995 est en hausse de 28,4 % à 78,6 MF contre 61,2 MF (1). Ce résultat montre que Filipacchi Médias a su trouver une compensation satisfaisante à la hausse du prix du papier, même si son impact doit être plus important au second semestre.

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe Filipacchi Médias est en légère augmentation au 1<sup>er</sup> semestre 1995. Il s'élève à 760,4 MF contre 755,4 MF pour la même période en 1994.

Au plan de la diffusion, les titres publiés par le Groupe ont eu un comportement satisfaisant, notamment Paris-Match, Entree et Jeune et Jolie. Dans le domaine de la publicité, la reprise du marché constatée en 1994 s'est confirmée, mais sans s'accroître compte tenu de la stabilité de la consommation. Les recettes des autres activités sont d'un niveau identique à 1994.

Le résultat d'exploitation s'élève à 40,3 MF contre 20,6 MF au 1<sup>er</sup> semestre 1994 (+ 96 %). Cette progression est le résultat de la mise en oeuvre d'une gestion plus rigoureuse des coûts depuis le début de l'exercice ; la marge bénéficiaire des titres s'est sensiblement améliorée malgré la hausse des tarifs du papier.

Le résultat financier est en diminution de 6,6 MF à la suite de l'augmentation des taux d'intérêt sur le franc et de l'impact des provisions passées au titre du résultat des sociétés en période de lancement non consolidées.

La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence, provenant principalement de Hachette Filipacchi Presse en augmentation de 8 % sur 1994, s'élève à 70,5 MF.

Pour l'exercice 1995, le résultat net consolidé devrait être en amélioration par rapport à 1994.

(1) Chiffres 1994 retraités afin de les rendre comparables à ceux de 1995.

### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## Bénéfice net du troisième trimestre 1995 : + 25 %

Le bénéfice net du troisième trimestre de 1995 est de 169 millions de dollars, et le bénéfice net par action de 0,70 dollar, en progression de 25 % par rapport au même trimestre de 1994. Le chiffre d'affaires d'exploitation, en hausse de 17 %, s'élève à 1,92 milliard de dollars. Pour les neuf premiers mois de 1995, le chiffre d'affaires est en augmentation de 13 % par rapport à la même période de l'année dernière, tandis que le bénéfice net est en hausse de 26 %.

### SERVICES PÉTROLIERS : PRÉSENCE RENFORCÉE DANS LES ACTIVITÉS NON LIÉES AU FORAGE

Le chiffre d'affaires des Services pétroliers a progressé de 14 %, malgré la baisse de 3 % du nombre d'appareils de forage en activité dans le monde. Ces résultats témoignent entre autres de la présence renforcée de Schlumberger sur les marchés non directement liés à l'activité de forage qui sont la cible prioritaire des investissements de recherche et d'études du groupe depuis quelques années. Dans l'ensemble des services pétroliers, de plus en plus de clients recherchent davantage des solutions globales plutôt que des services ou des produits séparés. Pour répondre plus efficacement à cette évolution, Schlumberger a créé une nouvelle ligne de produits baptisée « Gestion des projets intégrés ».

### MESURE ET SYSTÈMES : FORTE HAUSSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires de Mesure et Systèmes, exprimé en dollars, a progressé de 23 % par rapport au troisième trimestre de 1994, surtout grâce à la forte demande de produits et de services chez Transactions électroniques, Gaz et Équipements de test automatique, ainsi qu'à l'affermissement des monnaies européennes et aux acquisitions.

### RÉSUMÉ DES RÉSULTATS FINANCIERS

Neuf mois	1995	1994
Chiffre d'affaires d'exploitation (en millions de dollars)	5 598 158	4 916 035
Bénéfice net (en millions de dollars)	482 461	381 491
Bénéfice net par action (en dollars)	2,00	1,57
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions)	242 196	243 835

Contact : Alberto Nicoletti (1) 40 62 13 30

## Schlumberger

48 000 personnes de 95 nationalités, 930 implantations dans 100 pays

### SERVICES PÉTROLIERS

Logging et essais des puits  
Dowell  
Geco-Prakla  
Sedco Forex  
Anadrill - GeoQuest  
Gestion des projets intégrés

### MESURE ET SYSTÈMES

Électricité - Eau - Gaz  
Transactions électroniques  
Équipements de test automatique

Informations sur Schlumberger : (1) 05 04 17 00

سكس من الامم



■ LA BOURSE DE TOKYO a terminé en légère baisse, lundi 23 octobre, dans des transactions calmes. L'indice Nikkei a cédé 1,09 point pour finir la séance à 18 156,24 points.

■ L'OR a ouvert en hausse lundi 23 octobre sur le marché de Hong-kong à 382/382,40 dollars l'once contre 381,80/382,20 dollars à la veille du week-end en clôture.

■ LE DOLLAR a poursuivi sa glissade lundi sur le marché des changes de Tokyo, où il s'échangeait à 99,83 yens contre 100,68 yens en fin de séance précédente.

■ LE GOUVERNEUR de la Banque du Japon, Yasuo Matsuoka, a reconnu lundi que l'économie nipponne stagnait, malgré le plan de relance et la baisse des taux d'intérêt.

■ LA CHINE a réduit ses émissions d'obligations à l'étranger cette année en raison du resserrement du crédit (600 millions de dollars contre 2 milliards, un an plus tôt).

LES PLACES BOURSINIÈRES

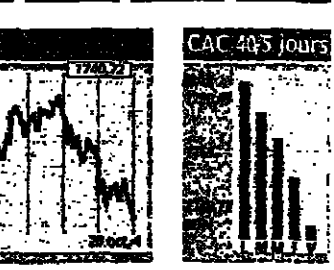
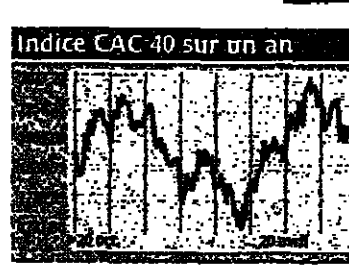


Sixième séance de baisse à Paris

A la veille de la liquidation d'octobre déjà largement perdante, la Bourse de Paris cédait du terrain, lundi 23 octobre, pour la sixième séance consécutive. Ce nouveau recul s'effectuait selon les professionnels en raison d'une remontée des taux d'intérêt liée à la faiblesse du franc. En baisse de 0,49 % à l'ouverture, l'indice CAC 40 affichait une heure et demie plus tard une perte de 1,10 %. Aux alentours de 12 h 30, les valeurs françaises avaient « enfoncé » le niveau intermédiaire des 1720 points et abandonnaient 1,29 % à 1718,22 points. Le montant des échanges sur le compartiment à règlement mensuel s'élevait à 1,4 milliard de francs.

Le marché a pris en considération les critiques manifestées dimanche soir par le président du patronat français, Jean Gandois, envers la politique menée par le gouvernement.

Les échanges sont importants sur la Générale des eaux, le titre progressant de 2 % à 420,10 francs pour 430 000 titres après l'annonce de la



perspective d'une perte en 1995, la première de l'histoire du groupe, mais d'un net rebond des résultats l'an prochain. Metaleurop perdait 9,3 % à 54,30 après l'annonce par le

groupe allemand Preussag (pneumatiques, métaux non ferreux) qu'il avait vendu à la société suisse Glencore (ex-Marc Rich) un paquet de 15 % du capital de Metaleurop.

Elf Aquitaine, valeur du jour

LE GROUPE Elf Aquitaine a atteint un nouveau plancher, vendredi 20 octobre à la Bourse de Paris. Au terme des échanges, le titre s'est inscrit en repli de 2,3 %, à 315 francs, dans un volume de transactions estimé à 743 000 pièces. Selon les opérateurs, plusieurs cabinets d'analyse ont émis des opinions défavorables sur le secteur. La société de Bourse Meeschaert Rousseau estime que le marché s'interroge sur les perspectives industrielles d'Elf ajoutant

tant que les dépenses d'exploration-production n'ont rien donné de tangible. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier, l'action affiche un recul de 16,2 %.



Très léger recul à Tokyo

LA BOURSE DE TOKYO a terminé lundi 23 octobre en très légère baisse. L'indice Nikkei cédait 1,09 point à 18 156,24 points. « Le manque de visibilité sur l'évolution des cours contribue à dissuader les acheteurs », a expliqué un courtier. L'indice largi Topix a, pour sa part, terminé en baisse de 0,57 point à 1 445,16 points. Environ 300 millions de titres ont été échangés, contre 362,7 millions au cours de la séance de vendredi.

Selon les intervenants, le Nikkei est « contenu dans sa marge d'évolution habituelle », avec un plafond à court terme limité à 18 500 points et un niveau de soutien à 17 500 points. « Le sentiment des investisseurs sur le marché est bon, donc le Nikkei augmentera si le gouvernement prend de nouvelles mesures macro-économiques pour

encourager les investisseurs », selon un opérateur. « Mais, en même temps, il y a un risque de baisse sensible, si les investisseurs étrangers se portent vendeurs en raison des inquiétudes sur le système bancaire japonais », a-t-il poursuivi. Selon les courtiers, les investisseurs vont surtout s'intéresser à quelques valeurs choisies plutôt qu'à l'ensemble des titres.

INDICES MONDIAUX

	Cours au 20/10	Cours au 19/10	Var. %
Paris CAC 40	1718,22	1729,71	-0,65
New-York (Dow Jones)	4891,75	4895,02	-0,07
Tokyo Nikkei	18156,24	18267,33	-0,61
Londres FT100	3551,40	3560,00	-0,24
Frankfurt DAX	2170,49	2182,00	-0,53
Bruxelles BEL 20	792,99	795,00	-0,25
Bruxelles C20	1420,02	1425,00	-0,35
Milan MIB 30	971	972,11	-0,11
Amsterdam AEX	299,30	300,00	-0,23
Madrid IBEX 35	296,38	297,00	-0,21
Stockholm Afters	1395,81	1400,00	-0,30
Londres FTSE	2599,60	2600,00	-0,15
Hong Kong Hang Seng	9895,24	9900,00	-0,05
Singapore Straits	2107,52	2110,00	-0,12

NEW YORK Les valeurs du Dow-Jones

	20/10	19/10
Alcoa	51,37	51,12
American Express	41,75	42
Allied Signal	44,25	44,25
AT & T	61,87	62,37
Bethlehem	13,25	13,25
Boeing Co.	65,12	65,00
Caterpillar Inc.	53	53,25
Chevron Corp.	48,25	47,75
Coca-Cola Co.	72,87	73,37
Disney Corp.	57	56,87
Du Pont Nemours & Co.	66,87	67,25
Eastman Kodak Co.	61,12	61
Easton Corp.	76	75,12
Gen. Motors Corp.	46,50	47
Gen. Electric Co.	65,12	65,25
Goodyear T & Rubber	39,50	39,62
IBM	97,25	98,37
Intl Paper	37,87	37,87
J.P. Morgan Co.	79,25	79,87
Mc Don Douglas	82,62	81,75
Merck & Co. Inc.	60,12	60
Minnesota Mining & Mfg	56,37	55,87
Philip Morris	85,25	85,25
Procter & Gamble C	81,25	81,25
Sears Roebuck & Co.	35,50	35,37
Yasaco	66,87	66,75
Union Carb.	39,12	39,25
Intl Technol.	87,62	88,12
Westingh. Electric	14,25	14,12
Woolworth	15,75	16

PRINCIPAUX ÉCARTS AU RÈGLEMENT MENSUEL

HAUSSES, 12h30	Cours au 20/10	Var. %
Alcatel	94	+0,30
Alstom	420,50	+2,11
Sanofi-Sintelabo	97,40	+1,45
Sanofi-Sintelabo	160	+0,62
Sanofi-Sintelabo	130	+2,16
Sanofi-Sintelabo	150	+1,28
Sanofi-Sintelabo	444	+0,50
Sanofi-Sintelabo	655	+0,78
Sanofi-Sintelabo	2770	+0,69
Sanofi-Sintelabo	316	+0,62

PRINCIPAUX ÉCARTS AU SECOND MARCHÉ

HAUSSES, 12h30	Cours au 20/10	Var. %
Alcatel	94,10	+0,30
Alstom	420,50	+2,11
Sanofi-Sintelabo	97,40	+1,45
Sanofi-Sintelabo	160	+0,62
Sanofi-Sintelabo	130	+2,16
Sanofi-Sintelabo	150	+1,28
Sanofi-Sintelabo	444	+0,50
Sanofi-Sintelabo	655	+0,78
Sanofi-Sintelabo	2770	+0,69
Sanofi-Sintelabo	316	+0,62

INDICE SBF 250 sur 3 mois



BAISSES, 12h30

BAISSES, 12h30	Cours au 20/10	Var. %
Alcatel	94	-0,30
Alstom	420,50	-2,11
Sanofi-Sintelabo	97,40	-1,45
Sanofi-Sintelabo	160	-0,62
Sanofi-Sintelabo	130	-2,16
Sanofi-Sintelabo	150	-1,28
Sanofi-Sintelabo	444	-0,50
Sanofi-Sintelabo	655	-0,78
Sanofi-Sintelabo	2770	-0,69
Sanofi-Sintelabo	316	-0,62

BAISSES, 12h30

BAISSES, 12h30	Cours au 20/10	Var. %
Alcatel	94,10	-0,30
Alstom	420,50	-2,11
Sanofi-Sintelabo	97,40	-1,45
Sanofi-Sintelabo	160	-0,62
Sanofi-Sintelabo	130	-2,16
Sanofi-Sintelabo	150	-1,28
Sanofi-Sintelabo	444	-0,50
Sanofi-Sintelabo	655	-0,78
Sanofi-Sintelabo	2770	-0,69
Sanofi-Sintelabo	316	-0,62

INDICES SBF 120-250, MIDCAC ET SECOND MARCHÉ

INDICES SBF 120-250, MIDCAC ET SECOND MARCHÉ	Cours au 20/10	Var. %
Ind. gen. SBF 120	1207,35	-0,70
Ind. gen. SBF 250	1169,05	-1,13
Ind. Second Marché	251,63	-0,99
Ind. MidCAC	1068,30	-0,96

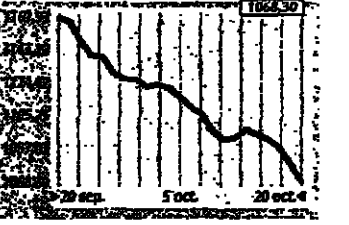
SEANCES, 12h30

SEANCES, 12h30	Cours au 20/10	Var. %
Alcatel	4211,62	+0,01
Alstom	314210	+0,01
Sanofi-Sintelabo	381253	+0,01
Sanofi-Sintelabo	4000	+0,01
Sanofi-Sintelabo	117357	+0,01
Sanofi-Sintelabo	4240	+0,01
Sanofi-Sintelabo	55220	+0,01
Sanofi-Sintelabo	51188	+0,01
Sanofi-Sintelabo	12813	+0,01
Sanofi-Sintelabo	66192	+0,01

SEANCES, 12h30

SEANCES, 12h30	Cours au 20/10	Var. %
Alcatel	4211,62	+0,01
Alstom	314210	+0,01
Sanofi-Sintelabo	381253	+0,01
Sanofi-Sintelabo	4000	+0,01
Sanofi-Sintelabo	117357	+0,01
Sanofi-Sintelabo	4240	+0,01
Sanofi-Sintelabo	55220	+0,01
Sanofi-Sintelabo	51188	+0,01
Sanofi-Sintelabo	12813	+0,01
Sanofi-Sintelabo	66192	+0,01

INDICE MidCAC sur 1 mois



LES TAUX

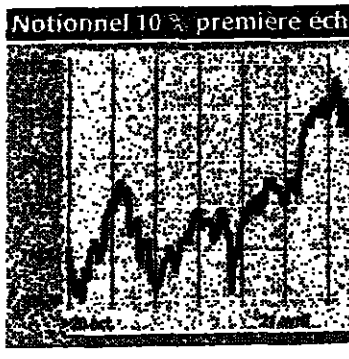


Baisse initiale du Matif

LE CONTRAT NOTIONNEL du Matif - le contrat à terme sur les obligations d'Etat françaises - a ouvert en baisse lundi 23 octobre, abandonnant 26 centimes à 114,92. Le Pibor décembre chutait de 29 centimes en ouverture, sur la vente de 2 000 lots par Goldman Sachs.

A la veille du week-end, le contrat notionnel, échéance décembre, avait terminé la séance en baisse

dans un marché affecté par la baisse du dollar face au mark. La rechute du billet vert, ajoutée au repli du T-Bond, faisait craindre, si elle s'accroissait, notait un intervenant, que les marchés ne se réveillent lundi avec la « gueule de bois » d'un week-end de la prudence qui a régné sur le marché et la limitation des dégâts grâce à des rachats de découvert en fin de séance sur le notionnel, vendredi.



LE MARCHÉ MONÉTAIRE (taux de base bancaire 0,25 %)

	Achat	Vente	Achat	Vente
Jour le jour	100,00	100,00	100,00	100,00
1 mois	99,98	99,98	99,98	99,98
3 mois	99,95	99,95	99,95	99,95
6 mois	99,90	99,90	99,90	99,90
1 an	99,80	99,80	99,80	99,80

PIBOR FRANCS

	Achat	Vente	Achat	Vente
Pibor Francs 1 mois	99,95	99,95	99,95	99,95
Pibor Francs 3 mois	99,90	99,90	99,90	99,90
Pibor Francs 6 mois	99,85	99,85	99,85	99,85
Pibor Francs 9 mois	99,80	99,80	99,80	99,80
Pibor Francs 12 mois	99,75	99,75	99,75	99,75

LES TAUX DE RÉFÉRENCE

TAUX 20/10	Taux au 20/10	Taux au 19/10	Indice des prix
France	6,50	6,50	100,00
Allemagne	4,00	4,00	100,00
Grande-Bretagne	6,38	6,38	100,00
Italie	10,12	10,12	100,00
Japon	0,50	0,50	100,00
Etats-Unis	5,63	5,63	100,00

MATIF

Échéances 20/10	volume	dernier	plus haut	plus bas	premier
Déc. 95	89004	115,36	115,48	115,06	115,18
Mars 96	777	114,92	114,94	114,66	114,68
juin 96	116	114,92	115	114,58	114,78

PIBOR 3 MOIS

	Achat	Vente	Achat	Vente
Pibor 3 mois	99,95	99,95	99,95	99,95
Mars 96	99,95	99,95	99,95	99,95

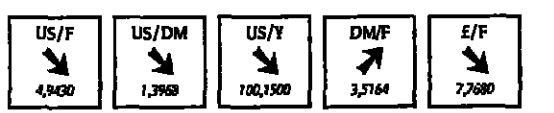
MARCHÉ OBLIGATAIRE DE PARIS

TAUX DE RENDEMENT	Taux au 20/10	Taux au 19/10	Indice des prix
Fonds d'Etat 3 à 5 ans	6,69	6,69	100,00
Fonds d'Etat 5 à 7 ans	6,92	6,92	100,00
Fonds d'Etat 7 à 10 ans	7,36	7,36	100,00
Fonds d'Etat 10 à 15 ans	7,58	7,58	100,00
Fonds d'Etat 20 à 30 ans	8,10	8,10	100,00
Obligations françaises	7,72	7,72	100,00
Fonds d'Etat à TME	1,05	1,05	100,00
Oblig. franc. à TME	0,86	0,86	100,00
Oblig. franc. à TRE	0,12	0,12	100,00

CONTRATS À TERME SUR INDICE CAC 40

Échéances 20/10	volume	dernier	plus haut	plus bas	premier
Déc. 95	20876	1729	1735	1725	1727
Nov. 95	1727	1729	1735	1725	1727
Déc. 95	208	1729	1735	1725	1727
Mars 96					

LES MONNAIES



Dollar et franc faibles

LE DOLLAR continuait de fléchir, lundi 23 octobre, sur le marché des changes parisien, cotant 4,8940 francs, 1,3908 deutschemark et 100,03 yens, contre respectivement 4,9160 francs, 1,3960 deutschemark et 100,22 yens au cours des échanges interbancaires à la veille du week-end.

A New York, vendredi soir, le dollar s'échangeait à 4,9140 francs.

Le deutschemark restait soutenu, à 3,5275 francs, au cours des premiers échanges entre banques, contre 3,5190 francs.

La livre sterling s'échangeait à 7,7075 francs, en nette baisse par rapport aux échanges interbancaires de vendredi, à 7,7390 francs.

Le yen perdait du terrain, à 4,8842 francs pour 100 yens, contre 4,9020 francs vendredi soir.

MARCHÉ DES CHANGES À PARIS

DEVISES	cours BDF 20/10	% 19/10	Achat	Vente
Allemagne (100 dm)	351,6400	+0,01	356	360
Euro	6,4465	+0,01	—	—
Euro-Unité (1 USD)	4,9430	+0,01	4,9500	5,2500
Belgique (100 F)	17,0845	+0,01	16,3000	17,4000
Pays-Bas (100 fl)	313,5200	+0,01	—	—
Italie (100 lire)	3,0675	+0,01	2,8000	3,3600
Danemark (100 kr)	50,4300	+0,01	54	54
Irlande (100 p)	7,9450	+0,01	7,9500	8,3000
Gde-Bretagne (1 £)	7,7680	+0,01	7,3500	8,2000
Grèce (100 drach.)	2,1335	+0,01	1,9500	2,3500
Suède (100 kr)	75,2900	+0,01	65	75
Suisse (100 F)	430,9900	+0,01	416	448
Norvège (100 kr)	79,7400	+0,01	74	83
Autriche (100 sch)	49,9650	+0,01	47,7000	50,8000
Espagne (100 pes.)	4,0615	+0,01	3,6900	4,2900
Portugal (100 esc.)	3,3900	+0,01	2,9000	3,6000
Canada 1 dollar ca	3,6710	+0,01	3,4000	4,0000
Japon (100 yens)	4,9170	+0,01	4,7500	5,0800
Finlande (mark)	116,3600	+0,01	109	122

PARITES DU DOLLAR

	20/10	19/10	Var. %
FRANCOFONIE : USD/DM	1,3968	1,4009	-0,29
TOKYO : USD/Yens	100,1500	100,4000	-0,25

MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

82	17,111	16,998	17,026
<b>DES EURODEVISES</b>			
	3 mois	6 mois	
1	6,87	6,87	
1	5,81	5,81	
9	6,75	6,81	
6	4,06	4,09	





# AUJOURD'HUI

SPORTS

**AUTOMOBILISME** Michael Schumacher est devenu champion du monde des pilotes de formule 1 pour la deuxième fois consécutive, dimanche 22 octobre à Aida. Le pi-

lote allemand a gagné le Grand Prix du Pacifique devant David Coulthard et Damon Hill, au terme d'une course d'une grande intelligence stratégique. ● LE PILOTE signe sa

huitième victoire de la saison et la dix-huitième de sa carrière. A l'âge de vingt-six ans, Michael Schumacher devient le plus jeune pilote déjà sacré deux fois de l'histoire. Il peut

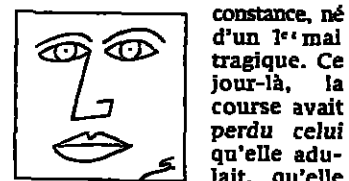
envisager d'égaliser et peut-être de battre le record de Nigel Mansell, qui avait gagné neuf courses en une saison, en 1992. ● RENAULT, qui, avec Michael Schumacher, gagne son troi-

sième titre de pilote, devrait enlever le titre des constructeurs avec Benetton. Avec soixante-douze victoires, le motoriste français a d'ores et déjà battu le record de Honda.

## Michael Schumacher rejoindra Ferrari en champion du monde de F1

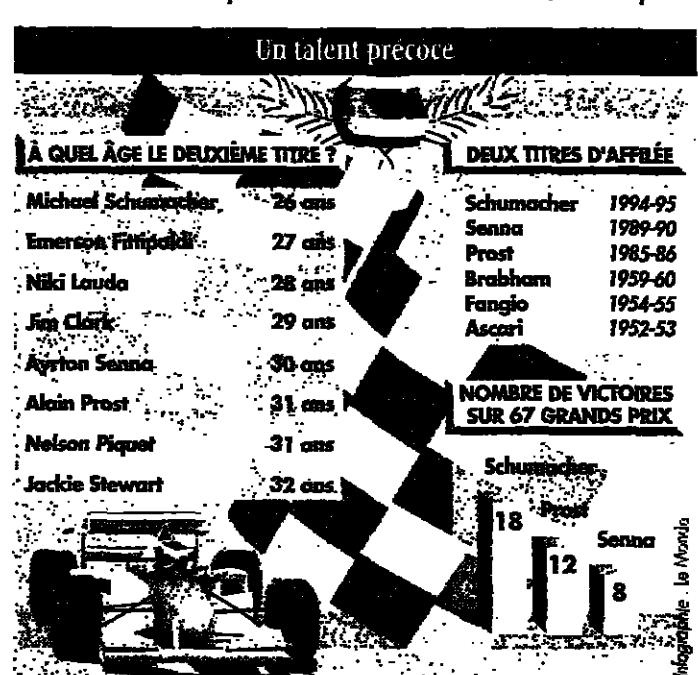
Le pilote allemand, couronné à l'âge de vingt-six ans pour la deuxième année consécutive, a remporté, dimanche 22 octobre, le Grand Prix du Pacifique sur le circuit d'Aida, au Japon. Il a ajouté le panache à son image de surdoué des circuits

**IL S'APPELLE** toujours Michael Schumacher. Et pourtant, la formule 1 a changé de champion du monde. En 1994, le pilote allemand était une sorte de héros de circonstance, né d'un 1<sup>er</sup> mal tragique. Ce jour-là, la course avait perdu celui qu'elle adulait, qu'elle pensait inégalable dans les virages de vertige où il était à plaisir son talent. Ayrton Senna était mort, et avec lui une certaine idée de la F1 faite de panache et de style, au sens où l'on dit d'un artiste qu'il en possède. A cette image empreinte d'un romantisme parfois facile, Michael Schumacher n'avait à opposer que celle du bon élève, d'un garçon formidablement doué, mais si peu séduisant.



Portrait

Ce premier titre qui faisait de lui le plus jeune champion du monde de l'histoire de la formule 1, il ne l'avait pas volé. N'empêche que dans le petit univers des paddocks, les voix ne manquaient pas pour dire qu'il n'était qu'un champion de substitution, couronné à la place de l'irremplaçable Senna, que seul un destin cruel avait empêché de lui infliger sa supériorité. 1995 a fait de Michael Schumacher un autre pi-



lote, un autre homme, qui, du haut de la plus haute marche du podium du Grand Prix du Pacifique, semble sourire à cette formidable mutation.

Car, en 1995, il est devenu le maître, celui que ses adversaires admirent, respectent, craignent, un incontestable triomphateur qui

s'ébroue dans le champagne d'Aida, nanti de sa huitième victoire de la saison. Il est vrai que le vin rituel du succès n'a sans doute pas tout à fait le même goût que l'année dernière. En 1994, il avait dû son premier sacre à un accrochage avec son rival Damon Hill qui avait provoqué leur mutuelle élimination.

Que pouvait-il en ressortir d'autre qu'un sentiment persistant d'inachévé, d'avènement interrompu avant terme ?

Cette année, alors qu'une quatrième place suffisait au renouvellement de son bonheur, il s'est offert la victoire, avec superbe, tel un ogre de la piste jamais rassasié, un champion du monde converti à l'amour du beau geste, du risque pour le risque, bref, un numéro un au talent éclatant.

Pour mériter ce nouveau statut, Michael Schumacher a fait ce qu'il fallait. Il s'est d'abord appliqué à renforcer ses points forts. Depuis ses débuts avec Mercedes en formule prototype, on lui connaissait une grosse capacité d'adaptation aux conditions de la course, une réputation de bourreau de travail. Le pilote Benetton était animé de cette rage de la perfection qui habite les plus grands. Il ne rechignait pas sur les séances d'essais privés au point d'en priver régulièrement ses coéquipiers, réduits au rôle de faire-valoir ou de figurant.

Il ne s'effrayait jamais des vendredis et des samedis de grand prix finis à la nuit tombante dans une énième tentative d'amélioration des réglages de la voiture. Cet effort n'était jamais effectué au hasard. Il a été poussé cette année à l'extrême. Tout au long de cette saison, des milliards de téléspectateurs

n'ont pu qu'en faire le constat. La Benetton, parfois titubante le vendredi, hésitante le samedi, retrouvait le dimanche une vigueur suffisante pour disposer des Williams, les meilleures voitures du plateau.

**UNE NOUVELLE IMAGE**

Williams-Renault. Le même moteur. Le plus dur concurrent. L'ennemi numéro un dans cette quête du deuxième titre mondial. Emoustillée par le duel Hill-Schumacher de 1994, la F1 s'était prise à rêver d'un *mano à mano* digne des homériques batailles Prost-Senna. Le pilote allemand a coupé court aux spéculations. Il a maîtrisé, dominé, surpassé le Britannique, qui faisait presque à chaque grand prix la cruelle démonstration de ses limites. Pauvre Damon Hill, épuisé par une course-poursuite impossible, égaré dans des dépassements catastrophes qui, à trois reprises, lui ont coûté et la victoire, et le respect d'un adversaire toujours prompt à l'arrogant étalage de sa supériorité.

Au bout du compte, le Schumacher de 1995 était peut-être trop fort pour avoir un rival. C'est en tout cas cette supériorité qui lui a permis d'ajouter à une profusion naturelle de dons le seul qui paraissait lui manquer. Le champion du monde a découvert le panache, sur le circuit du Nürburgring, le 1<sup>er</sup> octobre, dans le funambulesque dé-

passement de Jean Alesi, et ce dimanche japonais encore, dans la beauté d'une victoire inutile.

Et puis, en cet octobre de couronnement, l'homme aussi n'est plus tout à fait le même. Il n'est plus « Schumi », ce garçon un peu trop rigide, économe de sourires et de bonne humeur. Michael Schumacher, au fil de ses propos, s'est efforcé de bâtir une nouvelle image, d'entrer dans une sorte d'âge adulte de la communication. Il a volontiers déguisé la certitude de sa force sous le masque de l'humour et des confidences largement dispensées. Il a mis dans ses rapports avec la presse internationale presque le même souci professionnel qu'il place dans la préparation de sa voiture. Le résultat ne s'est pas fait attendre. Le champion s'est humanisé. Le pilote, à défaut de l'homme, a gagné en popularité, jusqu'au dehors d'une Allemagne dont il reste l'un des sportifs favoris.

Agé de vingt-six ans, Michael Schumacher compte déjà deux titres de champion du monde. Il lui reste deux courses pour gonfler son stock de dix-huit victoires en grand prix, pour améliorer le record des succès en une seule saison. Ensuite, il quittera le baquet de la Benetton, qu'il occupait depuis quatre ans, pour prendre place dans celui de la Ferrari. Objectif : redonner lustre à une équipe en panne de champion du monde des conducteurs depuis 1979. Michael Schumacher y trouvera matière à un défi insensé, dont il semble aujourd'hui capable de faire un nouveau destin de victoires.

Pascal Ceaux

## Benetton, le stand des as de la stratégie de course

**A PEINE DESCENDU DU PODIUM**, il s'est empressé de rendre hommage à son équipe. C'était presque les premiers mots du nouveau champion du monde. « Ils ont fait un travail incroyable, déclara-t-il. Michael Schumacher en proie à une vive émotion. Le titre leur revient en grande partie. » Derrière l'enthousiasme du vainqueur, il y avait une bonne part de vérité. En cette saison 1995, l'écurie Benetton-Renault a pris le dessus sur tous ses adversaires dans la stratégie de course, sans encourir les soupçons de tricherie qui avaient entaché l'année 1994.

Le Grand Prix du Pacifique a fourni une nouvelle illustration de cette supériorité. Elle s'est manifestée notamment dans l'exercice des changements de pneumatiques et du ra-

vitement. Lors du premier arrêt au stand, le pilote de la Benetton-Renault occupe la quatrième place de la course. En tête, David Coulthard a creusé l'écart. Jean Alesi et Damon Hill, second et troisième, effectuent leur arrêt en même temps que le pilote allemand qui les suit de près. A l'issue de l'opération qui lui a pris six secondes et trois dixièmes, Michael Schumacher reprend la piste devant ses deux rivaux. Il les a « doublés » dans les stands.

Les mécaniciens de l'écurie Benetton ont régulièrement dominé leurs concurrents tout au long de la saison. Dès le jeudi précédant le Grand Prix, ils se livraient à de méticuleuses répétitions sur chaque circuit. Résultat : une avance que les autres n'ont jamais pu rattraper, et le titre mondial de leur pilote acquis pour une part grâce à eux. Michael Schumacher pouvait ainsi compenser une position sur la grille de départ souvent en retrait des Williams-Renault, notamment dans la deuxième partie de la saison. Au Grand Prix d'Europe, le 1<sup>er</sup> octobre, la virtuosité des techniciens lui a permis d'emporter la victoire, malgré trois arrêts au stand contre un seul à son dauphin du jour, Jean Alesi.

A cette maîtrise s'est ajoutée une domination stratégique fondée sur une rapidité de réactions supérieure à celle des adversaires, pendant la course. Chez Benetton, trois hommes sont associés aux décisions : Michael Schumacher, lui-même qui dispose d'une liaison radio permanente avec son

stand, auquel il fait part de ses sensations et de ses éventuels choix tactiques en matière d'arrêts au stand. Flavio Briatore, le directeur de l'écurie, et Pat Symonds, l'ingénieur d'exploitation du champion du monde.

Pendant la saison, ils sont parvenus à éviter toute faute tactique majeure, et souvent à améliorer la position de Michael Schumacher. Damon Hill, lui, perdait du temps à plusieurs reprises dans des arrêts intempestifs au stand ou, au contraire, par une obstination à rester sur la piste, bloqué derrière un peloton d'attardés. Une partie du second titre mondial de Michael Schumacher a bel et bien été conquis dans les stands.

P. C.

## Atlanta et Cleveland se disputent la suprématie du base-ball américain

**ATLANTA**  
correspondance

En dépit d'un coup de froid qui est tombé sur la ville, il règne une atmosphère étouffante, samedi soir 21 octobre, dans le Fulton County Stadium d'Atlanta, où 52 000 spectateurs se pressent sur les gradins. Ted Turner, le propriétaire des Braves, en oublierait presque les tracas de la vente récente de son empire du multimédia. La casquette vissée sur le crâne, il explique patiemment à Jimmy Carter les données de ce premier match des World Series, la finale du championnat nord-américain de base-ball. L'ancien président américain écoute poliment. Mais la leçon lui est inutile. Jimmy Carter n'ignore plus rien de ce choc entre Atlanta et Cleveland, devenu depuis ces derniers jours le premier sujet de conversation du pays.

Un seul coup d'oeil sur leurs maillots suffit pour découvrir que les deux finalistes ne partagent pas seulement le mérite d'avoir bouclé en tête la saison régulière. Cleveland et Atlanta ont en commun un attachement visible à la cause indienne. Les premiers en portent le nom, « Indiens », un vieux souvenir traîné depuis les premiers jours. Créée en 1915, l'équipe se nomme ainsi en hommage à Louis Sockalexis, un Indien dont le coup de batte faisait, au XIX<sup>e</sup> siècle, l'admiration de toute la ville. Depuis, les années ont effacé son image, mais le club n'a jamais osé se donner un autre titre. A Atlanta, la référence aux « natis » d'Amérique du Nord se lit sur la poitrine des joueurs. Nés

à Boston aux premières heures de ce siècle, puis transportés à Milwaukee, les Braves n'ont pas toujours vécu en Géorgie. Mais leurs maillots ont toujours porté l'insigne d'un tomahawk, une arme dont le public aime aujourd'hui se servir pour marquer la mesure de chacun de ses chants.

**Un choc devenu depuis ces derniers jours le premier sujet de conversation du pays**

Pour le reste, les deux équipes se plaisent à dénominer leurs multiples différences. Les Braves ont tracé leur route jusqu'aux World Series en se glissant dans l'ombre de leur trois lanceurs, Greg Maddux, Tom Glavine et John Smoltz, un trio de *pitchers* que les experts qualifient volontiers de tous les superlatifs. En face, les Indiens offrent un profil plus massif. Réputés pour la puissance de leurs batteurs, ils comptent sur les muscles du solide Albert Belle pour renvoyer vers les bâches les balles de leurs rivaux.

L'écart entre les deux finalistes ne se réduit pas à cette seule opposition de styles. Cleveland et

Atlanta ne se réclament pas de la même page d'histoire du base-ball américain. Les Indiens ont besoin de toute leur mémoire pour se souvenir encore du goût que prend parfois le succès. Leur dernière présence en World Series remontait à 1954. « Une époque, soupire un vieux dirigeant du club, où la télé n'empêchait pas encore les gens de venir au stade. » L'actuelle saison les a vus se réconcilier avec leur public et battre un record d'affluence qui datait de 1948. Mais elle n'a pas complètement effacé l'amertume de cette interminable traversée du désert.

Ces dernières années, Cleveland n'a pas seulement souffert de voir ses joueurs éternellement piétinés par les meilleures équipes nord-américaines. La capitale de l'Ohio, un Etat posé au bord de la frontière canadienne, a essuyé les sarcasmes et les moqueries faciles de ses rivaux. Son nom et ses maillots ont été utilisés à deux reprises par le cinéma, mais Cleveland ne tire aucune fierté de l'intérêt que lui manifeste Hollywood. Dans les deux cas, le film peignait le portrait d'une équipe de joueurs perdants harcelée par l'infortune.

A Atlanta, personne n'aurait le mauvais goût de se moquer du parcours accompli par les Braves ces dernières années. A la veille du premier match des World Series, disputé samedi 21 octobre, les joueurs se donnaient volontiers une allure de vieux habitués des lieux. L'équipe n'en est pas à son coup d'essai. Elle a atteint ce stade de la compétition à trois reprises ces cinq dernières saisons. Mais la victoire n'a jamais voulu

la désigner du doigt. Un acharnement qui fait dire à John Smoltz, le troisième *pitcher* des Braves : « Pour Cleveland, les World Series représentent déjà la Terre promise. Mais nous, seul le titre pourra nous satisfaire. Nous possédons sans doute la meilleure équipe que le club ait jamais connue. Si nous échouons une nouvelle fois, je ne serai pas loin de penser que les Braves sont victimes d'une étrange malédiction. »

Dimanche soir, les mauvais esprits ont quitté au grand galop le stade d'Atlanta. Au terme de la deuxième rencontre, les Braves mènent par deux victoires à zéro. Et il faut l'emporter quatre fois pour s'emparer du titre. Le but est proche pour l'équipe de la future ville olympique, qui doit désormais se rendre dans l'Ohio pour les deux prochaines rencontres.

Alain Mercier

Lundi 16 octobre 7h42

1200 emplois seront créés à Issy-les-Moulineaux avec l'installation d'une usine Johnson.

(Source Europe 1)

# Le XV de France a réussi sa Coupe latine avant d'accueillir la tournée néo-zélandaise

La victoire face aux Argentins a témoigné des progrès du jeu de l'équipe nationale

En battant l'Argentine (47-12), l'équipe de France a gagné la première édition de la Coupe latine, samedi 21 octobre à Buenos Aires. Les

Français ont démontré qu'ils pouvaient pratiquer un jeu ambitieux tout en comptant sur de jeunes joueurs. Leur prochain rendez-vous inter-

national les opposera aux All Blacks néo-zélandais qui viennent d'arriver en Italie pour une tournée qui les conduira ensuite en France.

L'ÉQUIPE DE FRANCE de rugby a battu nettement celle d'Argentine (47-12), samedi 21 octobre à Buenos Aires. Cette troisième victoire en trois matches, après celles



obtenues face à l'Italie et la Roumanie, lui permet d'inscrire son nom sur la première ligne du palmarès de la toute nouvelle Coupe latine. En soi, ces nouvelles venues d'Amérique du Sud ne peuvent

surprendre personne. Le XV de France faisait figure de grand favori dans une compétition dont l'intérêt n'est pas à démontrer, face à des joueurs amateurs non par conservatisme, comme les Français, mais par conscience de leurs lacunes.

Les Bleus ont toutefois trop souvent gâché par le passé des ren-

contres jugés « faciles » pour que l'on ne salue pas ces succès. Ils dépendent de dirigeants qui ont accumulé trop d'erreurs de stratégie pour qu'on ne les félicite pas d'avoir su, eux, déjouer tous les pièges que leur tendait ce déplacement. En arrivant en Argentine, le groupe emmené par Jean-Claude Skrela était en effet menacé par au moins trois dangers.

D'abord, les mauvaises conditions dans lesquelles le nouvel entraîneur avait succédé à Pierre Berbizier. A moins de deux mois d'une tournée des All Blacks néo-zélandais en France, le départ mouvementé de l'ancien demi de mêlée d'Agen ne plaçait pas l'ex-troisième ligne toulousain dans des conditions favorables pour imposer ses conceptions du rugby et son autorité sur les hommes.

Le lourd contexte fédéral, ensuite, ne lui laissait guère de marge de manœuvre. Les déboires de Bernard Lapasset, président de plus en plus contesté de la Fédération française (FFR), confrontaient les joueurs à une obligation de résultats guère propice à l'épanouissement du jeu.

L'hétérogénéité du groupe choisi, enfin, permettait de douter de la solidarité des équipes sur le terrain. Entre les jeunes anciens de la Coupe du monde sud-africain, encore imprégnés de la bonne parole de Pierre Berbizier, et les nouveaux qui découvraient la vie en sélection, l'osmose ne paraissait pas jouée d'avance. Même si la forte représentation de deux clubs - quatre joueurs de Montpellier, cinq de Toulouse - lançait des passerelles par-dessus le fossé des générations.

Quinze jours et trois matches plus tard, Jean-Claude Skrela peut

s'enorgueillir d'avoir évité ces écueils. Plus que la victoire finale, dans un trophée sans histoire, c'est la progression de son équipe qui a séduit. Approximatif face aux Italiens, appliqué face aux Roumains, au jeu agouissant, le XV de France a su se montrer convaincant face à des Argentins qui s'imposaient a priori comme l'adversaire le plus redoutable. Malgré trois défaites en Afrique du Sud, les parcours des Pumas en Coupe du monde avaient en effet mis en valeur la solidité de leur paquet d'avant, sans doute l'un des tout meilleurs du monde.

MARGE DE SÉCURITÉ

Samedi, dans le petit stade de Ferrocaril Oeste, c'est pourtant dans ce secteur du jeu que les Français ont commencé par asseoir leur supériorité. Dominateurs devant, puis plus véloces et imaginatifs derrière, ils possédaient une marge de sécurité suffisante pour éviter tout revers du jeu de celui de Nantes en 1992, l'un des gros égarés de l'époque Berbizier.

Jean-Claude Skrela n'a pas seulement réussi à obtenir l'unité au sein de son groupe. Plusieurs phases du match ont montré qu'il avait su faire communiquer ses joueurs dans un même enthousiasme, dans un souci identique de

jeu complet et intelligent. Un rugby dans la droite ligne de celui que Skrela cherchait à faire pratiquer au Stade toulousain des années 80, au côté de Pierre Villepreux.

Pour ne rien gâcher, le rugby français a également découvert en Argentine quelques jeunes prometteurs à des postes où il se plaignait depuis longtemps du manque de relève crédible. Entre autres avants prometteurs, Christian Jullier s'est imposé en numéro 8 solide. Le Dacquois Richard Dourthe et le Toulousain Thomas Castaignède ont prouvé qu'il y avait une vie au centre après Philippe Sella. Philippe Carbonneau a montré un talent indéniable de demi de mêlée, poste qu'il n'occupe pourtant pas à Toulouse. Autant d'éléments qui rendraient optimistes sur l'avenir de l'équipe de France si le très court terme ne la contraignait à recevoir de redoutables visiteurs surnommés All Blacks.

J. Fe.

Argentine-France 12-47

■ ARGENTINE : quatre pénalités de Luna (17, 17, 27 et 54).  
■ FRANCE : sept essais de Philippe Saint-André (19, 37 et 57), Philippe Carbonneau (57) et 80, Emilie Nizanack (63 et 69) et Richard Dourthe (67), trois transformations et deux pénalités (57 et 59) de Christophe Beynaud.

## Un troisième boxeur meurt sur le ring en une semaine

LE POIDS COQ amateur Marvin Corpus, 19 ans, a succombé, samedi 21 octobre, à une hémorragie cérébrale à l'issue d'un combat disputé à Genral Santos, au sud des Philippines. Il est, en l'espace de quelques jours, le deuxième boxeur philippin à trouver la mort sur le ring. Dominé par son adversaire, Corpus était parvenu à éviter le K.O., poussé par le public qui l'incitait à ne pas abandonner. Le 15 octobre, le poids mouche professionnel Roger Espenill avait succombé à des lésions majeures au cerveau. Le même jour, le poids coq écossais James Murray avait également trouvé la mort moins de deux jours après avoir été mis K.O. lors du championnat britannique professionnel disputé à Glasgow. - (AFP)

### DÉPÊCHES

■ GOLF : l'Ecosse remporte la Dunhill Cup pour la première fois. Sur son parcours fétiche de Saint Andrews, l'équipe de golf d'Ecosse a battu le Zimbabwe en finale de la Coupe des nations. Ce succès a été remporté grâce aux victoires d'Andrew Collart et de Sam Torrance et malgré une défaite de Colin Montgomerie contre Nick Price. L'Ecosse avait perdu cette finale à deux reprises ces dix dernières années, en 1987 et en 1992, à chaque fois face à l'Angleterre. - (AFP)

■ SOLIDARITÉ : mille ballons de football destinés aux enfants de Côte-d'Ivoire ont brûlé dans l'incendie d'un entrepôt de l'aéroport Charles-de-Gaulle à Roissy, jeudi 12 octobre. Ces ballons avaient été gratuitement fournis par la société japonaise Tachikara. Ils devaient être acheminés par bateau vers Abidjan dans le cadre de l'opération « Espérance et solidarité autour d'un ballon » organisée par la division « activités sportives » de l'Unesco, que dirige Marie-José Lallart. Celle-ci lance un appel à la générosité pour que ces ballons soient remplacés au moment du départ du bateau de Lorient, le 7 novembre. L'Unesco a déjà réalisé des distributions de matériel sportif au Liban et en Guinée. Renseignements : 45-68-57-28.

### RÉSULTATS

#### AUTOMOBILISME

GRAND PRIX DU PACIFIQUE  
1. M. Schumacher (All.) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 2. D. Coulbault (Fr.) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 3. D. Coulbault (Fr.) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 4. G. Berger (Aut.) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 5. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 6. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 7. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 8. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 9. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 10. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 11. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 12. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 13. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 14. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 15. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 16. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 17. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 18. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 19. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 20. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 21. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 22. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 23. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 24. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 25. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 26. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 27. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 28. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 29. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 30. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 31. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 32. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 33. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 34. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 35. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 36. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 37. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 38. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 39. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 40. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 41. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 42. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 43. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 44. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 45. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 46. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 47. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 48. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 49. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 50. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 51. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 52. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 53. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 54. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 55. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 56. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 57. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 58. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 59. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 60. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 61. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 62. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 63. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 64. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 65. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 66. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 67. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 68. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 69. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 70. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 71. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 72. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 73. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 74. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 75. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 76. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 77. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 78. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 79. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 80. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 81. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 82. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 83. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 84. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 85. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 86. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 87. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 88. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 89. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 90. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 91. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 92. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 93. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 94. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 95. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 96. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 97. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 98. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 99. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 100. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 101. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 102. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 103. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 104. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 105. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 106. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 107. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 108. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 109. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 110. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 111. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 112. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 113. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 114. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 115. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 116. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 117. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 118. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 119. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 120. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 121. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 122. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 123. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 124. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 125. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 126. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 127. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 128. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 129. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 130. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 131. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 132. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 133. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 134. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 135. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 136. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 137. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 138. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 139. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 140. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 141. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 142. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 143. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 144. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 145. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 146. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 147. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 148. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 149. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 150. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 151. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 152. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 153. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 154. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 155. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 156. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 157. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 158. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 159. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 160. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 161. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 162. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 163. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 164. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 165. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 166. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 167. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 168. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 169. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 170. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 171. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 172. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 173. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 174. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 175. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 176. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 177. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 178. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 179. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 180. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 181. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 182. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 183. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 184. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 185. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 186. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 187. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 188. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 189. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 190. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 191. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 192. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 193. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 194. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 195. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 196. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 197. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 198. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 199. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 200. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 201. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 202. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 203. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 204. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 205. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 206. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 207. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 208. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 209. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 210. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 211. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 212. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 213. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 214. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 215. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 216. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 217. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 218. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 219. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 220. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 221. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 222. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 223. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 224. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 225. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 226. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 227. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 228. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 229. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 230. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 231. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 232. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 233. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 234. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 235. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 236. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 237. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 238. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 239. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 240. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 241. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 242. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 243. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 244. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 245. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s 972 ; 246. J. Herbert (GB) : 307,349 km en 1 h 48 min 49 s



# Le théâtre ambulant s'arrête à Artenay

Tandis que la fête foraine est célébrée à La Villette, le Musée des spectacles sur tréteaux a trouvé abri dans un bourg de la Beauce

ORLÉANS

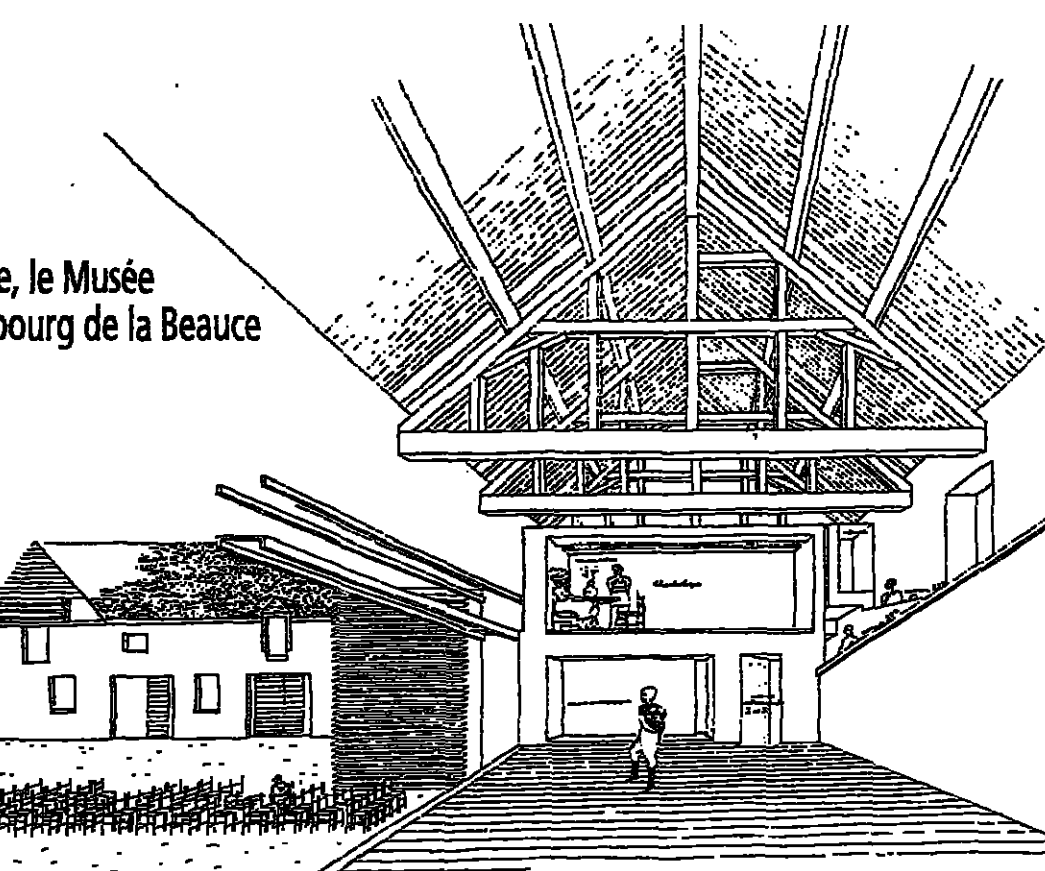
de notre correspondant  
Voici un projet à rendre jaloux des cités plus titrées. Artenay (Loiret), 2 045 habitants, vient d'ouvrir un musée du théâtre forain. Ce gros village beauceron possède le maître le plus pittoresque du département. Chassé de son île natale, Minorque, par les franquistes, interné à Argelès, José Cardona est arrivé un soir de 1939 à Artenay, à dix-huit ans, et il y est resté. Sur les bancs du conseil général où il siège, à Orléans, il continue à proclamer son anarchisme, récite Thomas More et Elzéar Reclus, que lui ont enseignés de vieux maîtres libéraux sur les rives minorquines. Gaston Couté disait des Beaucerons, méchamment, qu'ils savaient compter, mais pas raisonner. « Pour convaincre une commune d'un projet comme celui-ci, ce n'est pas facile. C'est une aventure qui a failli me coûter ma place de maire », plaisante José Cardona. Le Musée d'Artenay est né, il y a plus de dix ans, de la rencontre d'un couple de comédiens retraités, les Créteur, avec une équipe d'anthropologues dirigée par Marie-Claude Grohens, et le maire d'Artenay. L'idée était d'évoquer l'univers des « enfants de la balle », se transportant de villes en bourgs, jusque dans nos années 70.

La première surprise fut de constater que leur disparition est récente. Jean Créteur, soixante-trois ans, descendant d'une grande lignée de « banquistes », a été le dernier en France à fermer son théâtre ambulant en 1974. « J'ai tenu 437 rôles - le premier à trois ans - au cours de mes cinquante ans de théâtre. Dans Les Misérables, j'ai tout joué, sauf Jean Valjean. Si au bout de cela, on n'est pas un acteur... », s'enflamme Jean Créteur. La troupe se déplaçait deux à trois fois par semaine. On commençait par monter la « baraque ». « Nous avions un répertoire de quatre-vingt pièces. Nous en jouions cinq à six par semaine. Autant dire

que les répétitions n'étaient pas possibles. Nous avons été les pionniers de la décentralisation. Nous faisions tout : acteur, mais aussi charpentier, décorateur, machiniste, et même auteur. Les enfants de Molière, c'est nous ! » Un jour des années 30, le comédien Pierre Brasseur pénètre dans la « baraque » Créteur. Il cherche des enfants pour Les Disparus de Saint-Agil au cinéma. « Il m'a vu jouer : je l'intéressais. Mon père a refusé de me laisser partir », confie avec regret Jean Créteur. En 1930, c'est encore l'âge d'or de ces « théâtres », chez qui trônent Le Bossu et Les Deux Orphelins. Il y a, ce temps-là, deux cents théâtres démontables en France. Cela fait peut-être six mille artistes, qui sillonnent l'Hexagone. « Nous respectons notre public. Nous n'achions jamais de femmes nues », préviennent-ils. C'est que les théâtres sédentaires font pression pour que les autorités communales leur refusent la permission de s'installer. Après la guerre, les feux brillent encore, mais pas pour longtemps. Il y a les paillettes du cinéma et de la

« Nous faisons tout : acteur, mais aussi charpentier, décorateur, machiniste, et même auteur. Les enfants de Molière, c'est nous ! »

télévision, l'usure aussi du répertoire. Mais est-ce vraiment la cause de leur disparition ? « Ce sont plutôt les taxes, les impositions et l'indifférence des pouvoirs publics qui ont tué le théâtre forain », affirme Jean Créteur aujourd'hui. Les enfants de la balle appartenaient au fond de notre culture. « Il est entendu dans les milieux artistiques, les défend Marie-Claude Grohens, que les théâtres forains ne sont que des diffuseurs sans originalité du théâtre de boulevard. Il faut



Le projet des architectes Vincen Cornu et Benoît Crépet pour l'aménagement du musée

droit mépriser les publics pour supposer qu'ils aient donné leur temps et leur argent à des comédiens dépourvus de compétence théâtrale. Jovet, Copeau et surtout Baty naissent des relations avec les « banquistes ». Théâtre de compétence, de convenance souvent, mais aussi d'imper-

maréchaussée, les « forains » usent alors de tous les artifices pour s'exprimer, puisqu'on leur ôte la parole. Ainsi apparurent les marionnettes, ainsi naquit le théâtre du silence, le mime, dont l'art culmina avec Debureau.

Que reste-t-il aujourd'hui de tout ce patrimoine ? Le cinéma, lui au moins, laisse de la pellicule. On n'en est même pas encore à l'inventaire. Les théâtres démontables, de bois, sont sans doute tous détruits. Celui des Créteur, par exemple, a été débité sur le lieu où il avait été remis. Le Musée d'Artenay montre la caravane d'artiste d'Aimé Clariond - un enfant de la balle lui aussi - où il serait né. En revanche, les objets, marionnettes, éléments de décors, et le matériel de scène des comédiens, costumes, accessoires sont dispersés.

Georges-Henri Rivière avait lancé des enquêtes et constitué des collections, qui sont au Musée des arts et traditions populaires. Tout cela a naturellement sa place à Artenay, qui restitue aussi la vie sociale et familiale des comédiens. On voit dans des vitrines des docu-

ments émouvants, des livres de circulation. Lorsque la troupe arrive, le premier contact est celui du gendarme. Le comédien reste le nomade, celui qui apporte l'étranger.

Prolonger les recherches, initier une animation, font partie des missions du Musée d'Artenay, qui se consacre davantage à l'aventure du théâtre démontable. Tant sur le plan de l'histoire que de la sociologie, il reste beaucoup à apprendre. Quand apparaît-il ? Début ou fin du XIX<sup>e</sup> ? Comment le distinguer du théâtre « savant » sédentarisé ? Des dépôts d'archives familiales, comptables, ont déjà été effectués à Artenay, appartenant à ces dynasties d'itinérants que furent les Créteur, les Cavalier, les Camp, les Caron, les Montanari, tous princes de ce « boulevard » des campagnes.

Une ferme beauceronne - à point nommé « du Paradis », au cœur d'Artenay, avec sa cour carrée traditionnelle - se accueille pour une ultime tournée. Le lieu, en particulier l'ancienne grange, a été transformé d'une façon très sa-

## Carnet de route

● Situation. Chef-lieu de canton du département du Loiret, la commune d'Artenay est située à 100 kilomètres au sud de Paris par la RN 20 ou l'autoroute A 10 (sortie Artenay). En partant d'Orléans, la distance est de 25 kilomètres au nord par les mêmes N 20 et A 10.

● Musée. Une ancienne ferme beauceronne, avec sa cour carrée traditionnelle, accueille, au centre de la cité, les expositions. Le lieu, et en particulier l'ancienne grange, a été aménagé en musée.

● Archéologie. La vieille bergerie de la ferme accueille des collections paléontologiques et archéologiques locales. Le site d'Artenay est en effet d'un intérêt scientifique majeur.

● Visites. Le Musée du théâtre forain est ouvert du 1<sup>er</sup> octobre au 31 mai, en semaine de 14 heures à 17 h 30 (sauf le mardi) ; samedi, dimanche et fêtes, de 10 à 12 heures et de 14 heures à 17 h 30. Jusqu'à 18 heures de juin à septembre. Entrée : 20 francs. Renseignements : Musée du théâtre forain, quartier du Paradis, 45410 Artenay, tél. : (16) 38-80-09-73.

vante, tout en respectant le site, par l'équipe d'architectes Vincen Cornu et Benoît Crépet. Leur projet a été mentionné par la fondation Mies Van der Rohe de Barcelone en 1994 et nommé à l'Equerre d'argent en 1995.

Une petite salle de spectacles (200 places) a été ajoutée. Mais le musée lui-même redevient vite le théâtre qui n'aurait jamais dû cesser d'exister, surtout lorsque les portes massives de la grange, en bois d'Orléans, s'ouvrent - comme des rideaux en scène - sur la cour carrée, qui peut contenir plusieurs centaines de spectateurs.

L'ensemble aura coûté environ 20 millions de francs (40 % de l'Etat, 30 % de la commune, 30 % de la région et du Loiret). Le fonctionnement - le musée a un statut communal - devrait être assuré par le budget de la ville. « Artenay, dit encore José Cardona, est connu par ses betteraves. Grâce à elles, et à la sucrerie qui nous apporte sa taxe professionnelle, nous avons pu faire cet investissement. La betterave et la commedia dell'arte font bon ménage ! »

Régis Guyotat

## MOTOCYCLISME

### Une moto pour l'âge de raison

Avec son nouveau modèle, BMW affirme sa conception de la moto : un domaine où la sécurité et le confort prendraient définitivement le pas sur le risque et le désagrément. La R-1100 RT apparaît ainsi résolument à l'opposé de certains engins actuels, malcommodes et dangereux, surtout destinés à procurer d'intenses sensations.

Le nouveau modèle de la firme de Munich impose d'abord une ligne qui s'emploie à gommer tous les signes extérieurs d'agressivité de la moto. A la fois fluide et ventrue comme le corps d'un bébé, la coque intégrale laisse à peine dépasser les deux cylindres du « boxer », le moteur à plat qui remplace depuis 1993 le flat twin traditionnel. Mais, de la roue avant à la transmission arrière, tous les éléments mobiles et mécaniques de la R-1100 RT disparaissent sous carénages, boucliers et valises profilées.

Le message des designers allemands est clair : la machine doit se faire oublier. Sous la robe de la R-1100 RT se cache cependant un assemblage audacieux d'innovations technologiques. La gestion électronique du moteur, avec la coupure de l'alimentation en décélération, a pour objet de limiter à la fois la consommation et le rejet de gaz polluants. La centrale de contrôle informatique doit permettre d'espacer et de réduire au minimum l'entretien.

Garantie d'une tenue de route irréprochable, le gros bloc moteur - boîte de vitesses constituée un cadre indéformable sur lequel viennent se fixer la fourche avant et la transmission arrière. En séparant la suspension de la direction, le système Telelever de BMW évite le transfert au freinage du poids sur la roue avant. Le bras oscillant sur la roue arrière à transmission par cardan contribue également à la sécurité et au confort. Avec un système ABS de la nouvelle génération en série sur les deux gros disques avant et le disque ar-

rière, les 282 kilos de la R-1100 RT peuvent être facilement maîtrisés. D'autant que l'équilibre des masses et un centre de gravité assez bas, vérifiables par la facilité du béquillage, rendent la moto agile et maniable.

La prise en main se révèle ainsi à la portée d'un motard un tant soit peu expérimenté. Mais on doit rester souple avec la poignée de gaz dès que la chaussée est glissante. Les 90 chevaux et le couple du bicylindre auraient d'ailleurs mérité un système d'antipatinage. Rien ne manque, en revanche, pour le confort du pilote. Réglable au guidon, l'inclinaison de la bulle électrique permet de choisir entre la performance et la protection. Le carénage intégral offre un abri suffisant contre une pluie modérée, sans équipement particulier. Par temps frais, les poignées chauffantes (sur option) comme le retour d'air chaud par deux volets derrière le cockpit s'avèrent vite indispensables.

#### POUR CITADINS PRESSÉS

Véritable marque de fabrique de BMW, le tableau de bord est exceptionnellement complet pour une moto : affichage de la vitesse engagée et du niveau du réservoir - dont les 26 litres assurent une autonomie de 400 kilomètres -, montre, prééquipement radio, prise 12 volts. La selle est réglable sur trois positions sans avoir besoin de sortir la trousse à outils. A l'abri des vibrations, les rétroviseurs offrent une visibilité exceptionnelle et une protection des mains du pilote. La prochaine version 850 centimètres cubes attirera probablement ces citadins pressés qui constituent non seulement la clientèle traditionnelle de BMW, mais aussi le seul segment en augmentation du marché actuel de la moto.

Christophe de Chenay

\* BMW R-1100 RT. Prix : 94 500 francs.

### PROFITEZ DE NOS PRIX :

Un petit coup de fil peut vous faire gagner entre 10.000 et 40.000 F (voir plus).

Remise spéciale aux F.F.S.A., corps européens. Nous procurons les documents permettant l'immatriculation dans la série spéciale plaque bleue.

Possibilité de 4x4 Tout-terrain : NISSAN et TOYOTA.

Nous assurons nos livraisons. N'hésitez pas à nous consulter.

**PPM AUTOMOBILE DIFFUSION**  
Tél : 88.24.13.24 - Fax : 88.38.03.48  
Mandataire CEE 123/85

---

### Vente de Véhicules récents

Faibles Kilomètres  
Millésime 95  
Garantie 1 an ou 12.000 Km  
Possibilité d'essai ou financement intéressant

**AVIS CENTRE OCCASION**  
5, rue Bixio - 75007 PARIS  
(1) 44.18.10.65  
Pascal Bonnet  
07.84.10.33

---

### OCCASIONS

TOUTES MARQUES  
SELECTION DE LA SEMAINE  
parmi 300 véhicules exposés

- LANCIA Thema T16 16S LS AM 94 11700 Km
- SAFRANE T16 D ABS AM 95 14900 Km
- ZX BK FUGUE T16 D C1m. AM 95 7230 Km
- 605 SRTI C1m/ABR AM 95 10250 Km
- PUNTO 55 S 3P. AM 95 11700 Km
- BOXER Minibus T16 D AM 95 6830 Km
- GOLF S T16 D AM 95 24825 Km
- FIESTA 1.6 S AM 92 40000 Km
- ASTRA 1.4 GLSI AM 92 49500 Km
- 309 GREEN 3P. T.O. AM 93 47000 Km

229, Bd A. France  
93200 SAINT DENIS  
(1) 49.33.60.90

### CITROËN ZX 1.4 IE - 1993

Rouge - 45.000 Km - Garantie 1 an

**BMW 318i - 1991**  
Gris argent - 100.000 Km - G1e 1 an

**BMW 525 TDS Touring - Mod. 94**  
C1m. - alarme - 97.000 Km - G1e 1 an

**SGGD**  
Paris 15<sup>e</sup> - Tél : 45.31.95.31

---

**CORSA VIVA 1.4i 3P.**  
12.000 km - bleu nacré - 95

**CLIO BACCARA auto.**  
11.500 km - vert métal - 95

**ASTRA GSI 150 ch.**  
18.000 km - noir métal - 95

**AVIS CENTRE OCCASIONS**  
(1) 44.18.10.65  
Port. 07.84.10.33

---

**RENAULT POMPE**  
Tous types des puits d'égouttement en canalisations mobiles :

**RENAULT**

- SAFRANE RT 2.5 DT - 95 - 174 500 F
- LAGUNA V6 - 1010 cc - 95 - 170 000 F
- ESPACE V6 RXE 2.8 - 1010 cc - 213 000 F
- CLIO XL 1.2 SR SVS - 95 - 56 000 F
- SAFRANE RXE 3.0 - 95 - 242 000 F

Véhicules neufs et de direction millésime 95  
50, rue de la Pompe - PARIS 16<sup>e</sup>  
Tél : 45.03.75.75

### S.A. OCCAUTO

46.54.40.00

**RENAULT**

- SAFRANE Allée 2.1 TD. 95  
C1m, chaîne, alarme, 129.500 F
- R 19 TD Latitude. 95  
Chaîne, 8500 km, 86.500 F
- CLIO 1.8 D Be Bop 5P. 95  
Blanche, 4500 km, 69.500 F
- CLIO 1.2 Be Bop 5P. 95  
Noir métal, 4500 km, 69.500 F
- CLIO 1.4 RT 91, 39.000 F

---

**HONDA CIVIC ESI 4 Ptes**  
Janv. 95 - Gris métal - 11.800 Km  
Garantie 1 an

**ALFA ROMEO 155 Turbo D 2.5 L**  
1994 - Grise - 75.000 Km - G1e 1 an

**BMW 316i - 1992 - NV**  
Bleu métal - 68.000 Km - G1e 1 an

**SGGD**  
Paris 15<sup>e</sup> - Tél : 45.31.95.31

---

**VOITURES NEUVES**  
de 8 à 20 % moins chères  
Toutes marques  
tous modèles, nous consulter

Mandataire CEE 123/85  
**CARS CHEAP IMPORT**  
88 rue Desnouettes - 75015 PARIS  
Tél : 45.31.96.00

---

### REGION ALSACE

STRASBOURG CARREFOUR DE L'EUROPE  
Notre souhait : être à votre service

**VOITURES NEUVES A PRIX D'OCCASIONS !!!**

**PFM DIFFUSION AUTOMOBILE**  
Mandataire CEE 123/85  
11, rue de la 1<sup>re</sup> Armée, 67000 STRASBOURG  
Tél : 88.24.13.24 - Fax : 88.36.03.48  
AUTO FERNANDEZ - KEHL R.F.A.

---

**MERCEDES 220 TE Break - 93**  
C1m., 33.000 km, 146.000 F

**BMW 318i Coupé - 94**  
Cuir, alarme, 22.500 km, 123.500 F

**RENAULT 21 Turbo D - 93**  
Manager, 85.000 km, 69.500 F

**Tél : 46.54.40.00**

---

**MERCEDES S 350 TD**  
08/06/94  
40.000 Km  
Tél : 45.31.96.00

---

**PORTE DE VERSAILLES AUTO**  
45.31.51.51

- BMW 318i T.O. - 92
- BMW 320i Coupé - 93
- BMW 325i Auto - 93
- BMW 735i T.O. - 88
- CLIO WILLIAMS - 94
- CLIO BACCARA T.O. - 93
- HONDA CIVIC LSI - C1m - 92
- LADA 4X4 Diesel - 95
- AUDI 80 TDI - 93
- ESCORT CLIPPER Diesel - 93

L'AUTOMOBILE dans "LE MONDE" c'est chaque Lundi daté Mardi, pour vos annonces publicitaires contactez le : 44.43.76.23 - (Fax : 44.43.77.31)





# CULTURE

LE MONDE / MARDI 24 OCTOBRE 1995

27

**TRANSFERT** Passée en 1978 de la tutelle du ministère de la culture à celui de l'équipement, l'architecture retourne dans le giron de la Rue de Valois. Cette réforme est gé-

néralement jugée positive par les architectes, qui se réjouissent à l'idée de quitter l'univers technocratique de l'équipement pour rejoindre leur famille naturelle, la

culture. Mais presque tous redoutent leur rattachement à la direction du patrimoine, qu'ils jugent trop conservatrice. ● LES ÉCOLES d'architecture s'inquiètent, de leur

côté, de ce changement et craignent des restrictions budgétaires au moment où le rapprochement avec l'Université est enfin sur le point de s'opérer. ● LE MINISTRE

de la culture, Philippe Douste-Blazy, répond aux interrogations et défend l'idée que les architectes doivent être davantage associés à la réflexion générale sur la société.

## Les architectes redoutent leur rattachement à la direction du patrimoine

Après dix-sept années passées sous la tutelle du ministère de l'équipement, l'architecture retourne à la culture. Les professionnels, globalement, s'en réjouissent, mais craignent de dépendre d'un service qu'ils jugent trop conservateur

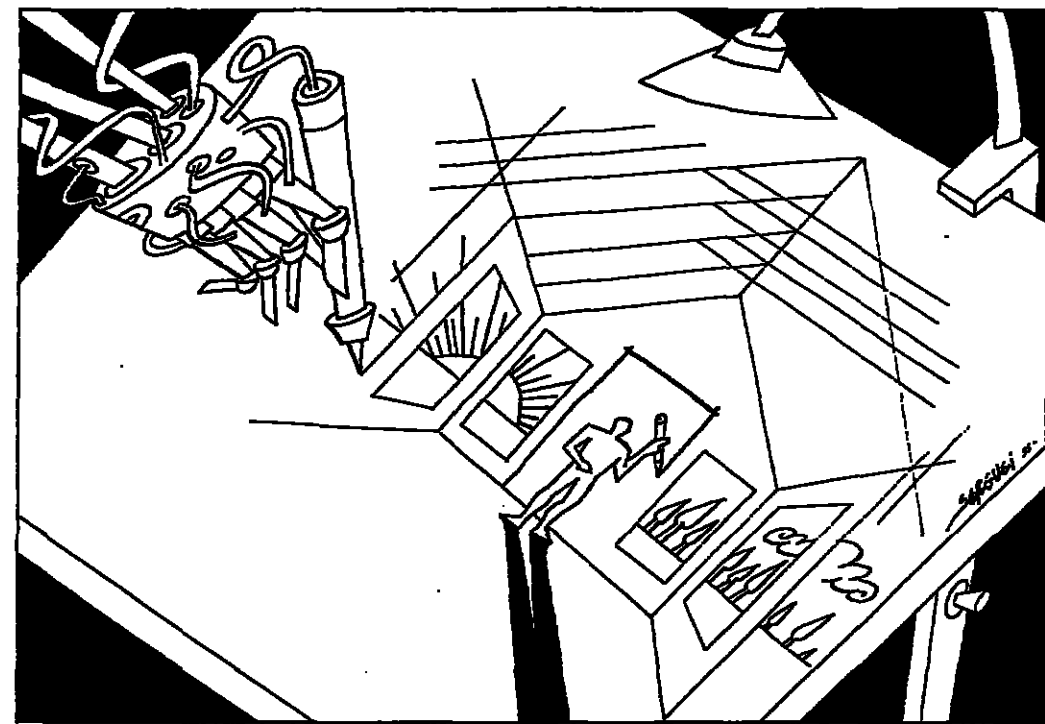
LE MONDE de l'architecture est en ébullition, soit 26 000 professionnels auxquels s'ajoutent 18 500 étudiants. Transférée sans autre forme de procès, en 1978, du ministère de la culture à celui de l'équipement, voici leur direction tutélaire qui abandonne l'Arche de la Défense pour retourner rue de Valois. Sur le papier tout au moins, car, dans l'immédiat, les tractations interministérielles, orchestrées par Matignon, ne trouvent pas encore leur traduction dans la réalité.

Le dépeçage de ce qui était devenu la direction de l'architecture et de l'urbanisme (DAU) n'est pas définitivement arrêté. Est acquis le passage à la culture des services départementaux de l'architecture (SDA), des écoles, de l'Institut français d'architecture (IFA), de la Mission interministérielle pour la qualité des constructions publiques (MIQCP). En revanche, la sous-direction des espaces protégés, des paysages et de la qualité se trouverait partagée entre un troisième larron, le ministère de l'environnement - qui hériterait assez naturellement de la protection du littoral et de la montagne -, et celui de la culture. Resterait à l'équipement ce qui relève de l'urbanisme, de l'aménagement et de l'action foncière.

### PARENT PAUVRE

En 1978, c'est en fanfare que l'architecture avait rejoint l'équipement. Mais, à l'heure du retour au bercail, le bilan laisse sceptique. L'enseignement de l'architecture est devenu le parent pauvre des enseignements supérieurs, un futur architecte se voyant consacrer à peine le tiers de ce que coûte un élève qui a choisi la filière arts plastiques. Les passerelles avec l'éducation nationale restaient inexistantes. L'IFA a vu son train de vie diminuer d'année en année. De plus, l'équipement, sachant qu'il allait se voir retirer cet enfant mal aimé, a bouclé le budget de la direction de l'architecture, réduisant celui des écoles de 16 % et celui de l'IFA de plus de 35 %.

Ainsi, alors que dans les années 80 l'architecture française connaissait une étonnante embellie, que l'ordre national retrouvait une certaine jeunesse, les structures d'Etat n'ont pas su accompagner le mouvement et défendre sur le plan administratif une profession qui, bon an mal an, avait



su faire sa révolution culturelle toute seule. Certains organismes dépendant de la DAU, comme la MIQCP, ont certes fait un remarquable travail de sensibilisation en direction des élus, mais elle a aussi laissé se développer plus ou moins une forme de vétillosité et des mouvements de mode peu propices, à long terme, à ancrer de façon positive l'image de l'architecte dans la conscience des Français.

Les syndicats maison du ministère de l'équipement ont manifesté

leur opposition. La CFDT, la CGT et FO ont fait savoir que, pour eux, le transfert « serait une importante régression (...) dans la mesure où les enjeux internationaux et urbains impliquent plus le rapprochement avec l'urbanisme et les métiers techniques de la construction qu'avec les métiers artistiques ».

Mais, en règle générale, les professionnels sont plutôt favorables, voire très favorables à un tel transfert, qui, si tout se passe

comme l'affirme le ministre, peut conforter une profession d'essence libérale et dont la dimension technique n'a d'intérêt qu'à proportion de sa valeur culturelle. Cela peut en outre contribuer à clarifier les rôles en matière de protection. Jusqu'à présent, en effet, c'était le même ministère de l'équipement qui décidait ou autorisait des projets ayant le plus grand impact sur l'architecture, les villes et le paysage et qui était censé lutter contre ses propres abus...

Des personnalités aussi différentes que Jean Nouvel, Henri Gaudin ou Antoine Grumbach estiment ce retour a priori bienvenu, mais non sans réserves. Nouvel, qui était alors un responsable actif au Syndicat de l'architecture, rappelle qu'il s'est toujours opposé au départ de sa profession pour l'équipement. Pour Henri Gaudin, auteur du stade Charléty, « toute initiative qui nous éloigne des technocrates et des épandeurs de bitume est positive. Bâtir, offrir l'hospitalité est un acte culturel ». Mais, ajoute-t-il, « on comprendra bientôt, espérons-le, que ce ne sont pas seulement des monuments historiques ni même quelques édifices remarquables qui nous sont précieux, mais plutôt des espaces, des dispositions rusées, des agencements complexes ».

### HABITATION ET CRÉATION

Se rapprocher de la culture, c'est, pour lui, « s'éloigner des parkings et des péages en tête, aller prendre le frais du côté de l'espace, pour nous rapprocher de l'architecture qui n'est affaire ni de chasse d'eau, ni de structure, ni de technique, mais d'habitation et de création ».

Antoine Grumbach, récent Grand Prix national d'urbanisme, va dans le même sens : « La culture, pourquoi pas ? Si elle se donne les moyens d'intégrer la question urbaine. » Mais le professeur d'ajouter cette restriction : « Si elle sait nouer des liens avec l'enseignement supérieur. » La réaction d'Antoine Grumbach est représentative de l'immense majorité de celles que nous avons

rencontrées lorsqu'il ajoute : « Si le ministre de la culture souhaite être le fer de lance de la qualité architecturale, ce n'est certainement pas en l'enterrant avec le patrimoine, dans sa version préévolutionnaire, qu'il y arrivera. »

Cette « version préévolutionnaire » du patrimoine désigne pudiquement l'actuelle directrice du patrimoine, Maryvonne de Saint-Pulgent, qui passe pour être la principale instigatrice du retour de l'architecture à la culture. Aussi les architectes sont-ils partagés entre l'affection que leur inspire leur famille naturelle, la culture, et leur refus profond d'être inféodés à ce qui est pour eux l'archétype du conservatisme. Le problème aurait-il été différent avec Christian Dupavillon, prédécesseur de Maryvonne de Saint-Pulgent, lui-même architecte et qui avait à ses débuts provoqué une vive inquiétude chez les fonctionnaires des Monuments historiques ? Il est en tout cas évident que la réaction des architectes est davantage liée à la personne qu'à la fonction.

Donner la préséance à l'architecture pour faire de Maryvonne de Saint-Pulgent une directrice de l'architecture et du patrimoine est une habileté qui ne fera pas illusion. Sans doute est-ce pour cette raison que le ministre monte avec tout cas évident que la réaction des architectes est davantage liée à la personne qu'à la fonction.

R. E.

## Les écoles sur la défensive

L'ANNONCE du transfert des vingt-deux écoles d'architecture et de leurs 18 500 étudiants vers le ministère de la culture suscite des inquiétudes sur le budget et des interrogations sur l'avenir de l'enseignement.

« Quand j'étais étudiant dans les années 60, se souvient l'architecte Antoine Grumbach, président du conseil d'administration de l'école Paris-Belleville, nous nous battons pour quitter les Beaux-Arts et rejoindre le ministère de l'équipement, qui traite de la ville dans sa globalité. Ce rattachement réalisé, l'équipement n'a jamais montré beaucoup d'amour pour l'architecture, mais il assurait un lien réel avec les questions majeures d'aujourd'hui - les problèmes urbains, les logements sociaux. » Claire Parin, responsable de la conférence des présidents des écoles d'ar-

chitecture, constate que « plus que jamais, la fracture sociale a pour cadre les villes. Les architectes ne peuvent ni ne veulent rester confinés dans un statut d'artiste marginal ».

La perspective de rejoindre la direction du patrimoine au ministère de la culture fait craindre à certains enseignants le retour à une conception trop passiviste. Directeur de l'école de Nancy, un établissement de bon niveau, Denis Grandjean juge au contraire positive une formation aux problèmes du patrimoine. « Tout en conservant l'acquis de l'urbanisme, il n'est pas mauvais d'offrir un nouveau champ aux élèves. Si cette ouverture vient s'ajouter au reste, elle pourra les former à un domaine pratique professionnel auquel les architectes sont constamment confrontés. Elle élargira les débouchés professionnels aux

métiers du patrimoine. » Si les avis divergent sur le bien-fondé du changement de tutelle, les modalités de ce transfert font l'unanimité contre elles. Dans le projet actuel, le budget 1996 de fonctionnement des écoles d'architecture sera réduit de 16 %. « Il serait regrettable de faire l'amalgame entre transfert au ministère de la culture et réduction budgétaire, commente Denis Grandjean. Pourquoi le ministère de la culture ferait-il moins bien que celui de l'équipement ? »

### UNE SIMPLE OPÉRATION BUDGÉTAIRE

Le collège des directeurs d'école est plus incisif. Dès le 25 septembre, dans une lettre à Philippe Douste-Blazy, il notait : « Ce changement apparaît comme une simple opération budgétaire. L'insuffisance des crédits

risque de peser lourdement sur les conditions de rentrée. » L'incertitude pèse aussi sur l'ouverture programmée de nouvelles écoles (Marne-la-Vallée, Compiègne, Tours, Dijon).

Une refonte ambitieuse des études d'architecture a été lancée en 1993, à la grande satisfaction du milieu (Le Monde du 22 janvier 1993). Elle prévoit le rapprochement avec l'Université ainsi que la création de doctorats. Des commissions réunissant représentants de l'enseignement supérieur et de la DAU préparent des décrets d'application. Enseignants et responsables d'école, très attachés à cette réforme, redoutent des retards dans le processus, voire sa remise en question.

C. Ba.

Philippe Douste-Blazy, ministre de la culture

## « L'architecture doit être au cœur de la réflexion sur la société »

« Certains de vos prédécesseurs ont tenté, sans résultat, de « récupérer » l'architecture, arrachée à la culture en 1977 par le ministère de l'équipement. Quelle a été votre recette pour y parvenir ?

« Mes prédécesseurs étaient officiellement associés à la politique de l'architecture. Mais cette association était plus virtuelle qu'autre chose. Dès la discussion des décrets d'attribution, le premier ministre avait décidé, sur ma proposition, une extension très importante de mes compétences dans le domaine de l'architecture. Il vient de décider, dans le prolongement de mon décret d'attribution, de me rattacher les services correspondants. Pour deux raisons : d'abord parce que la réunion de l'architecture et de l'aménagement au sein d'un même ministère n'apparaissait plus, avec le recul, la meilleure formule pour défendre l'architecture ; ensuite parce que la dimension culturelle évidente de l'architecture devait être réaffirmée.

Cette tutelle reste mal établie. L'enseignement de l'architecture, l'Institut français d'architecture relèvent désormais de la culture. Qu'en est-il des autres secteurs ?

« Le projet de loi de finances pour 1996 transfère au ministère de la culture d'une part les services départementaux de l'architecture (SDA), d'autre part la sous-direction des enseignements, des professions et de la promotion de l'architecture, relevant de la Direction de l'architecture et de l'urbanisme. Ce sont en effet les grandes masses du budget de l'architecture : plus de 120 millions de francs pour les SDA, plus de 500 millions de francs pour l'enseignement.

« Le transfert de certains autres services est également envisagé, notamment la Mission interministérielle pour la qualité des constructions publiques et le plan « construction et architecture », ainsi que la sous-direction qui gère les espaces protégés, comme les abords des monuments historiques, les sites, les secteurs sauvegardés et les zones de protection du patrimoine. Le gouvernement réfléchit actuellement à la meilleure organisation de ces services, et le premier ministre devrait prendre prochainement des décisions à ce sujet.

« Les architectes avaient quitté la culture parce que l'équipement leur promettait des jours meilleurs. Tel n'a pas été le cas. L'en-

seignement de l'architecture reste le plus pauvre de tout l'enseignement supérieur. Quelles garanties pouvez-vous aujourd'hui donner à la profession pour justifier ce transfert ?

« L'architecture traverse une crise sans précédent. Cela tient, bien sûr, à la conjoncture qui n'est pas bonne. Mais les racines du mal sont plus profondes. On laisse peu à peu s'organiser un système qui élimine l'architecture de la réflexion générale sur la société. C'est grave parce que, à terme, cela a un coût social énorme : il suffit de constater ce qui se passe dans les quartiers difficiles.

« L'Etat a une part de responsabilité dans cette situation. L'architecture a trop souvent été sacrifiée aux impératifs de l'aménagement. En outre, l'enseignement de l'architecture souffre d'une insuffisance dramatique de moyens. Songez qu'on consacre aujourd'hui à un étudiant en architecture le tiers des moyens qui sont consacrés à un étudiant dans une école nationale d'arts plastiques ! Je crois que, aujourd'hui, l'architecture et les architectes ont un besoin vital d'un ministère qui les défende. Je suis persuadé que

le ministre de la culture est le mieux à même de jouer ce rôle, parce que l'architecture est au carrefour de ses préoccupations les plus fondamentales.

« La grande majorité des architectes exprime les plus vives réserves, voire de la colère, à l'idée d'être rattachés à la direction du patrimoine. Est-il impossible de créer une nouvelle direction de l'architecture au sein du ministère de la culture ?

« Le premier ministre, dans le cadre de la réforme de l'Etat, a fixé comme objectif de réduire le nombre de directions d'administrations centrales. La direction du patrimoine n'existera plus. Il existera désormais une direction de l'architecture et du patrimoine avec, au sein de cette direction, une délégation à l'architecture. Comme il y a une délégation à la danse au sein de la direction de la musique et de la danse.

« L'un des enjeux du rattachement de l'architecture à la culture, c'est, bien entendu, de renouer le dialogue entre l'architecture et son histoire. C'est ce qui explique cette nouvelle direction. Celle-ci se consacrera à la création architecturale contemporaine, à la formation

des architectes, à la sauvegarde et à l'étude de l'architecture ancienne. Il n'y a aucune raison d'opposer architecture contemporaine et architecture ancienne, création et patrimoine. Le ministre de la culture se doit d'être tout autant le ministre de la modernité que le ministre de la mémoire. Etre le ministre du patrimoine, pour moi, ce n'est pas être le ministre du passé : c'est faire en sorte que nos descendants soient fiers de ce que nous leur aurons laissé, prendre la mesure de ce que notre génération va léguer à la postérité.

« Un récent rapport de la Cour des comptes note la disparité des résultats dans les vingt-deux écoles d'architecture. A Paris-Belleville, les étudiants obtiennent leur diplôme en cinq ans. Il faut parfois huit ans pour ceux qui étudient à Paris-La Défense, Bordeaux, Lille ou Lyon. Comment expliquez-vous ces différences ?

« Les écoles d'architecture n'ont pas toujours été bien traitées. Il y a des améliorations à faire à trois niveaux. D'abord mettre en place des passerelles entre l'enseignement de l'architecture et l'enseignement supérieur au niveau des premier, deuxième et troisième cycles. Il

n'est pas normal qu'un étudiant au bout de huit années d'études, en moyenne, n'ait pas d'équivalent avec l'enseignement supérieur. Nous y travaillons actuellement avec le ministre des enseignements supérieurs, François Bayrou et Jean de Boishue, ainsi qu'avec le cabinet du premier ministre. J'ai commencé à rencontrer les directeurs des écoles d'architecture pour voir avec eux et avec les professionnels quels sont les remèdes à apporter à des dysfonctionnements qu'on ne peut nier. Ce n'est pas uniquement une affaire de budget. C'est aussi un regard à poser sur l'architecture.

« Il y a, par ailleurs, une autre formation en la matière qu'il est important de promouvoir : celle des élus qui, depuis les lois de décentralisation, ont de grosses responsabilités dans ce domaine. Ma propre expérience m'a permis de le mesurer. Enfin, il faut faire entrer les écoles d'architecture dans un vrai réseau avec les SDA, les maisons de l'architecture et les CAUE. C'est un enjeu capital pour la promotion de l'architecture. »

Propos recueillis par Frédéric Edelmann et Emmanuel de Roux

## Le marathon du treizième concours Chopin se termine sans vainqueur

A Varsovie, le jury assisté par ordinateur partage le deuxième prix entre un Russe et un Français

La plus prestigieuse compétition réservée aux pianistes s'est achevée dans la nuit du 19 au 20 octobre à Varsovie au terme de près de

trois semaines d'épreuve sans désigner de premier prix. Furieux d'avoir à partager le deuxième prix avec le Français Philippe Giussano, le Russe Alexei Sultanov a refusé de par-

tirer à la rampe des récompenses puis au concert final réunissant les lauréats.

**VARSOVIE**  
de notre correspondant  
Une forte personnalité artistique, et un comportement d'une rare inéligibilité : le pianiste russe Alexei Sultanov aura marqué de sa présence les épreuves du treizième concours Chopin, mais plus encore brillé par son absence lors de la cérémonie de remise des prix et du concert de clôture donné par les lauréats. Six ans après avoir remporté une compétition de très haut niveau, le concours Van Cliburn, Alexei Sultanov était venu à Varsovie mettre sa réputation à l'épreuve du concours Chopin - sans doute la plus redoutable et la plus prestigieuse des épreuves réservées aux pianistes.

Estimait-il que la victoire lui revenait de droit ? A-t-il été égaré par les ovations reçues d'un public séduit par son style ? Il a en tout cas paru considérer comme une insulte à son talent de devoir partager ce prix avec un Français qui est - à bien des égards - son antithèse, Philippe Giussano. D'autant que le jury, pour la seconde fois consécutive, n'avait pas décerné de premier prix. En 1994, les jurés du concours Tchaïkovski à Moscou avaient été tout aussi sévères, tant en piano qu'en violon. C'est assurément désagréable pour les six rescapés - parmi cent trente-deux candidats déjà sévèrement sélectionnés - parvenus en finale au terme de près de trois semaines de compétition. Et tout aussi frustrant pour le public qui les a fidèlement

accompagnés au fil des « tours ». Mais les règles de la notation sont rigides, comme l'explique le pianiste français Dominique Merlet, professeur au Conservatoire de Paris et membre du jury : on obtient un certain nombre de points au terme de chaque épreuve, et c'est l'ordinateur qui fait les additions sans intervention du jury. Aucun des finalistes n'ayant reçu le minimum requis pour pouvoir prétendre à un premier prix, la cause était entendue.

### IMPOSSIBILITÉ DE CHOISIR ?

Pour gâcher un peu plus la fête, les jurés n'ont attribué aucun des prix spéciaux qui, traditionnellement, récompensent la meilleure interprétation des mazurkas, des polonaises ou des concertos. Excès de sévérité ? Refus de mettre les lauréats 1995 au même rang que quelques illustres vainqueurs de

concours passés : Maurizio Pollini, Martha Argerich, Krystian Zimerman ? Ou encore, impossibilité de choisir entre un virtuose brillant qui prend des libertés avec les traditions, voire parfois le bon goût (Sultanov), et un pianiste d'une grande finesse, mais qui peut-être manque un peu d'abandon (Giussano) ?

Le pianiste marseillais avait lui aussi pris un sérieux risque, celui de « revenir » à Varsovie après une prestation remarquée au précédent concours, alors qu'il avait tout juste l'âge minimum requis, dix-sept ans... Il joue très « juste », refuse toute emphase, allie subtilité, élégance, rubato discret et grande sûreté de doigts, on pourrait dire qu'il réunit toutes les qualités requises pour la musique de Chopin. Quelque chose, pourtant, semble manquer - moins dans le jeu peut-être que dans l'attitude :

### Les lauréats

Réuni sous la présidence du pianiste, professeur et musicologue Jan Ekier, le jury du 13<sup>e</sup> concours Chopin (constitué de vingt-cinq membres) n'a pas décerné de premier prix. Cela s'était déjà produit lors de la précédente édition, en 1990. Le Français Philippe Giussano (vingt-deux ans) et le Russe Alexei Sultanov (vingt-six ans) ont donc reçu ex aequo un deuxième prix. Le troisième prix a été attribué à l'Américaine d'origine vénézuélienne Gabriela Montero, la quatrième au Russe Rem Oursan, la cinquième à la Japonaise Rika Miyatani et la sixième à la Polonaise Magdalena Lisak. Giussano et Sultanov ont refusé de commenter la décision du jury. De son côté, Gabriela Montero a affirmé que cette solution n'était « pas juste ». Le niveau du concours avait été « assez élevé pour qu'il y ait un premier prix », a-t-elle estimé.

trop sage, trop modeste ? Que ce soit dans la coulisse - trempé de sueur et d'émotion au terme de la dernière épreuve - ou en scène - à l'issue du concert de clôture où il a été banni - il a toujours l'air tendu, au lieu de rayonner. Ce beau succès lui permettra-t-il de donner à son jeu un tour petit plus d'éclat et d'ampleur ?

Primés ou pas, bien d'autres talents se sont révélés ou confirmés : celui de l'Américaine d'origine vénézuélienne Gabriela Montero, dotée d'un grand tempérament, ou du très brillant Rem Oursan, un jeune Tatar de Russie qui semble disposer d'une grande marge de progression. Et aussi de l'Italien Luigi Carta, un pianiste aveugle qui a gagné le cœur du public et réussi l'exploit d'accéder au troisième tour.

Qu'il y ait un vainqueur incontesté - ou, comme cette année, un résultat mitigé -, que la « cuvée » soit bonne ou moins bonne, le concours Chopin reste, au fond, égal à lui-même : une épreuve longue et un peu contre nature, où des cohortes de candidats s'attaquent l'un après l'autre aux mêmes œuvres, à une musique trop jouée. Jusqu'au moment où l'émotion jaillit, où la lassitude du trop entendu s'efface, et où tout, y compris le concours lui-même, le « trop de notes », le trop de candidats, le trop de Chopin, en paraît soudainement justifié.

Jan Krauze

## Une Saison française à Saint-Petersbourg

Dans un contexte politique et économique difficile, le lien historique entre Paris et la Russie est renoué

### SAINT-PETERSBOURG

de notre envoyé spécial

Quand hier, dans la foule d'un bataillon de précepteurs, de coiffeurs appelés à la cour des tsars, de réfugiés politiques - aristocrates et petits abbés chassés par la Révolution puis par Napoléon -, de jésuites bannis par Clément XIV, les artistes français : architectes, sculpteurs, acteurs, danseurs, peintres, compositeurs, empruntent en nombre le passage du nord-ouest pour une nouvelle carrière, aujourd'hui, plus modestement, un petit groupe d'hommes, Français et Russes rassemblés, a voulu raviver la flamme dans un contexte autrement difficile. Livrés aux joies dévastatrices du libéralisme à tout crin, tentés par l'américanisation, mafias et violences de tous ordres comprises, Saint-Petersbourg et la Russie se moquent de leur richesse culturelle comme de leurs premières pierres, même si les façades des principaux monuments et palais ont connu une mue presque inespérée.

Patrick Sommer, ancien administrateur de la Maison de la culture de Bobigny, a rêvé de renouer les liens culturels tissés depuis plus de deux siècles entre la capitale française et celle de l'ex-empire en concevant une première Saison française en Russie. « Cette première Saison n'a d'abord été une sorte d'engueulade permanente avec les responsables russes, explique-t-il. Aujourd'hui, le ministère russe de la culture est presque en dépit de bilan et la plupart des institutions sont en plein marasme. Plusieurs fois, j'ai bien failli tout laisser tomber. Mais notre amitié déjà ancienne avec quelques artistes, comme ceux du Théâtre Maly de Saint-Petersbourg et ceux du Théâtre d'art de Moscou, nous a permis de mettre à profit tout l'amour des Russes pour notre culture et leur reconnaissance pour les deux Saisons russes que nous avions organisées à Paris en 1993 et 1994. »

Cet événement avait permis la découverte par un large public de différentes troupes russes, dont celle qu'on peut tenir pour la meilleure du moment, menée par le metteur en scène Lev Dodine, directeur du Théâtre Maly de Saint-Petersbourg. A Bobigny et à l'Odéon, ils avaient donné *Gandemonius*, *Claustrophobia*, *Frères et*

*Sœurs*, *La Cérémonie*. On a pu s'en assurer une fois encore à la faveur de la création de *Lumières III*, reflet, une pièce coécrite par Georges Lavaudant, Jean-Christophe Bailly, Michel Deutsch et le chorégraphe Jean-François Duroure, créée en russe le 17 octobre par la troupe du Maly. Ces acteurs-là savent tout faire et le faire plus que bien : jouer, danser, chanter, composer... On les attendait un peu à l'occasion de cette création, sorte de synthèse de *Lumières I* et *II*, créés en France au début de 1995 (*Le Monde* des 15-16 janvier et du 8 mars).

### POINT FORT

Les acteurs russes sont peu habitués à une forme éclatée du récit et de la représentation. Qu'à cela ne tienne ! Sous la direction de Georges Lavaudant, *Lumières III* est une démonstration de première force de leur engagement, de leur appétit de la scène, de leur maestria à dire le beau dans une Russie aux abois. Il y avait là un risque, que Lev Dodine balaise d'une formule empruntée à Pouchkine : « Plus on aime une femme, moins on lui plaît. Plus on fait la cour à notre public, moins on lui plaît. *Lumières III* est désormais inscrit dans notre répertoire. Il trouvera vite son public, même s'il est pour lui un tournant dans la forme théâtrale. »

Ce spectacle restera le point fort de la première - et fragile - Saison française. Patrick Sommer espérait disposer d'un budget annuel de 6 millions de francs environ (*Le Monde* du 21 février). Ce ne sont que 2 millions de francs qui auront été investis, dont une subvention de 1,15 million de francs accordée par le ministère français de la culture et 650 000 francs venus de l'Association française d'action artistique (AFAA), ministère des affaires étrangères. Les partenaires russes (essentiellement le Théâtre Maly de Saint-Petersbourg et le Théâtre d'art de Moscou, dans des situations économiques extrêmement précaires) assument les frais de séjour et de transport des hôtes français.

Cette première Saison paraît un peu mince. En ville, rien ne signale son existence. Les principaux journaux, les grandes chaînes de télévision lui ont bien consacré quelques pages, quelques écrans, mais elle ne touchera qu'un petit nombre de Russes. « Nous ne sommes pas des représentants de commerce à la recherche d'un résultat immédiat, dit Patrick Sommer. Notre mission était seulement de créer un objet d'art nouveau, dont on ne saura l'importance réelle qu'à long terme. Avec le budget dont nous disposons, il était impossible de faire plus que cela. » Un point à pourtant être juté entre Paris et la Russie, et Patrick Sommer, envers et contre une conjonction impossible, continuera son chemin. Avec ou sans le soutien des organismes officiels français, qui seraient pourtant bien avisés de jeter dans la Russie nouvelle les forces à la mesure de notre histoire culturelle commune.

Olivier Schmitt

## Myung Whun Chung triomphe à Rouen avec l'Orchestre de la Scala

**SYMPHONIE « INACHEVÉE » DE SCHUBERT et CINQUIÈME SYMPHONIE DE CHOSTAKOVITCH.** Orchestre du théâtre de la Scala de Milan, Myung Whun Chung (direction). Chapelle du lycée Cornille, de Rouen, le 22 octobre.

### ROUEN

de notre envoyé spécial  
C'est par une interminable ovation que le public rouennais a salué l'Orchestre de la Scala de Milan et Myung Whun Chung à l'issue de leur second concert donné pour l'Orchestre de Rouen - la veille, ils avaient interprété au Havre la Cinquième Symphonie de Mahler.

Ce seront les seuls concerts donnés par le chef en France cette année. Quelques musiciens de l'Opéra-Bastille ont fait le voyage pour écouter leur ancien patron.

Chung dirige la Huitième de Schubert en prenant un tempo lent, très lent même, mais il soutient par une inflexible tension intérieure ce parti pris presque excessif de contemplation. Il tire d'un orchestre docile une sonorité sombre et paradoxalement « souriante ». Chung ne cherche jamais à faire dire au texte ce qu'il n'a pas à nous dire : sans le moindre effet, totalement immergé dans une œuvre qui associe comme rarement le drame et la sérénité, le chant tendre et la solennité. Cette dualité des sentiments si difficile à exprimer avec

naturel, ce climat quasi miraculeux, l'Orchestre de la Scala et Chung les restituent avec une sorte de mysticisme implorant qui émeut.

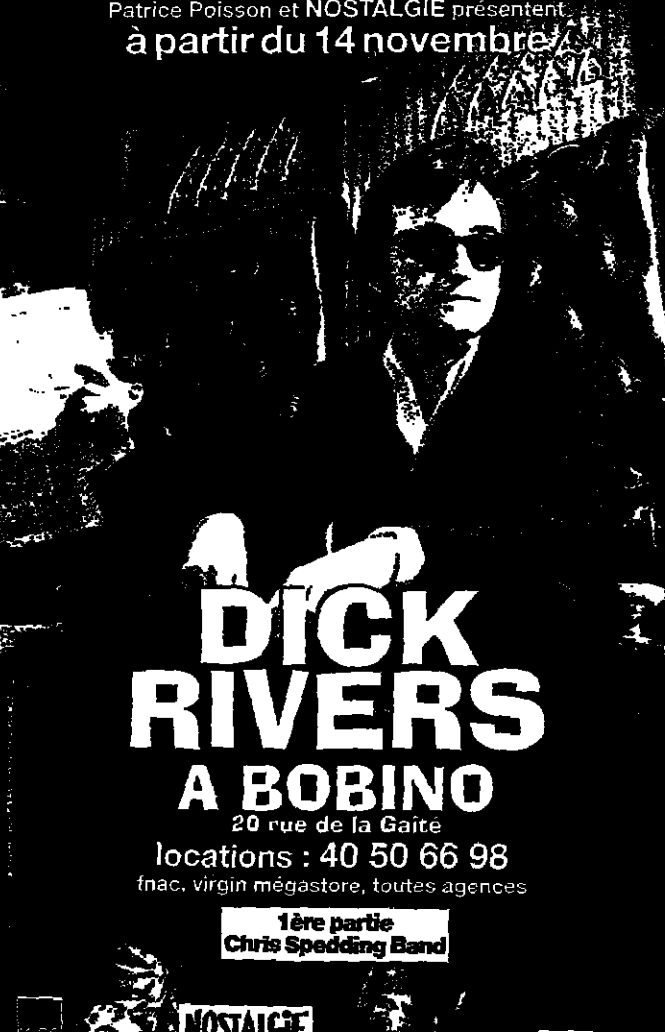
A-t-on vraiment envie d'écouter, après cela, la Cinquième Symphonie de Chostakovitch, magistrale pièce de concert, certes, mais tellement « creuse », tellement « pompier »... Composée à Leningrad en 1937 et créée la même année par Evgueni Mravinsky, cette Cinquième est une façon pour Chostakovitch de se faire pardonner le scandale provoqué par *Lady Macbeth du district de Mzensk*, un an plus tôt. Mravinsky dirigeait cette partition en quatre mouvements assez grandiloquents en serrant les mâchoires. Il serait difficile d'imaginer l'interprétation plus impériale dominée et aussi peu sentimentale ou vulgaire que celle du légendaire chef russe. La vulgarité est justement un piège dans lequel Chung ne tombe jamais.

Il n'y cédera pas davantage dans cette symphonie menée non à un train d'enfer, mais avec une détermination qui sans éviter les doulou-

reuses interrogations et le calme pastoral du premier mouvement, sans chercher à rabattre le caquet d'un finale claudinant et optimiste, provoque une adhésion du public et d'un orchestre qui n'est pas réputé pour sa discipline de jeu. Le mouvement plus impressionnant sera le Largo. On ne se souvient pas avoir entendu l'interprétation aussi distancée, vécue de l'intérieur, magnifiée par cette élégance naturelle qu'ont parfois les artistes italiens, cette surprise qu'ils nous font parfois au détour d'une œuvre qui en manque singulièrement. L'interprétation de ce mouvement produit le même effet que cette vieille femme russe qui vient chanter a cappella une des *Enfantes* de Moussorgski sur la plage du Lido à la fin de *Mort à Venise* de Visconti. Ce n'est rien, juste un chant qui sort du fond de l'âme et se perd dans le vent. De la même façon, il serait difficile de dire en quoi Chung et ses musiciens ont transcendé cette œuvre. Peut-être lui font-ils simplement confiance.

Alain Lompech

Patrice Poisson et NOSTALGIE présentent  
à partir du 14 novembre



**DICK RIVERS**  
A BOBINO  
20 rue de la Gaité  
locations : 40 50 66 98  
fnac, virgin mégastore, toutes agences

1ère partie  
Chris Spedding Band

NOSTALGIE

**l'Etudiant**

Ce mois-ci dans le magazine l'Etudiant :

**EXCLUSIF ENQUÊTE ANTI-CHOMÂGE :**  
Quels métiers auront besoin de vous à la fin de vos études.

**DOSSIER OBJECTIF 3<sup>e</sup> CYCLES**  
Tous les parcours possibles pour aller jusqu'à Bac + 5.

**SPECIAL RENTRÉE NOS CONSEILS POUR BIEN COMMENCER LA FAC.**

**ZOOM LES MÉTIERS POUR TRAVAILLER AVEC DES ENFANTS.**

Chaque mois chez votre marchand de journaux

### Programme

● **Théâtre.** *Lumières III*, reflets, mis en scène par Georges Lavaudant, sera repris du 5 au 7 décembre 1995 à Moscou, au Théâtre Pouchkine ou à la Taganka. Jacques Weber jouera *Seul en scène* le 29 octobre à Novgorod, le 31 à Saint-Petersbourg et les 1<sup>er</sup> et 2 novembre à Moscou. *XX<sup>e</sup> Siècle*, atelier-spectacle des écoles du Théâtre national de Strasbourg et du Théâtre d'art de Moscou sous la direction de Jean-Louis Martinelli, sera présenté du 9 au 11 décembre à Moscou et les 15 et 16 décembre à Saint-Petersbourg. *Petites Tragédies*, dans une mise en scène d'Anton Kouznetsov, sera joué du 10 au 12 décembre à Saratov. Du 15 au 30 novembre, les théâtres de Moscou afficheront une pièce française à leur répertoire, dont la meilleure recevra un prix. Fin décembre, Anastasia Vertinskaja jouera *Le Chandelier*, de Musset, au Lenkom de Moscou.

● **Danse.** Après que Mathilde Monnier a présenté *Chinoiserie*, la Cinémathèque de la danse présente, au Musée moscovite du cinéma et au cinéma Illusion, une rétrospective de la danse à l'écran, des Ballets russes à nos jours.

● **Arts.** Sous le titre « Correspondances », des œuvres de Christian Boltanski, Pascal Convert, Fabrice Hybert, Absalon, Paul-Armand Guette et Claude Lévy, sont présentées jusqu'au 17 novembre au Domaine de Kouskovo à Moscou.

● **Renseignements.** Les Saisons françaises en Russie, tél. : 43-29-63-17. Au Théâtre Maly, à Saint-Petersbourg : (19) 7-812-113-21-08.

MUSIQUES DU MONDE

**THEATRE DE LA VILLE PARIS**

LUNDI 30 OCT. 20H30

**DARIUSH TALA'I** 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> act.

**MOHSEN KERAMATI** chant

**MADJID KHALADJ** zorb

musique classique persane Iran 80F

2 PL. DU CHATELET 42 74 22 77

Les docteurs à soigner les

Jeudi

Michel C...

version de...

un...

صلى الله عليه وسلم



## Les docteurs ès scénarios veulent soigner les films français

Les ateliers d'écriture confrontent scénaristes aguerris et jeunes auteurs

Encouragés par un programme européen ou par quelques producteurs indépendants, les ateliers d'écriture de scénarios se développent en France dans le but

d'améliorer la qualité des films. Mais certains cinéastes estiment que cette démarche prend à rebrousse-poil la tradition française du cinéma d'auteur.

**JIM HART**, le scénariste de *Hook* et du *Dracula* de Coppola, yeux bleus, barbe et longue chevelure brune d'indien, se présente aux stagiaires en affirmant : « Ce travail - loin de l'industrie du cinéma - m'aide à recharger mes batteries. » C'est son quatrième atelier d'écriture de scénarios, le premier en France, à l'invitation d'Equinoxe, association présidée par Jeanne Moreau, dirigée par Noëlle Deschamps, et associée au *Sundance Institute* de Robert Redford, pôle américain du cinéma indépendant.

Tous les « maîtres scénaristes » confirmés forment bénévolement de jeunes professionnels. La distribution de cette session, qui s'est tenue dans un somptueux château du Médoc, a été assez prestigieuse, avec les Américains David Giler (*Alien*), Mark Peploe, scénariste de *Bernardo Bertolucci* (*Le Dernier Empereur*, *Little Buddha*), Stephen Metcalfe, auteur de théâtre et de plusieurs longs-métrages (*Jacknife*, *Pretty Woman*) et Susan Shilliday (*Robin Hood*), ainsi

fera ses ultimes remarques. Depuis ses débuts en 1993, Equinoxe a vu passer trente-deux scénaristes. Quatre films ont été tournés, dont *Douce France*, de Malik Chibane, qui sort en novembre, et une dizaine sont en préparation.

### BESOIN DE FICTION

A coup sûr, Equinoxe, financé par Canal+ et Sony Pictures Entertainment (Columbia), est le plus chic des ateliers d'écriture. Depuis quelques années, d'autres initiatives ont vu le jour, américaines comme la formation « script writing for Hollywood and Europe » du scénariste Duncan Thompson, françaises comme celle de l'Institut des métiers de la communication et de l'audiovisuel à Avignon ou européennes. « Nous sommes partis d'un constat : nous ne recevons pas assez de bons scénarios », explique le réalisateur Emmanuel Oberg, chargé du développement à Debsie Films. Cette petite société de production a lancé un atelier d'écriture cet automne, gratuit pour les scénaristes

sion fondée sur le principe des consultations. « tout ce qui concourt à améliorer un scénario ne peut être que positif ». Elle n'est pas choquée par la notion américaine de *script doctors* (experts ès scénarios), donnant leur avis sur les qualités ou les faiblesses d'un manuscrit.

Pour les promoteurs des ateliers, l'enjeu dépasse les questions de forme. « A cause ou grâce à la crise du cinéma, la baisse de fréquentation des salles, l'augmentation de la part de marché prise par les films américains, analyse Yves Lavandier, les producteurs se sont rendu compte que les réalisateurs français avaient plein de choses à dire. » Comme d'autres parisiens des ateliers, il affirme : « Si nous voulons sauver le cinéma français, il faut accepter d'affronter les Américains sur le terrain du récit. » Le réalisateur polonais Krzysztof Zanussi (*La Structure du cristal*, *Audé du vertige*), qui intervient dans les ateliers du programme européen Sources, est plus précis : « L'industrie européenne du film est menacée. Seule une vague de nouveaux talents peut porter vers une renaissance. Les films prennent leurs racines dans le scénario. C'est pourquoi les ateliers jouent un rôle important pour l'avenir », écrit-il dans le bulletin de Sources.

Des arguments qui ne convainquent pas tous les professionnels. Lors d'un récent débat à la Vidéotheque de Paris, intitulé « A qui profitent les ateliers d'écriture ? », plusieurs voix ont émis de sérieuses réserves. Pour les fidèles de la nouvelle vague et sa priorité à la mise en scène plutôt qu'à l'écriture, il existe un risque d'uniformisation. Si un film est un objet industriel, alors il est possible d'enseigner comment formater et modéliser le produit. Mais si on le conçoit comme une création artistique, toute standardisation est appauvrissante. De ce point de vue, les discours sur la nécessaire professionnalisation du métier relèvent d'une « idéologie de l'écriture scénaristique », avance Caroline Benjo, animatrice du débat. A ses yeux, l'avenir culturel européen ne passe certainement pas par l'imitation du modèle hollywoodien : « Quand comprendra-t-on que le public, s'il a le choix, préférera toujours l'original (le film hollywoodien) à la copie (le gros film européen au surmoi hollywoodien) ? »

Se refusant à « diaboliser la question », Frédéric Sabouraud, responsable d'ateliers de scénarios à l'école de la Femis, s'est intéressé aux spectateurs d'aujourd'hui. « Leur attente n'est plus la même que dans les années 60. La crise a influencé leur besoin de fiction. Ils recherchent des récits cinématographiques », analyse-t-il. Cent ans après la naissance du cinéma, le récit resterait ce bon vieux héros increvable.

Catherine Bédarida

## Le souvenir de l'école russe de cinéma renaît à Montreuil

La ville de Seine-Saint-Denis rend hommage aux années héroïques avec une exposition, un livre et une rétrospective d'où émerge la figure du comédien et scénariste Mosjoukine

**ALBATROS, L'ÉCOLE RUSSE DE MONTREUIL.** Exposition au Musée de l'histoire vivante, 31, boulevard Théophile-Sueur, 93-Montreuil, tél. : 48-70-61-62. Jusqu'au 30 décembre. Rétrospective au cinéma Georges-Méliès, centre commercial Croix-de-Chavaux, 93-Montreuil, tél. : 48-58-90-13. *Albatros, des Russes à Paris (1919-1929)*, de François Albers, Mazzotta/Cinémathèque française, 184 p., 260 F.

Qu'aurait été le cinéma des années 20 en France sans les Russes ? Une exposition, un livre et une rétrospective s'attachent à répondre à cette question. Ils viennent déposer au compte de l'histoire une « légende » disparue avec le passant, jusqu'alors insuffisamment explorée, forgée autour d'une collectivité d'où émerge la figure, flamboyante, du comédien Mosjoukine.

Après la première guerre mondiale, lorsque la « colonie russe » arrive en France, chassée par la révolution et la guerre civile, le cinéma français est à genoux. Les États-Unis disposent de cinq années d'avance et d'un stock de trois mille films disponibles à bas prix, en outre de style nouveau, auquel le public français allait prendre goût. La concurrence est si vaine que la plupart des grands producteurs baissent les armes. Pathe cède son studio de Montreuil à

son ancien correspondant à Moscou, Ermoliev, réfugié avec son équipe. Celui-ci relève le défi américain et lance avec succès de grosses machines pour leur faire pièce. En 1921, Tourjansky réalise pour lui *Les Mille et Une Nuits*. Cinémagazine s'exclame : « Nul besoin d'aller à Los Angeles pour produire des somptuosités ; on le fait aussi bien à Montreuil ! »

L'orientalisme à la mode moscovite, amorcé une dizaine d'années auparavant autour des ballets russes, et que l'Alliance franco-russe renforçait, n'a qu'un temps. « C'est la France qui demande aux Russes d'incarner le mythe russe », souligne l'historien François Albers, qui « met en doute le schéma d'une colonie ayant transporté sa patrie à ses semelles ». Bien au contraire, leur production montre un vif appétit pour une modernité naissante. Ce sont des cinéastes indépendants comme Feyder, Epstein, L'Herbier, Clair et, indirectement, le Gance de *Napoléon* qui vont bénéficier de son ingénierie.

S'il est un nom qui résume cette période, c'est bien celui de Mosjoukine. Comédien d'exception au visage impassible mais démonstratif, il fut éventuellement réalisateur (*Le Brasier ardent*), mais surtout scénariste. Il est le pilier autour duquel s'ordonnent le plus curieux et le meilleur. Ses immenses yeux clairs illustreront sans ciller aussi bien l'orientalisme allégorique des *Mille et Une*

*Nuits* que le hiératisme de *Feu Mathias Pascal*, de L'Herbier. Son exceptionnelle souplesse aux changements d'identité se brisera sur ceux que lui imposera le parlant (et la chirurgie esthétique américaine). Après une vie tumultueuse de star, il disparaît dans la misère en 1938.

Lorsqu'il ferme en 1929, Montreuil se sera érigé en véritable studio à l'américaine. Sous le nom d'Albatros, il aura couvert l'ensemble de la chaîne de production d'un film, en rassemblant tous les techniciens. Il aura joué un rôle important dans le décor (avec Cavalcanti et Meerson) et dans l'affiche, où s'illustrera un certain Alain Cuny - futur acteur. L'exposition de Montreuil témoigne largement des aspects plastiques. Des bornes interactives illustrent dans une scénographie claire les grandes étapes de cette aventure qui devait se poursuivre après sa disparition grâce au savoir-faire qu'elle a légué au cinéma français des années 30, et dont le livre de François Albers montre toute la complexité.

Jean-Louis Perrier

### Un studio à préserver

Le studio construit par Pathe en 1906 pour Zecca est toujours debout, intact, au 52, rue du Sergent-Bobillot, à Montreuil. Dans cette étroite cage en verre, dont l'exposition présente une maquette accompagnée d'extraits de tournages, les « Russes » dressent durant vingt ans leurs décors monumentaux et lancent leurs cavalcades. Depuis 1929, c'est la même entreprise, la Société des allages d'éclairage et d'éclairage, qui occupe. Elle songe à quitter les lieux. Après la malheureuse destruction, en 1973, du studio de Méliès, qui lui faisait face, le studio Pathe-Albatros est le dernier témoignage de cette époque. Aucune mesure de protection particulière ne semble pourtant avoir été engagée pour l'instant.

## Le massacre de Tiananmen au Festival de New York

### NEW YORK

Le Festival de New York s'était ouvert par une nouvelle « affaire Zhang Yimou ». Le cinéaste chinois s'est vu refuser par les autorités de Pékin l'autorisation d'y présenter son dernier film *Shanghai Triad*, le vendredi 29 septembre. Objet de ce veto : la présentation au même festival de *The Gate of Heavenly Peace*, documentaire réalisé par deux Américains sur le massacre de la place Tiananmen le 4 juin 1989, projeté la veille de la clôture, dimanche 15 octobre.

Le processus qui a conduit au massacre de Pékin est difficile à expliquer - les réalisateurs, Carma Hinton et Richard Gordon, y parviennent à peine en trois heures. Après la mort en avril 1989 de Hu Yaogang, membre réformiste (déposé) du Parti communiste, les étudiants occupent cette place surnommée « la Porte de la paix céleste », qui explique le titre. C'est là qu'en 1919 eut lieu le premier soulèvement étudiant. Venue couvrir la visite officielle de Mikhaïl Gorbatchev, la presse occidentale (anglo-saxonne en particulier) fait de cette manifestation le symbole d'un combat entre étudiants idéalistes (lisez : pro-occidentaux) prêts à mourir pour la démocratie, et apparatchiks encroûtés dans leur rigide idéologie.

Bien entendu, la vérité est plus complexe. Dissensions entre les représentants des étudiants sur des questions de stratégie, sur les buts mêmes du soulèvement - sans parler des affrontements personnels. Tensions, également, dans les rangs du gouvernement, où les modérés perdent de plus en plus de terrain sous la pression des durs. Malchance et dérapages dus à l'impatience de part et d'autre joueront aussi un rôle déterminant. Compte tenu des personnalités et des documents auxquels les cinéastes ont eu accès - interviews, vidéos d'amateurs, archives de 1919 - *The Gate*, d'une richesse et d'une intelligence exemplaires, se révèle aussi objectif que possible.

On a noté aussi une forte présence du cinéma français : *Le Couvent*, de Manoel de Oliveira, *La Haine*, de Mathieu Kassovitz, *Augustin*, d'Anne Fontaine, tous pris en distribution américaine, comme *Georgia*, d'Ulu Grosbard (en anglais, mais produit par les Français), et *Cylo*, de Tran Anh Hung (en vietnamien).

Egalement remarqué, le film de Robert Epstein et Jeffrey Friedman, *The Celluloid Closet*, qui résume cent ans de représentations des homosexuels dans le cinéma hollywo-

dien : de Marlene Dietrich en trouble androgyne dans *Morocco*, aux « gay » damnés (*Adieu et Consent*, de Preminger). Le plus inattendu se situant probablement dans l'analyse des sous-entendus homosexuels de *Ben-Hur*.

Henri Béhar

## CONCERTS

MARDI 24 OCTOBRE - 20 h 30

**SALLE GAVEAU**  
**Irina PLOTNIKOVA**  
Vainqueur du Monte-Carlo Piano Masters 95  
Schubert-Liszt-Rachmaninov  
Tél. rés. : 49-53-05-07

MERCREDI 25 OCTOBRE - 12 h 45

**THÉÂTRE DU CHATELET**  
**MIDIS MUSICAUX**  
Grands Prix Internationaux  
**BIN HUANG**, violon  
**Natalia DELA-TAGINE**, piano  
TARTINI, CHAUSSON, PAGANINI

VENREDI 27 OCTOBRE - 12 h 45

**THÉÂTRE DU CHATELET**  
**MIDIS MUSICAUX**  
**Quatuor Danel**  
CHOSTAKOVITCH, WAINBERG

VENREDI 27 OCTOBRE - 20 h 30

**Théâtre des Champs-Élysées**  
**Les Solistes de Moscou**  
Direction et alto  
**YURI BASHMET**  
BRAHMS, DVORAK, TCHAIKOVSKI  
Places 50 à 330 F. Tél. : 49-52-50-50

LUNDI 30 OCTOBRE - 20 h 30

**AUDITORIUM DU LOUVRE**  
**Musique Filmée**  
**Clouzet Film KARAJAN**  
MOZART, BEETHOVEN

cité de la musique

4 et 5 novembre

**Marielle Nordmann**  
œuvres pour harpe  
5 Porte de Pantin  
1.44.84.44.84

DIMANCHE 5 NOVEMBRE - 20 h 30

**SALLE PLEYEL**  
**ITZHAK PERLMAN**, violon  
**BRUNO CANINO**, piano  
MOZART, FAURÉ, POULENC  
Pl. 50 à 330 F. Tél. : 45-61-53-00

LUNDI 6 NOVEMBRE - 12 h 45

**THÉÂTRE DU CHATELET**  
**MIDIS MUSICAUX**  
**MARIA KIEGEL**, violoncelle  
**JOCHIM GEENE**, piano  
FRANCK, COPPER, PIAZZOLA

LUNDI 6, MARDI 7, MERCREDI 8 NOVEMBRE - 20 h 30

**Théâtre des Champs-Élysées**  
**FESTIVAL BARTOK**  
Orchestre du Festival de Budapest  
Dir. : IVAN FISHER  
sol. **ZOLTAN KOCSIS**, piano  
**Ildiko Komlosi**, mezzo  
**Kolos Kovats**, basse  
le 6 : Concerto n° 1 pour piano  
le 7 : Concerto n° 2 pour piano  
le 8 : Concerto n° 3 pour piano  
le 9 : Concerto n° 4 pour piano  
le 10 : Concerto n° 5 pour piano  
le 11 : Concerto n° 6 pour piano  
le 12 : Concerto n° 7 pour piano  
le 13 : Concerto n° 8 pour piano  
le 14 : Concerto n° 9 pour piano  
le 15 : Concerto n° 10 pour piano  
le 16 : Concerto n° 11 pour piano  
le 17 : Concerto n° 12 pour piano  
le 18 : Concerto n° 13 pour piano  
le 19 : Concerto n° 14 pour piano  
le 20 : Concerto n° 15 pour piano  
le 21 : Concerto n° 16 pour piano  
le 22 : Concerto n° 17 pour piano  
le 23 : Concerto n° 18 pour piano  
le 24 : Concerto n° 19 pour piano  
le 25 : Concerto n° 20 pour piano  
le 26 : Concerto n° 21 pour piano  
le 27 : Concerto n° 22 pour piano  
le 28 : Concerto n° 23 pour piano  
le 29 : Concerto n° 24 pour piano  
le 30 : Concerto n° 25 pour piano  
le 31 : Concerto n° 26 pour piano  
le 32 : Concerto n° 27 pour piano  
le 33 : Concerto n° 28 pour piano  
le 34 : Concerto n° 29 pour piano  
le 35 : Concerto n° 30 pour piano  
le 36 : Concerto n° 31 pour piano  
le 37 : Concerto n° 32 pour piano  
le 38 : Concerto n° 33 pour piano  
le 39 : Concerto n° 34 pour piano  
le 40 : Concerto n° 35 pour piano  
le 41 : Concerto n° 36 pour piano  
le 42 : Concerto n° 37 pour piano  
le 43 : Concerto n° 38 pour piano  
le 44 : Concerto n° 39 pour piano  
le 45 : Concerto n° 40 pour piano  
le 46 : Concerto n° 41 pour piano  
le 47 : Concerto n° 42 pour piano  
le 48 : Concerto n° 43 pour piano  
le 49 : Concerto n° 44 pour piano  
le 50 : Concerto n° 45 pour piano  
le 51 : Concerto n° 46 pour piano  
le 52 : Concerto n° 47 pour piano  
le 53 : Concerto n° 48 pour piano  
le 54 : Concerto n° 49 pour piano  
le 55 : Concerto n° 50 pour piano  
le 56 : Concerto n° 51 pour piano  
le 57 : Concerto n° 52 pour piano  
le 58 : Concerto n° 53 pour piano  
le 59 : Concerto n° 54 pour piano  
le 60 : Concerto n° 55 pour piano  
le 61 : Concerto n° 56 pour piano  
le 62 : Concerto n° 57 pour piano  
le 63 : Concerto n° 58 pour piano  
le 64 : Concerto n° 59 pour piano  
le 65 : Concerto n° 60 pour piano  
le 66 : Concerto n° 61 pour piano  
le 67 : Concerto n° 62 pour piano  
le 68 : Concerto n° 63 pour piano  
le 69 : Concerto n° 64 pour piano  
le 70 : Concerto n° 65 pour piano  
le 71 : Concerto n° 66 pour piano  
le 72 : Concerto n° 67 pour piano  
le 73 : Concerto n° 68 pour piano  
le 74 : Concerto n° 69 pour piano  
le 75 : Concerto n° 70 pour piano  
le 76 : Concerto n° 71 pour piano  
le 77 : Concerto n° 72 pour piano  
le 78 : Concerto n° 73 pour piano  
le 79 : Concerto n° 74 pour piano  
le 80 : Concerto n° 75 pour piano  
le 81 : Concerto n° 76 pour piano  
le 82 : Concerto n° 77 pour piano  
le 83 : Concerto n° 78 pour piano  
le 84 : Concerto n° 79 pour piano  
le 85 : Concerto n° 80 pour piano  
le 86 : Concerto n° 81 pour piano  
le 87 : Concerto n° 82 pour piano  
le 88 : Concerto n° 83 pour piano  
le 89 : Concerto n° 84 pour piano  
le 90 : Concerto n° 85 pour piano  
le 91 : Concerto n° 86 pour piano  
le 92 : Concerto n° 87 pour piano  
le 93 : Concerto n° 88 pour piano  
le 94 : Concerto n° 89 pour piano  
le 95 : Concerto n° 90 pour piano  
le 96 : Concerto n° 91 pour piano  
le 97 : Concerto n° 92 pour piano  
le 98 : Concerto n° 93 pour piano  
le 99 : Concerto n° 94 pour piano  
le 100 : Concerto n° 95 pour piano  
le 101 : Concerto n° 96 pour piano  
le 102 : Concerto n° 97 pour piano  
le 103 : Concerto n° 98 pour piano  
le 104 : Concerto n° 99 pour piano  
le 105 : Concerto n° 100 pour piano  
le 106 : Concerto n° 101 pour piano  
le 107 : Concerto n° 102 pour piano  
le 108 : Concerto n° 103 pour piano  
le 109 : Concerto n° 104 pour piano  
le 110 : Concerto n° 105 pour piano  
le 111 : Concerto n° 106 pour piano  
le 112 : Concerto n° 107 pour piano  
le 113 : Concerto n° 108 pour piano  
le 114 : Concerto n° 109 pour piano  
le 115 : Concerto n° 110 pour piano  
le 116 : Concerto n° 111 pour piano  
le 117 : Concerto n° 112 pour piano  
le 118 : Concerto n° 113 pour piano  
le 119 : Concerto n° 114 pour piano  
le 120 : Concerto n° 115 pour piano  
le 121 : Concerto n° 116 pour piano  
le 122 : Concerto n° 117 pour piano  
le 123 : Concerto n° 118 pour piano  
le 124 : Concerto n° 119 pour piano  
le 125 : Concerto n° 120 pour piano  
le 126 : Concerto n° 121 pour piano  
le 127 : Concerto n° 122 pour piano  
le 128 : Concerto n° 123 pour piano  
le 129 : Concerto n° 124 pour piano  
le 130 : Concerto n° 125 pour piano  
le 131 : Concerto n° 126 pour piano  
le 132 : Concerto n° 127 pour piano  
le 133 : Concerto n° 128 pour piano  
le 134 : Concerto n° 129 pour piano  
le 135 : Concerto n° 130 pour piano  
le 136 : Concerto n° 131 pour piano  
le 137 : Concerto n° 132 pour piano  
le 138 : Concerto n° 133 pour piano  
le 139 : Concerto n° 134 pour piano  
le 140 : Concerto n° 135 pour piano  
le 141 : Concerto n° 136 pour piano  
le 142 : Concerto n° 137 pour piano  
le 143 : Concerto n° 138 pour piano  
le 144 : Concerto n° 139 pour piano  
le 145 : Concerto n° 140 pour piano  
le 146 : Concerto n° 141 pour piano  
le 147 : Concerto n° 142 pour piano  
le 148 : Concerto n° 143 pour piano  
le 149 : Concerto n° 144 pour piano  
le 150 : Concerto n° 145 pour piano  
le 151 : Concerto n° 146 pour piano  
le 152 : Concerto n° 147 pour piano  
le 153 : Concerto n° 148 pour piano  
le 154 : Concerto n° 149 pour piano  
le 155 : Concerto n° 150 pour piano  
le 156 : Concerto n° 151 pour piano  
le 157 : Concerto n° 152 pour piano  
le 158 : Concerto n° 153 pour piano  
le 159 : Concerto n° 154 pour piano  
le 160 : Concerto n° 155 pour piano  
le 161 : Concerto n° 156 pour piano  
le 162 : Concerto n° 157 pour piano  
le 163 : Concerto n° 158 pour piano  
le 164 : Concerto n° 159 pour piano  
le 165 : Concerto n° 160 pour piano  
le 166 : Concerto n° 161 pour piano  
le 167 : Concerto n° 162 pour piano  
le 168 : Concerto n° 163 pour piano  
le 169 : Concerto n° 164 pour piano  
le 170 : Concerto n° 165 pour piano  
le 171 : Concerto n° 166 pour piano  
le 172 : Concerto n° 167 pour piano  
le 173 : Concerto n° 168 pour piano  
le 174 : Concerto n° 169 pour piano  
le 175 : Concerto n° 170 pour piano  
le 176 : Concerto n° 171 pour piano  
le 177 : Concerto n° 172 pour piano  
le 178 : Concerto n° 173 pour piano  
le 179 : Concerto n° 174 pour piano  
le 180 : Concerto n° 175 pour piano  
le 181 : Concerto n° 176 pour piano  
le 182 : Concerto n° 177 pour piano  
le 183 : Concerto n° 178 pour piano  
le 184 : Concerto n° 179 pour piano  
le 185 : Concerto n° 180 pour piano  
le 186 : Concerto n° 181 pour piano  
le 187 : Concerto n° 182 pour piano  
le 188 : Concerto n° 183 pour piano  
le 189 : Concerto n° 184 pour piano  
le 190 : Concerto n° 185 pour piano  
le 191 : Concerto n° 186 pour piano  
le 192 : Concerto n° 187 pour piano  
le 193 : Concerto n° 188 pour piano  
le 194 : Concerto n° 189 pour piano  
le 195 : Concerto n° 190 pour piano  
le 196 : Concerto n° 191 pour piano  
le 197 : Concerto n° 192 pour piano  
le 198 : Concerto n° 193 pour piano  
le 199 : Concerto n° 194 pour piano  
le 200 : Concerto n° 195 pour piano  
le 201 : Concerto n° 196 pour piano  
le 202 : Concerto n° 197 pour piano  
le 203 : Concerto n° 198 pour piano  
le 204 : Concerto n° 199 pour piano  
le 205 : Concerto n° 200 pour piano  
le 206 : Concerto n° 201 pour piano  
le 207 : Concerto n° 202 pour piano  
le 208 : Concerto n° 203 pour piano  
le 209 : Concerto n° 204 pour piano  
le 210 : Concerto n° 205 pour piano  
le 211 : Concerto n° 206 pour piano  
le 212 : Concerto n° 207 pour piano  
le 213 : Concerto n° 208 pour piano  
le 214 : Concerto n° 209 pour piano  
le 215 : Concerto n° 210 pour piano  
le 216 : Concerto n° 211 pour piano  
le 217 : Concerto n° 212 pour piano  
le 218 : Concerto n° 213 pour piano  
le 219 : Concerto n° 214 pour piano  
le 220 : Concerto n° 215 pour piano  
le 221 : Concerto n° 216 pour piano  
le 222 : Concerto n° 217 pour piano  
le 223 : Concerto n° 218 pour piano  
le 224 : Concerto n° 219 pour piano  
le 225 : Concerto n° 220 pour piano  
le 226 : Concerto n° 221 pour piano  
le 227 : Concerto n° 222 pour piano  
le 228 : Concerto n° 223 pour piano  
le 229 : Concerto n° 224 pour piano  
le 230 : Concerto n° 225 pour piano  
le 231 : Concerto n° 226 pour piano  
le 232 : Concerto n° 227 pour piano  
le 233 : Concerto n° 228 pour piano  
le 234 : Concerto n° 229 pour piano  
le 235 : Concerto n° 230 pour piano  
le 236 : Concerto n° 231 pour piano  
le 237 : Concerto n° 232 pour piano  
le 238 : Concerto n° 233 pour piano  
le 239 : Concerto n° 234 pour piano  
le 240 : Concerto n° 235 pour piano  
le 241 : Concerto n° 236 pour piano  
le 242 : Concerto n° 237 pour piano  
le 243 : Concerto n° 238 pour piano  
le 244 : Concerto n° 239 pour piano  
le 245 : Concerto n° 240 pour piano  
le 246 : Concerto n° 241 pour piano  
le 247 : Concerto n° 242 pour piano  
le 248 : Concerto n° 243 pour piano  
le 249 : Concerto n° 244 pour piano  
le 250 : Concerto n° 245 pour piano  
le 251 : Concerto n° 246 pour piano  
le 252 : Concerto n° 247 pour piano  
le 253 : Concerto n° 248 pour piano  
le 254 : Concerto n° 249 pour piano  
le 255 : Concerto n° 250 pour piano  
le 256 : Concerto n° 251 pour piano  
le 257 : Concerto n° 252 pour piano  
le 258 : Concerto n° 253 pour piano  
le 259 : Concerto n° 254 pour piano  
le 260 : Concerto n° 255 pour piano  
le 261 : Concerto n° 256 pour piano  
le 262 : Concerto n° 257 pour piano  
le 263 : Concerto n° 258 pour piano  
le 264 : Concerto n° 259 pour piano  
le 265 : Concerto n° 260 pour piano  
le 266 : Concerto n° 261 pour piano  
le 267 : Concerto n° 262 pour piano  
le 268 : Concerto n° 263 pour piano  
le 269 : Concerto n° 264 pour piano  
le 270 : Concerto n° 265 pour piano  
le 271 : Concerto n° 266 pour piano  
le 272 : Concerto n° 267 pour piano  
le 273 : Concerto n° 268 pour piano  
le 274 : Concerto n° 269 pour piano  
le 275 : Concerto n° 270 pour piano  
le 276 : Concerto n° 271 pour piano  
le 277 : Concerto n° 272 pour piano  
le 278 : Concerto n° 273 pour piano  
le 279 : Concerto n° 274 pour piano  
le 280 : Concerto n° 275 pour piano  
le 281 : Concerto n° 276 pour piano  
le 282 : Concerto n° 277 pour piano  
le 283 : Concerto n° 278 pour piano  
le 284 : Concerto n° 279 pour piano  
le 285 : Concerto n° 280 pour piano  
le 286 : Concerto n° 281 pour piano  
le 287 : Concerto n° 282 pour piano  
le 288 : Concerto n° 283 pour piano  
le 289 : Concerto n° 284 pour piano  
le 290 : Concerto n° 285 pour piano  
le 291 : Concerto n° 286 pour piano  
le 292 : Concerto n° 287 pour piano  
le 293 : Concerto n° 288 pour piano  
le 294 : Concerto n° 289 pour piano  
le 295 : Concerto n° 290 pour piano  
le 296 : Concerto n° 291 pour piano  
le 297 : Concerto n° 292 pour piano  
le 298 : Concerto n° 293 pour piano  
le 299 : Concerto n° 294 pour piano  
le 300 : Concerto n° 295 pour piano  
le 301 : Concerto n° 296 pour piano  
le 302 : Concerto n° 297 pour piano  
le 303 : Concerto n° 298 pour piano  
le 304 : Concerto n° 299 pour piano  
le 305 : Concerto n° 300 pour piano  
le 306 : Concerto n° 301 pour piano  
le 307 : Concerto n° 302 pour piano  
le 308 : Concerto n° 303 pour piano  
le 309 : Concerto n° 304 pour piano  
le 310 : Concerto n° 305 pour piano  
le 311 : Concerto n° 306 pour piano  
le 312 : Concerto n° 307 pour piano  
le 313 : Concerto n° 308 pour piano  
le 314 : Concerto n° 309 pour piano  
le 315 : Concerto n° 310 pour piano  
le 316 : Concerto n° 311 pour piano  
le 317 : Concerto n° 312 pour piano  
le 318 : Concerto n° 313 pour piano  
le 319 : Concerto n° 314 pour piano  
le 320 : Concerto n° 315 pour piano  
le 321 : Concerto n° 316 pour piano  
le 322 : Concerto n° 317 pour piano  
le 323 : Concerto n° 318 pour piano  
le 324 : Concerto n° 319 pour piano  
le 325 : Concerto n° 320 pour piano  
le 326 : Concerto n° 321 pour piano  
le 327 : Concerto n° 322 pour piano  
le 328 : Concerto n° 323 pour piano  
le 329 : Concerto n° 324 pour piano  
le 330 : Concerto n° 325 pour piano  
le 331 : Concerto n° 326 pour piano  
le 332 : Concerto n° 327 pour piano  
le 333 : Concerto n° 328 pour piano  
le 334 : Concerto n° 329 pour piano  
le 335 : Concerto n° 330 pour piano  
le 336 : Concerto n° 331 pour piano  
le 337 : Concerto n° 332 pour piano  
le 338 : Concerto n° 333 pour piano  
le 339 : Concerto n° 334 pour piano  
le 340 : Concerto n° 335 pour piano  
le 341 : Concerto n° 336 pour piano  
le 342 : Concerto n° 337 pour piano  
le 343 : Concerto n° 338 pour piano  
le 344 : Concerto n° 339 pour piano  
le 345 : Concerto n° 340 pour piano  
le 346 : Concerto n° 341 pour piano  
le 347 : Concerto n° 342 pour piano  
le 348 : Concerto n° 343 pour piano  
le 349 : Concerto n° 344 pour piano  
le 350 : Concerto n° 345 pour piano  
le 351 : Concerto n° 346 pour piano  
le 352 : Concerto n° 347 pour piano  
le 353 : Concerto n° 348 pour piano  
le 354 : Concerto n° 349 pour piano  
le 355 : Concerto n° 350 pour piano  
le 356 : Concerto n° 351 pour piano  
le 357 : Concerto n° 352 pour piano  
le 358 : Concerto n° 353 pour piano  
le 359 : Concerto n° 354 pour piano  
le 360 : Concerto n° 355 pour piano  
le 361 : Concerto n° 356 pour piano





Michel Muller, secrétaire général de la Fédération du livre CGT

# « L'immobilisme est un facteur de mort et non de force »

Le responsable syndical estime que les revendications des ouvriers de la presse doivent évoluer, car les rapports sociaux dans le secteur ont changé

« Comment analysez-vous la situation de France-Soir ?

« Le titre est malade. Il suppose des frais et des conditions qui pourraient lui permettre d'être en meilleure posture, si on le débarrassait de certaines contraintes. Mais quand on perd autant de lecteurs, c'est qu'il y a un problème, qui ne se résoudra pas en éliminant trente personnes. Plutôt que de gérer la fin de France-Soir ou le rendre attrayant socialement pour le vendre, il faut avancer une vraie solution de relance.

« Comment voyez-vous l'avenir du secteur de la presse écrite, en crise générale ?

« La question de sa survie est posée. La crise économique a rattrapé tout le monde. Elle a condamné le choix du « tout-publicité » des éditeurs, qui a été catastrophique. Auparavant, les critères économiques étaient considérés comme importants, mais pas comme dominants au regard des considérations politiques, de la défense du pluralisme, etc. Aujourd'hui, des groupes industriels s'intéressent à la presse quotidienne. A terme, ils voudront la recomposer. On voit aussi poindre une nouvelle phase de concentration, en presse régionale, avec la fin des équipes de la Résistance (déjà entamée par le groupe Hersant) et des grandes dynasties. On va passer du seul groupe Hersant à de méga-concentrations, avec des risques énormes. Une bataille entre géants peut faire des dégâts considérables. Comment la presse va-t-elle s'en sortir ?

« Comment se situe le Syndicat du livre dans cette future configuration ?

« On est confronté à la montée en puissance de ces groupes et à des profondes modifications technologiques des modes de production. Les rapports sociaux dans la presse sont le fruit de la situation de la presse à une période donnée. Aujourd'hui, la question des statuts, des lieux et des structures est posée.

## Une structure complexe

La Fédération des industries du livre, du papier et de la communication CGT (FILPAC-CGT) regroupe la grande majorité des ouvriers du Livre de la presse quotidienne, à Paris et en région, ainsi qu'une partie des ouvriers des imprimeries de labeur, qui fabriquent notamment la presse magazine. Sur un total d'environ 20 000 ouvriers du Livre, presque la moitié travaille en Ile-de-France. La structure parisienne, regroupée au sein d'un Comité intersyndical du Livre parisien, appelé « Comité Inter », se compose de trois syndicats : le Syndicat des correcteurs, la Chambre syndicale typographique et le Syndicat des imprimeurs, qui comprend les rotativistes, les photograveurs, les électromécaniciens, les représentants des Nouvelles Messageries de la presse parisienne ainsi que les ouvriers qui assurent les transmissions dans les agences de presse, les auxiliaires de presse et les services du routage et du départ.

La question du statut se pose. La question du statut se pose pour l'ensemble des salariés de la presse. Il est illusoire de penser qu'on peut se sauver sur le dos des autres catégories. Nous sommes condamnés à changer. Les rapports de forces évoluent, certaines catégories deviennent plus importantes.

« Mais ceux qui pensent que le rapport de forces, qui était auparavant

fortement ancré dans le secteur de la composition, a simplement glissé vers l'impression se trompent, car il s'est réparti sur l'ensemble des intervenants. Trente personnes ne pourront plus bloquer la sortie d'un journal, quand la majorité des 600 ou 700 autres salariés est contre.

« On est au bout d'une organisation catégorielle qui a été très puissante et qui a bénéficié à tous

les salariés de la presse. Cela est remis en cause par la transformation du processus de fabrication. Nous en sommes conscients, comme des conséquences douloureuses sur l'emploi. Nous sommes contraints de nous repositionner, de définir ce qui est fondamental : l'emploi, les conditions de travail et les organismes sociaux comme les mutuelles. Donc de réviser ce qui était considéré comme acquis.

« Quelles relations entretenez-vous avec les autres catégories ?

« Quels rapports de forces aurons-nous demain ? Cette question nous oblige à travailler avec d'autres organisations. Nous devons être plus ouverts aux employés et aux cadres. Nos rapports avec les journalistes doivent évoluer : nous avons du chemin à faire ensemble. On ne se demande plus aujourd'hui si les journalistes doivent ou non saisir leurs textes. La vie a réglé ces problèmes. Aujourd'hui, sur la conceptualisation des pages, le travail graphique, il faut réfléchir aux qualifications de ceux qui en ont la charge et aux conséquences sur leur travail. Il faut engager une réflexion sur les qualifications nécessaires à la fabrication d'un journal, définir avec les autres organisations comment s'imposer à ces nouveaux groupes de presse comme une profession organisée avec des statuts propres. Dans la presse, comme dans l'imprimerie, la précarité n'est pas un gage de qualité.

« N'est-ce pas trop tard, pour le Syndicat du livre ?

« Nous avons un problème d'images à rectifier. Il s'agit d'abord du repli catégoriel, au mépris des autres salariés. C'est une attitude qui a existé et qui existe encore. Nous avons progressé mais il faut aller plus loin et plus vite dans la correction de ces attitudes. Cela suppose un énorme effort pédagogique et nous vaudra des débats intenses. Mais il est indispensable de voir ce qui a changé et ce que nous pouvons faire en

semble. La deuxième image que nous traînons, c'est celle de dinosaures qui vont disparaître avec leurs outils. L'appartenance syndicale et le statut sont étroitement liés, cela se traduit par le monopole d'embauche.

« Il y a des différences d'approches importantes, entre ceux qui veulent le statu quo en préservant les statuts et les avantages acquis, sur la base du « dernier qui s'en ira éteindra la lumière », et ceux qui pensent qu'il faut rediscuter des statuts et rénover le secteur. Cette deuxième voie est difficile, elle demande un effort d'explications et de mobilisation. Mobilisation car, en montrant du doigt des conceptions périmées, le patronat fait pression contre toute tentative de rénovation.

« La première méthode a conduit à des réductions très fortes d'effectifs, en négociant des départs à cinquante ans. Cette façon de faire arrive à son terme. Cela a eu un coût exorbitant, malgré les aides publiques, et cela a permis à des entreprises, notamment au groupe Hersant, de régler des problèmes. L'exemple de France-Soir montre les limites de ce système. Quand je pense à tous les emplois supprimés, qui n'ont pas permis d'assainir la situation de la presse ! Alors qu'une utilisation plus efficace de l'argent aurait pu permettre de développer ce secteur. Aujourd'hui, l'avenir n'est plus dans les plans dits sociaux. Cette solution a l'appui d'une partie du patronat qui pense que c'est le moment de casser notre statut.

Mais cela ne concernera pas que le Syndicat du livre.

« Les bouleversements technologiques touchent l'ensemble de la chaîne graphique. Personne n'est assuré de la pérennité de l'emploi. Il faut établir une grille de qualifications, dans toutes les catégories, qui les reconnaisse en les rémunérant. C'est un changement important de notre part, car la rémunération portait plus sur le poste de travail que sur la qualification. Nous devons évoluer d'un salariat organisé et d'un syndicat cantonné sur des bases défectueuses, reposant sur une technicité ouvrière bien établie, vers une structure intégrant une diversité des statuts tout en préservant d'importants acquis, en intégrant dans notre analyse que les entreprises seront les centres de gravité d'une politique sociale.

« Il faut éviter le piège du repli sur l'entreprise en préservant des accords collectifs. Tout cela touche profondément nos structures, mais aucune structure n'est immuable. Dans tous les cas, l'immobilisme est un facteur de mort, et non de force.

« Que deviendra ce monopole d'embauche ?

« Nous n'en faisons pas un fétiche. Georges Séguy l'avait dit lors du conflit du *Parisien libéré*. Ce n'est pas un acquis immuable. Le terme positif du monopole d'embauche, c'est « embauche », pas « monopole ».

Propos recueillis par Alain Salles

LUNDI 23 OCTOBRE

TF 1	FRANCE 2	FRANCE 3	M 6	CANAL +	LA CINQUIÈME
12.50 Magazine : A vrai dire. 13.00 Journal, Météo. 13.38 Magazine : Femmes. 13.40 Feuilletton : Les Fous de l'amour. 14.25 Feuilletton : Dallas. 15.25 Série : La loi est la loi. 16.15 Jeu : Une famille en or. 16.45 Club Dorothée vacances. Séjour Musclés ; Clip ; Jeux. 17.25 Série : La Philo selon Philippe. 17.55 Série : Les Nouvelles Filles d'à côté. 18.25 Série : Le Miracle de l'amour. 19.00 Série : Alerta à Malibu. 19.50 Les Pourquoi de M. Pourquoi. 20.00 Journal, La Minute hippique, Météo.	12.59 Journal, Transat (et 23.50). 13.40 Météo. 13.45 JNC. 13.55 Série : Derrick. 14.35 Série : Solo. 15.50 Variétés : La Chance aux chansons (et 5.10). La Pêta : Enrico. 16.45 Des chiffres et des lettres. 17.15 Série : Les Premières Fois. 17.45 Série : Génération musicale. 18.10 Série : Le Prince de Bel-Air. 18.43 Jeu : Que le meilleur gagne (et 3.00). 19.15 Bonne nuit les petits. Gros nouours est de sortie. 19.20 Studio Gabriel (et 1.40). 19.59 Journal, Météo.  20.50 Feuilletton : La Rivière Espérance. (99) L'Amé de la vallée, de Josté Dayen. Fin de la saga romanesque de rentrée. Autour de la Dordogne, une joute entre deux familles, les Don- dieux et les Lombard.  23.00 Documentaire : Du côté des cheynous. (5/10) Février, de Daniel Karlin. 0.05 Journal, Météo. 0.17 Les Fils Lumière. 0.20 Le Cercle de minuit. Présenté par Laure Adler. L'au-delà.  2.10 Programmes de nuit. Garibaldi (4/6) ; 3.15, La Voie nor- male ; 3.30, 24 heures d'info ; 3.45, Jeu : Pyramide ; 4.10, Jeu : Les Z'amours ; 4.40, D'un soleil à l'autre (rediff.) ; 5.55, Dessin animé.	12.45 Journal. 13.05 Jeu : Tout en musique. 13.40 Téléfilm : Le Dernier Western. De Burt Kennedy, avec Richard Wid- mark, Angie Dickinson. 15.10 Série : Magnus. 16.05 Feuilletton : Le Don maudit (1/6). 16.30 Dessin animé. Roger Ramjet. 16.40 Les Minikuevins. Le Cahier de Taz ; Sandokan ; Bat- man. 17.50 Série : Les deux font la loi. 18.20 Questions pour un champion. 18.50 Un Bvre, un jour. Une paix royale, de Pierre Mertens. 18.55 Le 92-90 de l'information. 19.18, Journal régional. 20.05 Jeu : Fa si la chanter. 20.35 Tout le sport.	12.25 Série : La Petite Maison dans la prairie. 13.25 Téléfilm : Les Naufragés du Pacifique. De Kevin James Dobson, avec Robert Ulrich, Ai McGraw. Une famille américaine décide de tourner pour réaliser le tour du monde à la voile. Mais, à peine entamé, le rêve tourne au cauche- mar. 15.05 Boulevard des clips (et 5.15). 16.30 Variétés : Hit Machine. 17.00 Série : Classe mannequin. 17.30 Dessin animé : Tintin. Tintin en Amérique. 18.00 Série : Highlander. 19.00 Série : Lois et Clark, les Nouvelles Aventures de Superman. 19.50 Sport : Voile. 19.54 Six minutes d'informations, Météo. 20.00 Série : Notre belle famille. 20.35 Magazine : Ciné 6.	— EN CLAIR JUSQU'À 13.45 — 12.25 Court-métrage : Crane pas les blases. De Laurent Pawlowsky. 12.30 La Grande Famille. 13.40 Le Journal de l'emploi. 13.45 Téléfilm : Au bout de l'impassé- De John Korty, avec Rebecca De Mornay, Ellen Burstyn. 15.15 Télé-matinée (rediff.). 16.05 Surprises (et 17.50). 16.20 Cinéma : Chasse à l'homme. ■ Film américain de John Woo (1993). 17.55 Dessin animé. Les Multoches. La Retenue. 18.00 Le Dessin animé. Iznoquid. 18.30 Cyberflash. — EN CLAIR JUSQU'À 20.35 — 18.40 Nulle part ailleurs. 19.30 Flash d'informations (et 22.10). 19.40 Zérorama, le contre-journal. 19.55 Les Guignols. 20.30 Le Journal du cinéma. Présenté par Isabelle Gardano.  20.35 Cinéma : Ladybird. ■ ■ Film britannique de Ken Loach (1994).  21.25 Documentaire : Etat d'apesanteur. De Maciej Drygas. 23.15 Court-métrage : Clara et Hérodote. De F. Hernández. 23.20 Cinéma : A la belle étoile. ■ Film français d'Antoine Desrosières (1994).	12.30 Atout savoir. 13.00 Les Merveilles de l'univers. 13.27 Le Journal du temps (et 18.57). 13.30 Cinéma : Les Désastres. ■ ■ ■ Film américain de John Huston (1960), Avec Marilyn Monroe (v.f.). 15.35 Qui vive ! La Place du malade mental. 15.50 Allô ! La Terre. La Naisance (1/5). 16.00 La Preuve par cinq. Les Trente Glorieuses (1/5). 16.35 Magique, Midi-Pyrénées. 16.50 Kiratintin, Aveuglement. 17.30 Les Enfants de John. 18.00 Cogito, Kierkegaard. 18.15 Aventuriers et écrivains. Élia Maillart. 18.30 Le Monde des animaux.
					<b>ARTE</b>
					19.00 Série : Ivanhoé. (11/25) Le Mercenaire. 19.30 Documentaire : La Légende du sport. La Volonté de vaincre (4/12). Briser les barrières (1/2), de Tony Layes. Dans les années 50, des sportifs de couleur comme les frères Turpin (drame), Jackie Robinson (baseball), Althea Gibson (tennis), etc., luttent contre l'exclusion pour accéder à la haute compétition. 20.00 Magazine : Reportage. Les Militants anti-IVG, d'Hélène Rischet et Jean-Michel Vonnemann. Autour de trois jeunes militants anti-avortement qui n'hésitent pas à utiliser la violence et participent à

# La Cinquième s'associe à la fête des livres

« Déclics », le magazine quotidien de l'emploi, propose cinq petits reportages pour expliquer le cycle de fabrication d'un ouvrage

LE LIVRE est à la fête. Jusqu'au lundi 30 octobre, plus de trois mille manifestations sont prévues en France et dans une trentaine de pays pour rendre hommage à l'écrit. Pour les promoteurs de l'opération, baptisée Le Temps des livres, il s'agit d'encourager la lecture et aussi de valoriser le travail des professionnels - auteurs, éditeurs, bibliothécaires, libraires, enseignants - de ce secteur.

Depuis sa création, en 1989, Le Temps des livres n'a cessé d'étendre son rayonnement, devenant progressivement, avec le Salon du livre, un rendez-vous reconnu et attendu. En annonçant que son premier « plan d'action » serait consacré au livre (« Le Monde des livres » du 20 octobre), le ministre de la culture, Philippe Douste-Blazy, a donné un retentissement particulier à la manifestation de 1995.

La Cinquième a jugé qu'elle ne pouvait rester à l'écart de cette opération, qui coïncide parfaitement avec sa mission de chaîne du savoir et de la connaissance. Elle a décidé, cette année (comme d'ailleurs la Fédération nationale de la presse française), de rejoindre France Télévision, Radio-France et Radio-Télévision française d'outre-mer (RFO), partenaires traditionnels du Temps des livres.

De nombreuses émissions de La Cinquième ont donc ouvert leur fenêtre sur l'écrit et la lecture. « Les Écrans du savoir » ont suivi l'activité d'un bibliobus à Strasbourg (sorte de bibliothèque volante animée par des bénévoles). « Jeux



d'encre », le magazine du livre de la chaîne, a choisi de présenter le rallye littéraire organisé les 14 et 15 octobre à Paris. « Opinions publiques » a recueilli des réactions à chaud sur des questions simples : « Comment choisissez-vous vos lectures ? », « Pensez-vous que la lecture en général soit menacée par la télévision ou les nouvelles technologies ? », « L'œil et la main » a mis l'accent sur le problème de la lecture chez les sourds et les ouvrages qui leur sont réservés, tandis que « Pas normal » et « Atout savoir » ont préféré aborder le thème de l'illettrisme.

L'équipe du magazine quotidien

de l'emploi « Déclics » a également voulu apporter sa contribution à l'opération en diffusant, du lundi 23 au vendredi 27 octobre, une série de reportages qui expliquent, à travers l'exemple des Presses du Languedoc, toute la chaîne de fabrication d'un livre. Chaque jour, un métier est ainsi mis en lumière sous forme de portrait. L'éditeur, le maquettiste, le photographe, l'imprimeur et le distributeur parlent, tour à tour, de leur itinéraire, de leur travail, des évolutions technologiques auxquelles ils ont été obligés de s'adapter ces dernières années. Chacun, à sa façon, évoque l'amour du métier, explique

concrètement chaque étape de la conception d'un livre et enfin argumente les choix (esthétiques ou techniques) auxquels il est quotidiennement confronté.

Commandés par La Cinquième à une maison de production de Montpellier, Ad Hoc Vidéo - qui avait proposé ce projet à la chaîne, il y a un an -, ces reportages, qui durent environ quatre minutes chacun, sont précis et efficaces. Pas besoin d'être fin connaisseur pour comprendre des termes comme PAO, Ekta, corps, piqué, offset... Le contenu des livres est aussi à la hauteur. Pas besoin non plus d'être fin psychologue pour saisir l'enthousiasme et le plaisir qu'éprouvent certains à être un maillon de la chaîne, comme ce typographe qui se réjouit de contribuer à la fabrication d'un ouvrage, car ainsi il apporte, dit-il, « la connaissance à tout le monde ».

La réalisatrice, Pierrette Labbé, avait eu l'idée de cette série à la suite d'une visite dans une imprimerie. Une visite qui l'avait fascinée. « Je n'avais l'esprit que le livre, objet usuel, confiné, et j'ai découvert la magie de sa fabrication. » Aujourd'hui, elle compte étendre son projet à d'autres portraits (l'auteur, le distributeur, le lecteur...) afin d'aller au bout de cette exploration qui continue de la passionner.

Véronique Cathapé

★ « Déclics », La Cinquième, du lundi au vendredi, à 6 h 30 et 12 heures.

## A tu et à toi

par Luc Rosenzweig

LE MICRO était ouvert, un peu trop tôt, et on put entendre Jacques Chirac inviter son hôte Boris Eltsine à s'exprimer le premier lors de la conférence de presse qui clôturait leur rencontre du samedi 21 octobre. « C'est toi qui commences », Boris pointe l'index vers sa poitrine pour vérifier qu'il a bien compris, Jacques fait un signe affirmatif de la tête, et l'affaire roule. On écoute à peine, car l'information essentielle avait déjà été délivrée : Jacques Chirac et Boris Eltsine se tutoient ! Ainsi le maître du Kremlin et le locataire de l'Élysée seraient déjà de bons copains. Foin de gossypodie et de M. le président, c'est à la bonne franquette que l'on débat des affaires du monde dans des dialogues du type : « Tu me calmes Mito de Belgrade, et moi je me charge de dire à cet machin bidule de mettre la pédale douce ».

Renseignements pris aux meilleures sources, cette mode du tutoiement entre grands de ce monde est récente. Elle date de la création du G7, ce club de pays riches, dans les années 70. Les rencontres formelles et informelles entre chefs d'État ont été multipliées. On a commencé par petit déjeuner ensemble, puis à s'appeler par son prénom, version anglo-saxonne d'un tutoiement que l'anglais ignore. L'arrivée dans le cercle d'Helmut Kohl, l'homme qui tutoie plus vite que son ombre, a accéléré le mouvement. Plus l'Allemagne devenait forte, plus le « tu » prenait le pas

sur le « vous », devenant en quelque sorte le deus ex machina de la conversation au sommet. Le dernier à résister fut François Mitterrand. Helmut avait bien essayé à une ou deux reprises : « Pourrais-tu venir me voir à Bonn, François ? - Si vous voulez, Heilmann. Rien à faire. » Une fois cette évolution constatée, posons-nous la question principale : « Est-ce que c'est bon pour nous ? », pour nous les non-chefs d'État, les non-participants aux réunions du G7, nous qui tutoyons ceux que nous aimons et parfois ceux avec qui nous travaillons. Il n'est pas mauvais que des gens capables d'appuyer sur un bouton nucléaire soient capables de se parler sans chichis, cela peut certainement éviter quelques malentendus aux conséquences fâcheuses. Mais, d'un autre côté, on peut s'interroger sur ce type de complicité des puissances. Cette intimité n'est-elle pas une manière de montrer qu'il existe un club de ceux qui décident du destin des autres, une confrérie des parvenus qui se partagent les territoires du Chicago planétaire ?

Qu'aurait dit Hergé à ce sujet ? Il fut affirmé au cours de la soirée d'Arte, consacrée dimanche à Tintin, que toute l'actualité passée, présente et à venir peut trouver son illustration dans cette œuvre majeure. Le vouvoiement est de règle à Moulinsart, sauf lorsque ce grossier personnage de Sésapin Lampignon vient y trainer ses gros sabots.

MARDI 24 OCTOBRE

TF 1	FRANCE 2	FRANCE 3	M 6	CANAL +	LA CINQUIÈME
12.50 Magazine : A vrai dire. 13.00 Journal, Météo. 13.30 Magazine : Femmes. 13.40 Feuilletton : Les Feux de l'amour. 14.25 Série : Dallas. 15.25 Série : La loi est la loi. 16.15 Jeu : Une famille en or. 16.45 Club Dorothée vacances. 17.25 La Philo selon Philippe. 17.55 Les Nouvelles Filles d'à côté. 18.25 Série : Le Miracle de l'amour. 19.00 Série : Alerta à Malibu. 19.50 Les Pourquoi de M. Pourquoi. 20.00 Journal, La Minute hippique, Météo.	12.59 Journal, Transat (et 0.10). 13.40 Météo. 13.45 Série : Derrick. 14.45 Série : Soko. 15.40 Variétés : La Chance aux chansons (et 5.00). La fête à Enrico. 16.45 Jeu : Des chiffres et des lettres. 17.15 Série : Les Premières Fois. 17.45 Série : Génération musique. 18.10 Série : Le Prince de Bel-Air. 18.43 Que le meilleur gagne (et 3.20). 19.15 Bonne nuit les petits. Trône postère. 19.20 Studio Gabriel (et 1.50). 19.59 Journal, Météo.  20.50 Cinéma : Le Petit Homme. Film américain de Jodie Foster (1991). Avec Jodie Foster.  22.40 Magazine : Ça se discute. Présenté par Jean-Luc Delaune. Les génies en herbe sont-ils des enfants comme les autres ? 0.15 Journal, Météo. 0.25 Les Films Lumière. 0.30 Le Cercle de minuit. Présenté par Laure Adler. Actualité de la philosophie. Invités : Daniel Bensaïd, Jean-François Sennell, Robert Maggiori, Roger-Pol Droit, Marc Sautet. 2.20 Programmes de nuit. Taratata (rediff.) : 3.50, 24 heures d'info ; 4.05, Jeu : Pyramide ; 4.30, Jeu : Les 2 Amours ; 5.55, Dessin animé.	12.45 Journal. 13.05 Jeu : Tout en musique. 13.55 Série : Magnum. 14.45 Le Magazine du Sénat. 14.55 Questions au gouvernement. En direct de l'Assemblée nationale. 16.05 Feuilletton : Le Don maudit (2/6). 16.30 Dessin animé : Roger Ramjet. 16.40 Les Minikéums. Le Cahier de Taz ; Sandokan ; Batman. 17.50 Série : Les Deux font la loi. 18.00 Questions pour un champion. 18.50 Un livre, un jour. Saisons et climats, de Jean-Noël Darde. 18.55 Le 19-20 de l'information. A 19.08, Journal régional. 20.05 Jeu : Fa si la chanter. 20.35 Tout le sport. 20.45 Keno.  20.50 Jeu : Questions pour un champion. Animé par Julien Lepers. Spécial 2.000 <sup>e</sup> émission. 22.35 Météo, Journal.  23.05 Décrochage régional : Couleur pays. Programme des treize télévisions régionales. 0.35 Sagacités (rediff.). 1.05 Sidamag (rediff.). 1.20 Feuilletton : Dynastie. 2.10 Musique Graffiti. Ouverture en fa majeur, de Tchaïkovski, par l'Orchestre symphonique de Moscou, dir. Vladimir Fedoseyev (15 min).	12.25 Série : La Petite Maison dans la prairie. 13.25 Téléfilm : La Belle et le Casse-cou. De Bradford May, avec Steven Bauer. Un ancien cascadeur sort de sa retraite volontaire pour conjoindre la voiture du roi des « casse-cou » avec laquelle il compte effectuer un saut très périlleux. 15.05 Boulevard des clips (et 0.40, 5.05). 16.30 Variétés : Hit Machine. 17.00 Série : Classe mannequin. 17.30 Dessin animé : Tintin. Les Cigares du pharaon (1/2). 18.00 Série : Highlander. 19.00 Série : Lois et Clark, les Nouvelles Aventures de Superman. 19.54 Six minutes d'informations. 20.00 Série : Notre belle famille. 20.35 Magazine : E = M 6 Junior. Présenté par Mac Lesgoty et Caroline Avon. La migration des langoustes ; Les papillons migrants.  20.50 Série : Docteur Quinn, Femme médecin. La Fin du monde ; La Paix des cimes. Avec Jane Seymour, Joe Lando.  22.45 Téléfilm : Marmouquet sous haute protection. De Neal Israel, avec Julia Duffy, Dinah Manoff. Un jeune mannequin est témoin du meurtre d'un haut fonctionnaire de la Maison Blanche.	12.25 En clair jusqu'à 13.45 : Court métrage : Crame pas les blases. De Laurent Pawlowsky. 12.30 La Grande Famille. 13.40 Le Journal de l'emploi. 13.45 Cinéma : A la belle étoile. Film français d'Antoine Desrosières (1994). 15.15 Documentaire : L'Histoire du Reggae. Get up ! Stand up ! 16.05 Surprises (et 17.50, 2.50). 16.20 Cinéma : Le Concerge du Bradbury. Film américain de Barry Sonnenfeld (1993). 17.55 Dessin animé. Les Multoches. La Demande en mariage. 18.00 Le Dessin animé. Imogoud. 18.30 Cyberflash.  18.40 En clair jusqu'à 20.35 : Nulle part ailleurs. 19.30 Flash d'informations (et 22.10). 19.40 Zébrorama, le centre-journal. 19.55 Les Guignols. 20.30 Le Journal du cinéma.  20.35 Cinéma : Casque bleu. Film français de Gérard Jugnot (1994). 22.15 Court métrage : Clara et Mélanie. 22.20 Cinéma : Le Bon Fils. Film américain de Joseph Ruben (1993, v.o.). Avec Macaulay Culkin. 23.50 Documentaire : Helmut by June. D'Alice Springs.	12.30 Abou savoir. 13.00 Déjeuners de France. Le Creusot, sur les traces du « Tour de France de deux enfants ». 13.27 Le Journal du temps (et 18.57). 13.30 Les Serres de l'Histoire. Cinquantième anniversaire de l'ONU. 14.30 Dérail. Les Olympiades. 15.30 Qui vive ! 15.45 ANS ! La Terre. La Nascence (2/5). 15.55 Inventer demain. Yves Lacoste, géopoliticien (2/5). 16.00 La Preuve par cinq (2/5). 16.30 Va savoir. La Tour Eiffel. Avec Gérard Klein. 17.00 Rintintin. Le Mystère de Rusty. 17.30 Les Enfants de John. 18.00 Eco et compagnie. 18.15 Ciné sur cinq. 18.30 Le Monde des animaux.

## CÂBLE

TV 519.00 Paris lumières. 19.25 Météo des cinq continents (et 21.55). 19.30 Journal de la TSR. En direct. 20.00 Envoies spéciaux. 21.30 Perfetto. 22.00 Journal de la 2<sup>e</sup> édition de culture. 23.50 Viva. 0.30 Journal de France 3. 0.30 Soir 3. 1.00 Visions d'Amérique (15 min). 1.15 Spécial Fa si la chanter. 2.30 Magazine : Sous la couverture.  
PLANÈTE 19.10 Scouts toujours. D'Agnes et Jean-Claude Barot. 20.05 Everest Turbo. La tentation. De Bernard Gernon. 20.35 Moutons. 19.55 Les Voyages de l'espace océan. De Jeremy Mante. 21.25 Code Isabella. De Sally Ingerson. 22.20 Le Voyage extraordinaire. De François Chouquet. 23.15 Sida. Paroles de l'un à l'autre. De Paule Muzel et Bertrand de Soliers. 0.20 Sports équestres. 17/8 Le Jumping. De Henrietta Brunt et Revel Guest (55 min).  
PARIS PREMIÈRE 19.00 Paris déco. 19.30 Stars en stock. 20.00 20 h Paris Première. 21.00 Jean-Edem's Club. 21.55 Premières loges. 22.25 Papa est en voyage d'affaires. 23.00 Film yougoslave d'Emir Kusturica (1985, v.o.). Avec Miki Manojlovic. 0.40 Paris modes prêt-à-porter (80 min).  
CANAL 317.25 La Cristal magique. 17.50 Les Fables géométriques. 18.00 Soirée

Cajou. 18.05. Rébus. 18.10. Dodo, le retour ; 18.15. Cinéma : C'est la vie ; 18.20. Série : Les Aventures de Black Beauty ; 18.30. Tip top clip ; 19.00. Des sours et des Rom ; 19.15. C'est la vie ; 19.30. Série : Mission top secret ; 19.55. Bncolage et au revoir ; 20.00. Tarmac ; 20.30. Capu l'innité.  
CANAL JIMMY 21.00 Série : Les monstres-nouveaux sort armés. Au plaisir. 21.25 Série : Lucky Luke. Le Train fantôme. 22.15 Chronique bakéba. 22.20 Série : Les Aventures du jeune Indiana Jones. Paris, mai 1919. 23.15 Life of Python. 0.15 Série : Bottom. He's up. 0.50 Country Box (30 min).  
SÉRIE CLUB 19.00 Série : Chapeau melonnet toutes de cuir (et 23.25). Maille à partir avec les tantes. 19.50 Série : Cher oncle Bill. Faux Départ. 20.15 Série : Les Chevaliers de la nuit. Codes (et 0.20). 21.40 Le Club. 21.50 Série : Les Espions. La Croisade. 22.40 Série : 200 dollars plus les frais. La Chasse au trésor (45 min).  
MCM 19.00 Zoom zoom (et 19.45, 20.00). 19.15 Rave On. 19.55 Mangazone (et 23.25). 21.00 MCM découvertes. 21.30 MCM Rock Legends. 22.25 MCM Home Video. 22.30 Passion cinéma. 23.00 MCM Mag (et 0.30). 23.30 Blah-Blah Groove. 0.00 X Culture. 1.00 Clips non-stop (30 min).  
MTV 19.00 VJ Tatjana. 20.00 MTV Sports. 20.30 Greatest Hits. 21.00 Most Wanted. 22.30 Beavis and Butt-head. 23.00 News

at Night. 23.15 Cinéma. 23.30 Feuilletton : The Real World London. 0.00 The End ? (90 min).  
EUROSPORT 19.30 Eurosportnews (et 1.00). 20.00 Motors. 22.00 Base. Championnat du monde WBC. Poids lourds-légers : Akim Tafer (Fr)-Marcelo Dominguez (Arg). 23.00 Snooker. Ligue européenne 1995. 5<sup>e</sup> match : Jimmy White-John Parrott. 0.30 Snooker. Championnat du monde de trick shots 1995. En Afrique du Sud (30 min).  
CINÉ CINEFIL 19.00 Diamond City. Film britannique de David Mac Donald (1949, N, v.o.). Avec David Farrar, Honor Blackman. 20.30 Le Compagnon secret. Film américain de John Brahm et Bretaigne Windust (1952, N, v.o.). Avec James Mason, Michael Pate. 22.00 Les Liaisons dangereuses. Film français de Roger Vadim (1959, N). Avec Jeanne Moreau, Gérard Philipe. 23.45 Quelques pas dans la vie. Film italien d'Alessandro Blasetti (1954, N, v.o.). Film italien. Avec Yves Montand, Michel Simon.  
CINÉ CINÉMAS 18.40 Fantastica. Film franco-canadien de Gilles Carle (1980). Avec Carole Laure, Lewis Furey. 20.30 Tous les matins du monde. Film français d'Alain Corneau (1991). Avec Jean-Pierre Maudel. 22.20 Un monde sans pitié. Film français d'Eric Rohmer (1989). Avec Mireille Perrier. 23.50 Deux fics à Downtown. Film américain de Richard Benjamin (1989, 95 min).

## RADIO

FRANCE-CULTURE 20.00 Musique : Le Rythme et la Raison. Opéras en France : cinq saisons musicales. 2. L'Opéra du Rhin. 20.30 Archipel musical. Paroles de singes. 21.28 Poésie sur parole. Les poèmes de Philippe Soupault (2). 21.30 Les historiens racontent. L'Héritage au risque de la haine (1). 22.40 Les Nuits magnétiques. La cité interdite : les usines Renault de Boulogne-Billancourt. 1. Le chant des ouvriers. 0.05 Du jour au lendemain. François Rosset (Un subalterne). 0.50 Musique : Coda. Seule la voix (2). 1.00 Les Nuits de France-Culture (rediff.). Albatros : André Zanzotto (1) ; 2.56. Les Polonais du Nord ; 3.56. Cher auteur, de Michel Schillowitz ; 5.41. Violette Samuel (Savoir les enfants) ; 5.57. Le Banquet : l'aventure.  
FRANCE-MUSIQUE 20.00 Avant-concert. 20.30 Concert. Donné en direct du Théâtre des Champs-Élysées, par la Chapelle Royale, le Collegium Vocale de Gand, l'Orchestre des Champs-Élysées, dir. Philippe Herreweghe ; Paulus, oratorio op. 36, de Mendelssohn, sol. Efrat Ben Nun, soprano, Annette Markert, mezzo-soprano, James Taylor, ténor, Matthias Gome, basse. 23.05 Ainsi la nuit. Sextuor pour cordes

op. 70 Souvenir de Florence, de Tchaïkovski, par le Quatuor Borodine ; Concerto pour douze instruments, de Stravinsky, par l'ensemble intercontinental, dir. Pierre Boulez ; De mon pays, deux duos pour violon et piano, de Smetana ; Double canon à la mémoire de Raoul Dufy, de Stravinsky, par le Quatuor Alban-Berg. 0.00 La Guitaredans tous ses états. Œuvres de Barrios Mangoré (Grande-Bretagne), Finger (Allemagne), Paganini (France), Tippett (Australie), Copland (États-Unis). 1.00 Les Nuits de France-Musique. Programme Hector.  
RADIO-CLASSIQUE 20.40 Les Soirées de Radio-Classique. Nuit du piano tchèque à La Roque-d'Anthéron. Concert enregistré le 18 août à La Roque-d'Anthéron : Quintette pour piano et cordes op. 81, de Dvorak, par le Quatuor Sine Nomine, Peter Frankl, piano ; Œuvres de Janacek : Contes pour violoncelle et piano, Marc Jaemann, violoncelle, Mikhail Rudy, piano ; Sonate pour piano 1<sup>re</sup> Opus 10, de Schumann, par l'Orchestre du Concertgebouw d'Amsterdam, dir. Riccardo Chailly ; Pièces lyriques op. 65, de Grieg, Lef-Ove Andnes, piano. 0.00 Les Nuits de Radio-Classique.

21.50 Soirée thématique : Grasse. Proposée par Zdenka Frljch.  
21.51 Documentaire : L'Ébriété. De Zdenka Frljch et Alexandre Kul-pok.  
22.25 Cinéma : Notre agent à La Havane. Film britannique-américain de Carol Reed (1959, N, v.o.).  
0.05 Documentaire : Graham Greene et la salade nicoise. De Dagobert Lindau et Hans Lechler (v.o.). Graham Greene a écrit un pamphlet sur la collusion entre le milieu et le pouvoir politique à Nice. Ce texte, qui n'a pas été publié, est ici publié pour la première fois de sa vie, de parler devant des caméras.  
0.55 Documentaire : Épiphanie pour l'homme du bord de mer. De Hans Lechler (v.o.).  
1.20 Bibliographie.  
1.25 La Phénomène Tintin (rediff.).  
1.55 Monseigneur Hergé (rediff., 50 min).

صلى الله عليه وسلم



# Le Monde

MARDI 24 OCTOBRE 1995

## La Cour de cassation examine les pourvois des principaux condamnés de l'affaire Pechiney

Alain Boubillil et Samir Traboulsi se sont constitués prisonniers avant l'audience

LA CHAMBRE CRIMINELLE de la Cour de cassation devait examiner, lundi 23 octobre, les pourvois des principaux condamnés de l'affaire Pechiney. Deux d'entre eux, condamnés en appel, le 6 juillet 1994, à deux ans de prison dont un ferme, jouent leur liberté: Alain Boubillil, ancien directeur du cabinet de Pierre Bérégovoy au ministère de l'économie et des finances, et Samir Traboulsi, financier libanais installé en France. Tous deux se sont d'ailleurs constitués prisonniers lundi avant le début de l'audience, comme l'exige la loi, la cour d'appel de Paris ayant refusé, mercredi 18 octobre, les dispenses qu'ils sollicitaient.

Révé en janvier 1989, l'affaire Pechiney fut sans doute la plus sensible de la présidence de François Mitterrand. Inaugurant la

chronique à répétition des affaires politico-financières, elle mettait en scène quelques proches du pouvoir à propos de délits d'initié commis fin 1988 par plusieurs spéculateurs à l'occasion de l'achat de la société américaine Triangle par le groupe Pechiney. Informés des négociations en cours, dont l'aboutissement supposait l'accord du gouvernement, ils purent acheter autour de 10 dollars pièce des titres Triangle avant de les revendre, une fois l'accord rendu public, 55 dollars. Les plus-values ainsi réalisées atteignaient 48 millions de francs au total.

Logiquement informé des négociations en cours, en raison de ses fonctions auprès de Pierre Bérégovoy, M. Boubillil fut poursuivi pour délit d'initié, soupçonné d'avoir notamment informé l'un

des spéculateurs, Roger-Patrice Pelat, ami intime de M. Mitterrand, décédé en mars 1989. Toutefois, en première instance, il fut relaxé au bénéfice du doute, les preuves à son encontre ayant paru insuffisantes au tribunal correctionnel, d'autant plus qu'aucun enrichissement occulte ne put être établi contre lui.

Sur la foi du même dossier, la cour d'appel aboutit à des conclusions opposées, estimant que « seul » M. Boubillil était « en mesure de connaître la substance de l'accord en vue » et qu'il avait informé Roger-Patrice Pelat « dans le seul but de lui permettre de réaliser des opérations sur le marché ».

La cour souligna aussi que « M. Boubillil a outrepassé ses fonctions de directeur de cabinet, faisant ainsi montre de complaisance

coupable envers Samir Traboulsi ». Quant à celui-ci, qui avait été le conseiller de la société américaine Triangle lors des négociations avec Pechiney, initialement condamné à deux ans de prison avec sursis et 25 millions de francs d'amende, il avait vu sa peine alourdie en appel à deux ans d'emprisonnement, dont un ferme et 20 millions de francs d'amende. La cour estimant qu'il avait « sciemment » transmis l'information à un homme d'affaires libanais, Charbel Ghanem, condamné à dix-huit mois de prison dont six fermes et 5 millions de francs d'amende.

### UNE VERSION ROCAMBOLESQUE

S'agissant des divers protagonistes poursuivis pour recel de délit d'initié, la cour d'appel s'était en revanche contentée de confirmer le jugement de première instance.

Max Théret, homme d'affaires socialiste et fondateur de la FNAC, fut ainsi condamné à deux ans de prison avec sursis et 2,5 millions de francs d'amende; son associé, Robert Reipinger, à quinze mois de prison avec sursis et 2 millions de francs d'amende; leur employé, Patrick Gruman, à six mois de prison avec sursis et 80 000 francs d'amende. Deux autres prévenus avaient été relaxés, le troisième seulement condamné à une peine d'amende.

Aux deux procès, tous ont nié avoir commis un délit d'initié, ou en avoir bénéficié. Seul M. Théret a modifié sa position. Acheteur de 32 300 titres Triangle, il avait soutenu en première instance, dans une version rocambolesque que même ses avocats n'avaient pas reprise, que c'est lui-même, mû par une intuition subtile, qui avait conseillé à Roger-Patrice Pelat d'acheter. En appel, il avait avoué que le « tuyau » lui venait de ce dernier, mais de manière « très vague ».

### COMMENTAIRE LE BOUC ÉMISSAIRE

Alain Boubillil fut la première victime de l'affaire Pechiney. Le 20 janvier 1989, avant même l'enquête de la Commission des opérations de Bourse (COB), qui devait conforter les soupçons de délits d'initié et conduire à l'ouverture d'une information judiciaire, il fut contraint de démissionner de ses fonctions de directeur du cabinet de Pierre Bérégovoy. Sa carrière fut brutalement interrompue, ses amis se firent de plus en plus rares, tandis que ceux qu'il avait froissés ou humiliés par son arrogance ne cachaient pas leur contentement. La sanction était méritée: M. Boubillil avait mélangé les genres, fréquenté outre-mesure le financier Samir Traboulsi, « copiné » quand il aurait dû tenir à distance au nom d'une déontologie du service public.

Une fois payée la faute déontologique, restait à savoir si elle s'était doublée d'une faute pénale. Or la lecture comparée des jugements contradictoires de première instance et d'appel — la relaxe dans un cas, la prison dans l'autre, à partir du même dossier — montre que la culpabilité de M. Boubillil n'est pas formellement établie. En l'espèce, faute d'aveu ou de preuve matérielle, le délit d'initié est affaire de démonstration: qui a rencontré qui, qui a pu parler à qui, etc.? Le raisonnement tenu par la cour d'appel à l'encontre de M. Boubillil — contre lequel aucun indice d'enrichissement n'a pu être retenu — peut aussi bien être décliné à propos d'autres protagonistes de cette affaire, dont seule la mémoire est en jeu puisque, entre-temps, ils sont morts.

Certes M. Boubillil fréquentait M. Traboulsi et aimait, d'un amour presque filial, Roger-Patrice Pelat. Mais n'a-t-on pas ap-

pris, depuis, que ces deux personnalités entretenaient des relations suivies, amicales ou financières, avec Pierre Bérégovoy, ce ministre que M. Boubillil protégea loyalement par son opportune démission? Et pourquoi la justice ne s'est-elle pas intéressée à Harris Puisse, également décédé, qui fut le conseiller et le confident de Pierre Bérégovoy, et dont on sait que, dans les premiers jours de l'affaire, il s'entremit auprès de Max Théret afin qu'il serve de bouclier à Roger-Patrice Pelat en affirmant, contre toute évidence, l'ignorance à acheter des titres Triangle?

Il est évidemment facile d'ériger les morts en coupables. Mais il serait tout aussi détestable, parce qu'ils manquent à l'appel, de faire de M. Boubillil le bouc émissaire d'une tragédie où il eut surtout le tort de rester silencieux, par respect pour leur mémoire.

Edwy Plenel

## Jean Arthuis ne veut pas exclure une taxation du livret A

LE GOUVERNEMENT a-t-il l'intention de mettre à contribution les épargnants qui disposent d'un livret A? Au cours de la discussion du volet recettes du projet de loi de finances pour 1996, qui s'est achevée samedi 21 octobre (lire page 8), le député communiste Jean-Pierre Brard a posé une bonne dizaine de fois la question au ministre des finances, Jean Arthuis, qui a obstinément refusé d'y répondre. Le député s'est empressé d'en conclure que ce silence « parle de lui-même ».

Cette interprétation n'est effectivement pas dénuée de fondement. Au cours de ce même débat, les services du secrétaire d'Etat au budget, François d'Aubert, ont en effet diffusé la trame d'un discours que celui-ci devait prononcer. Il y était écrit qu'il était « légitime que l'épargne populaire ne soit pas soumise à l'impôt ». Mais, au moment de lire son allocution, le secrétaire d'Etat a préféré s'écarter du texte initial et a trouvé une autre formule pour promettre que cette forme d'épargne serait bien traitée.

Hautement politique, le dossier du livret A vient périodiquement sur le devant de la scène.

Alors que l'inflation est maintenant très basse, les milieux bancaires et financiers font pression depuis longtemps pour que la rémunération de 4,5 % dont bénéficie ce placement déqualifié soit abaissée. Pour ne pas susciter une levée de boucliers et ne pas être accusé de s'en prendre à l'épargne populaire, le gouvernement d'Edouard Balladur avait dû démentir à plusieurs reprises des rumeurs de baisse de la rémunération du livret A.

L'actuel gouvernement n'a visiblement pas ce souci. A ce détail près que ce n'est sans doute pas la baisse de la rémunération du livret qui est maintenant à l'étude, mais la remise en cause de son statut déqualifié. Dans le cadre de la réflexion sur la réforme du financement de la protection sociale, plusieurs rapports récents, dont celui du commissariat général du Plan, ont préconisé d'étendre la contribution sociale généralisée (CSG) aux produits financiers qui n'y sont pas actuellement assujettis, en particulier tous les livrets populaires (livret A, livret bleu, livret d'épargne populaire, etc.).

Pour l'épargnant, le résultat, pourtant, reviendrait au même, car l'assujettissement du li-

vet A à la CSG équivaudrait à une baisse modique de sa rémunération. Avec une CSG dont le taux actuel est de 2,4 %, la réforme reviendrait à faire baisser la rémunération du livret A de 4,5 % à 4,4 %.

C'est donc cette piste que M. Arthuis n'a pas voulu fermer en ne répondant pas à M. Brard. Depuis qu'il est arrivé à Bercy, le ministre des finances ne cesse de répéter qu'il est favorable à une extension de la CSG « à l'ensemble des revenus, y compris les pensions et placements financiers ». La mesure pourrait donc figurer dans le projet de loi d'orientation sur les prélèvements obligatoires que le gouvernement souhaite mettre au point d'ici à la fin de l'année, une fois que le « débat social » sera achevé.

Passera-t-il pour autant à l'acte? A coup sûr, la décision est délicate. Politiquement, le gouvernement sait qu'il pourrait y perdre beaucoup, pour un rendement financier très mince: la CSG, appliquée au livret A, ne rapporterait pas même 700 millions de francs.

L. M.

## Robert Hue prône une « union respectueuse des différences »

LE SECRÉTAIRE NATIONAL du Parti communiste, Robert Hue, a longuement exalté les vertus de l'union autour de quelques grandes valeurs, dimanche 22 octobre, près de Châteaubriant, en

Loire-Atlantique, lors d'une cérémonie d'hommage à vingt-sept otages fusillés par les nazis en 1941. « Les époques sont très différentes, et comparaison n'est pas raison, mais des idées-forces qui furent les leurs continuent d'être nos exigences. Parmi elles: patrie, souveraineté nationale, démocratie, lutte contre l'intolérance, amour de la paix, solidarité, union et rassemblement », a affirmé M. Hue.

« Quelles que soient nos appréciations sur la politique mise en œuvre aujourd'hui, l'attachement à la souveraineté de la France n'est-elle pas une préoccupation qui nous est commune face à une construction européenne qui se fait loin des peuples? », s'est interrogé le responsable du PCF. Face à la montée du racisme et de la xénophobie, M. Hue a insisté sur « la nécessité d'une union, respectueuse des différences, identique en son esprit à celle que les hommes et les

femmes surent forger dans les combats libérateurs de la Résistance ».

Le dirigeant communiste, qui publiera, en novembre, un livre sur la « mutation » du communisme, continue ainsi, six mois après le terme de sa campagne pour l'élection présidentielle, de se poser en conciliateur. Il a passé, avec succès, le cap des critiques exprimées contre la ligne dite d'« opposition constructive », au point que son prédécesseur à la tête du parti, Georges Marchais, se pose désormais en victime d'une « campagne méprisante ».

### UNE « MISE AU POINT »

Après avoir fait publier dans L'Humanité du 12 octobre une « mise au point » dans laquelle il se défendait de vouloir faire obstacle aux efforts de rénovation du PCF, l'ancien secrétaire général a publiquement accusé le rédacteur en chef du quotidien communiste,

Claude Cabanes, de lui avoir « fait un procès ». « J'ai été victime de la part de Claude Cabanes d'un procès que je croyais dépassé dans les rangs de notre parti, et c'est à partir de là qu'a été engagée une campagne médiatique. Et comme personne ne disait rien, j'ai éprouvé le besoin de faire la mise au point que j'ai faite », a notamment expliqué M. Marchais, le 19 octobre au « Grand O'FM-La Croix » (Le Monde du 21 octobre).

Cependant, les lecteurs de L'Humanité n'en savent rien. Le compte-rendu de cette émission, dans le journal du PCF, rapporte seulement ces propos de M. Marchais: « La rénovation de notre parti a commencé il y a plus de vingt ans, avant le XXII congrès qui en a été le véritable point de départ. Le Parti communiste a beaucoup changé. Il change et il changera encore. »

Jean-Louis Saux

## La clause Nobel

par Pierre Georges

DÉSORMAIS, puisque les concubins n'ont plus d'intérêt fiscal à le rester, ils peuvent, si cela leur chante vraiment, se marier. Le contrat de mariage, en effet, offre quelques précautions salutaires en cas de rupture inopinée et définitive. Par exemple, ce que l'on voudra bien appeler à l'avenir la clause Nobel.

Rita Lucas avait épousé un petit génie de l'économie, Robert E. Lucas. Il est parfois dur de vivre avec un génie. Cela implique des sacrifices, des frustrations, un dévouement sans bornes ni limites. Le génie vague à ses recherches. Le conjoint du génie erre dans l'ombre, condamné à n'être qu'un vague préposé à l'intendance et aux affaires amoureuses. Femme de, homme de, le statut est ingrat.

Il arriva à ce couple ce qui arrive à bien d'autres. Rita Lucas trouva son génie du foyer un peu encombrant et demanda le divorce. Cela se passait il y a sept ans. Un divorce à l'amiable, entre gens de bonne compagnie et de parfait savoir-se-séparer. L'épouse, fine mouche, fit cependant figurer dans le contrat de séparation une petite clause de sauvegarde: « L'épouse recevra 50 % de tout prix Nobel au cas où Robert E. Lucas l'obtiendrait avant le 31 octobre 1995. »

Que croyez-vous qu'il arriva? Bien évidemment, Robert E. Lucas a obtenu le Nobel d'économie. Cette année. Quinze jours avant l'expiration du délai ex-conjugal! Et, rapporte l'agence Associated Press, le lauréat, faisant contre mauvaise clause bon cœur, tiendra ses engagements. Il partagera le million et plus de dollars avec la précautionneuse Rita. Car dira, en expert, le Nobel d'économie: « Un marché est un marché. » Avant d'ajouter, beau joueur: « On ne saurait être mesquin après avoir gagné un prix

comme celui-là! » Il partagera donc. Avec la satisfaction du divorce enfin accompli. Et avec pour consolation le fait que sa chère Rita n'ait jamais douté de son génie. Mais peut-être n'est-ce, là encore, qu'illusion. Ladite Rita, qui s'était tant dévouée pour libérer le grand homme de tout souci subalterne, et ménager et faire s'exprimer ainsi toutes ses potentialités, avait bien retenu la leçon. Même en cours du soir.

Selon le calcul des probabilités, il y avait en effet de fortes chances pour que le doigt d'or des Nobel se pose sur le grand homme. Robert E. Lucas professait, professe encore, son art à l'université de Chicago. Et cette dernière a souscrit un abonnement à la gloire: huit Nobel d'économie, dont cinq dans les six dernières années!

Cette histoire est plaisante. Bien que vaguement immorale. A son grand et ex-mari, Rita reconnaissante! La voici désormais libre de tout souci financier, avec pour pension alimentaire un demi-Nobel d'un chic achevé, et sans doute convaincue, en son for intérieur, que le plus génial des deux n'est pas celui qui fut primé.

Cette histoire est pionnière. Une grande avancée des couples en péril. Elle ouvre des perspectives intéressantes à tous ceux et celles qui vivent, et vivent mal, le génie du foyer. Il s'impose désormais de prendre des précautions sur séparation. On peut tout imaginer: une clause best-seller pour le conjoint séparé d'écriture; une clause tube pour le mari de la chanteuse; une clause Loto pour l'ordinaire génie de la chance. Et des annonces d'un type nouveau dans la presse locale: « M. Truc répond absolument des gains, prix et fortunes de M<sup>me</sup> X-Truc. »

## SOMMAIRE

### INTERNATIONAL

Diplomatie: l'annulation de la rencontre officielle entre Jacques Chirac et Lamine Zoual 2-3  
Nations unies: les cérémonies du 50<sup>e</sup> anniversaire de l'ONU 4  
Côte-d'Ivoire: Henri Konan Bédié conserve la présidence de la République 6

### FRANCE

Parlement: la fin de l'examen de la partie recettes du projet de loi de finances pour 1996 8

### SOCIÉTÉ

Corruption: l'affaire Bernard Charf met en lumière les réseaux d'influence du groupe Pierre Fabre 11

### HORIZONS

Enquête: Lady Carlton 13  
Débats: Le franc et le budget, par Charles Wyplosz; Mieux que la CSG, par Daniel Fedou; Un pactole pour le logement, par Olivier Danaë 14  
Editoriaux: Plébiscite ivoirien; La boxe qui tue 15

### ENTREPRISES

Télécommunications: NTT tente de s'opposer à son démantèlement 17

### BOURSE

TOUTE LA BOURSE EN DIRECT 3615 LEMONDE

Cours relevés le lundi 23 octobre, à 10 h 16 (Paris)

FERMETURE DES PLACES ASIATIQUES	
Tokyo Nikkei	18157,30 +1,12 -7,94
Hong Kong Index	— +21,70
Tokyo, Nikkei sur 3 mois	
1994	18157,30
1995	18157,30
1996	18157,30
1997	18157,30
1998	18157,30
1999	18157,30
2000	18157,30
2001	18157,30
2002	18157,30
2003	18157,30
2004	18157,30
2005	18157,30
2006	18157,30
2007	18157,30
2008	18157,30
2009	18157,30
2010	18157,30

Banques: les grands établissements suisses accélèrent leur implantation à l'étranger 18  
Marchés: rechute du dollar 20

### AUJOURD'HUI

Formule 1: Michael Schumacher rejoint Ferrari en champion du monde 23  
Loisirs: le théâtre ambulant s'arrête à Artenay 25

### CULTURE

Tutelle: l'architecture passe du ministère de l'équipement à celui de la culture 27  
Piano: le treizième Concours Chopin se termine sans vainqueur 28

### COMMUNICATION

Presse: un entretien avec le secrétaire général de la Fédération du livre CGT 31

### SERVICES

Abonnements 26  
Agenda 26  
Cartes 12  
Finances et marchés 21-22  
Guide culturel 30  
Loto et Loto sportif 26  
Météorologie 26  
Mots croisés 26  
Radio-Télévision 32

Cours au Var. en % Var. en %

OUVVERTURE DES PLACES EUROPÉENNES	
2010	1910
fin 94	fin 94
Paris CAC 40	1740,72 -0,94 -7,46
Londres FT 100	3568 -0,30 +16,39
Milan MIB 30	— -9,36
Frankfurt Dax 30	2178,25 -0,06 +3,40
Bourses	1426,30 +0,52 +2,63
Suisse SMI	— +32,22
Madrid Iboex 35	— +5,35
Amsterdam CBS	— +8,20

## DEMAIN dans « Le Monde »

KABYLES DE CALÉDONIE: la Nouvelle-Calédonie, terre de déportation pour les communards, l'a également été pour les révoltés de la Kabylie, soulevée en 1871 contre le colonisateur. Mille cinq cents de leurs descendants ont fait souche.

Tirage du Monde daté dimanche 22-lundi 23 octobre: 533 580 exemplaires - 3

14/L

# **Le futur est une idée ancienne. Il faut inventer le présent.**

Entre l'homme et l'objet,  
les relations doivent  
changer.

Il faut créer des objets  
amis, qui mettent toute  
leur intelligence au  
service de ceux dont  
ils partagent la vie.

C'est dans cet esprit que  
Thomson a conçu ses  
nouveaux téléviseurs et  
magnétoscopes.

Ce sont tous des objets  
qui offrent la technologie  
la plus avancée : celle  
qui disparaît aux yeux  
de ceux qui l'utilisent.  
Celle qui redonne toute  
sa place à l'amour  
de l'image et du son.

## **THOMSON**

**De la Technologie à l'Amour.**

سكنا من الاميل